

LA GRANDE HISTOIRE DE LA TRANSFORMATION PUBLIQUE v1.0

De quoi s'agit-il ?

L'administration s'est toujours adaptée à son époque -même si on ne parlait pas forcément d'innovation publique il y a quelques dizaines d'années. Les politiques publiques d'aujourd'hui sont le fruit de cette histoire. Peut-on préparer l'administration future sans la connaître ? C'est pourquoi cette frise chronologique a été réalisée, le 4 décembre 2025, par les participants de la session de lancement de la Synchro, un programme de la 27e Région et du CNFPT visant à mieux former à l'innovation dans le secteur public.

Comment la lire ?

Pour chaque décennie, les participants ont été invités à identifier six informations : des actualités marquantes, des programmes politiques, des instances créées durant cette période, des actions concrètement menées, les doctrines de l'époque, et enfin ce qui se passait à l'international.

Il ne s'agit pas d'une production figée : elle peut être améliorée, répliquée, réutilisée dans un objectif de sensibilisation de formation.

Comment l'utiliser ? Plusieurs possibilités.

En groupe, à partir de la version actuelle, pour créer un débat : prenez 30 minutes pour lire la frise, puis posez-vous ensemble des questions, par exemple : A quel moment des situations que nous connaissons aujourd'hui trouvent-elles leur origine ? Vivons-nous aujourd'hui des choses qui se sont déjà produites ? Quel moment de cette histoire faudrait-il approfondir pour mieux comprendre un phénomène d'aujourd'hui ? Etc.

En groupe, en partant d'une frise vierge, pour inciter les participants à mener une enquête : tracez la frise de temps sur des feuilles de paper board, organisez des groupes pour chacune des six types d'informations à collecter, faites le point tous ensemble au bout d'une heure et posez-vous les questions précédentes

En groupe, sur une thématique précise : sur l'histoire des politiques de santé, les politiques de transition, de mobilité, ou sur un territoire spécifique.

ACTUALITÉS, FAITS MARQUANTS

PLANS, PROGRAMMES, POLITIQUES

INSTANCES, ORGANISATIONS, ASSOCIATIONS

PRODUCTIONS, APPLICATIONS CONCRÈTES

DOCTRINES ET TENDANCES

INTERNATIONAL

1943 • Création du conseil national de la résistance

- Création du droit administratif et des principes/"lois" du service public
- Socialisme municipal, réseaux (eaux, voies ferrées, hôpitaux, écoles)

- OIT
- ENA
- Sécurité sociale
- Commissariat au Plan

- Création du statut du fonctionnaire

- Bureaucratie
- Approche égalitaire
- Schumpeter
- Etat gendarme à "Etat providence"
- > Finalités : professionnaliser, sécuriser, stabiliser

- Allemagne : protection sociale
- Etats-Unis : syndicat / "fête du travail"

- Guerre d'Algérie
- TV
- Spatial
- Vème république
- Appel Abbé Pierre
- Nouvelle vague

- Pol. aide au Dev.
- Grands ensembles
- Politique de planification : 3 grands plans (46-52, 54-57, 58-61)
- Comité central d'enquête sur le coût et le rendement des services publics créé auprès de la présidence du Gouvernement (décret du 9 août 1946)
- Plan santé

- 1951 • Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier
- 1952 • Commissariat Energie Atomique
- 1957 • Communauté économique Européenne
- 1957 • ATD Quart Monde
- 1959 • CFDT

- Réseaux : ferrés, électriques, transports (routiers, ports...), télécommunications (TV de masse)
- 1961 • "l'ardente obligation du Plan" De Gaulle 1

- Modernisation
- Cybernétique
- Accès information
- Début informatique

- 1956 • Indép Maroc et Tunisie
- 1954 • Mouvement Civiques USA
- Guerre froide
- 1956 • Crise de Suez
- 1953 • Création de l'école d'ULM, héritière du Bauhaus

- 1963 • Discours M. L. King
- Programme civil nucléaire,
- Révoltes et conflits sociaux sociétales (63, 66, 68, 69)
- 1967 • Reprise en mai de la sécu par l'État • accès à la contraception,
- 1969 • Référendum De Gaulle

- Intervention État aéronautique (CNES)
- Création de ELF
- Déconcentration (Région de programme)
- Réforme du sénat et de la régionalisation

- 1966 • Dissolution de l'assemblée nationale De Gaulle
- Mobilisation unitaire CGT-CFDT

- Rééquilibrage territorial
- Dev des infrastructures touristiques
- Programme de villes nouvelles
- Création de l'INSERM
- Loi Edgar Faure (autonomie des universités avec participation des étudiants)

- Néolibéralisme et entrée dans la société de consommation : Productivisme, révolution agricole...
- Décolonisation, francafrique et souverainisme
- Contre-culture : hippies, désobéissance civile, antinucléaire
- De Gaulle : "l'association capital-travail"

- 1961 • Début de la guerre au Vietnam
- 1962 • Crise des missiles de Cuba
- 1968 • Tragédie des communs Hardin
- 1962 • Indép Algérie

- Intensification des échanges
- les entreprises innovent pour suivre la concurrence et délocalisent les fonctions à faible valeur ajoutée
- Les outils du privé arrivent dans les structures publiques (US)

1973 • Le choc pétrolier
1972 • Rapport Meadows "les limites de la croissance"

• L'essor de l'évaluation de politiques

1973 • Création du ministère de l'environnement et du médiateur de la République
1974 • Comités d'administrés

• Livres et études : Papanek, Crozier, Rittel & Webber, Rothman

• "New Public management" arrive aux US, les "Labs d'innovation publique" émergent en Europe du nord

• Intensification des échanges



1950

LEBRUN

AURIOL

COTY

1960

DE GAULLE

1970

POMPIDOU

GISCAR



FORDISTE

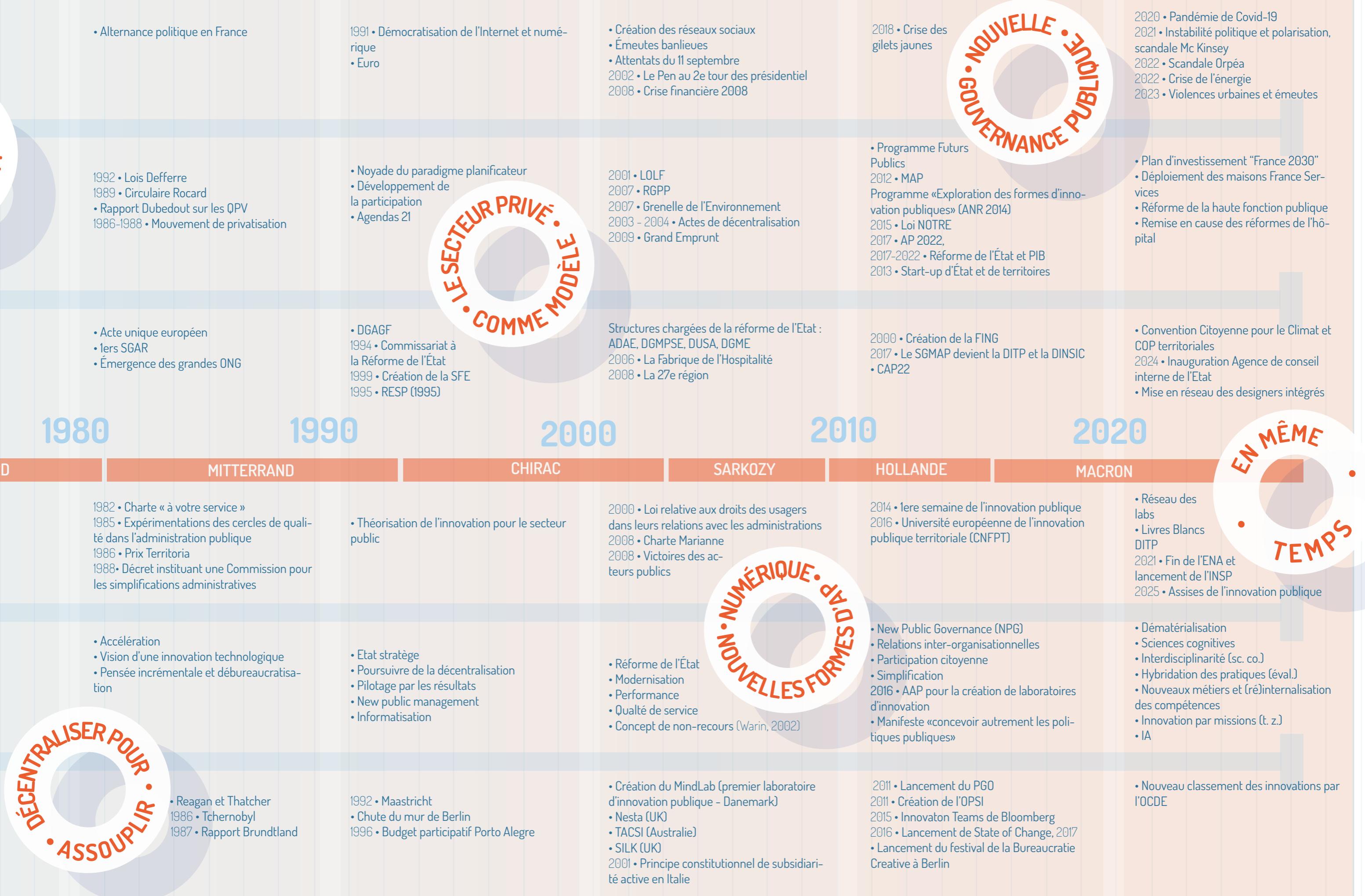
LA PÉRIODE

• Intensification des échanges

• les entreprises innovent pour suivre la concurrence et délocalisent les fonctions à faible valeur ajoutée

• Les outils du privé arrivent dans les structures publiques (US)





LA GRANDE HISTOIRE DE LA TRANSFORMATION PUBLIQUE v1.0

De quoi s'agit-il ?

L'administration s'est toujours adaptée à son époque -même si on ne parlait pas forcément d'innovation publique il y a quelques dizaines d'années. Les politiques publiques d'aujourd'hui sont le fruit de cette histoire. Peut-on préparer l'administration future sans la connaître ? C'est pourquoi cette frise chronologique a été réalisée, le 4 décembre 2025, par les participants de la session de lancement de la Synchro, un programme de la 27e Région et du CNFPT visant à mieux former à l'innovation dans le secteur public.

Comment l'utiliser ?

Plusieurs possibilités.

En groupe, à partir de la version actuelle, pour créer un débat : prenez 30 minutes pour lire la frise, puis posez-vous ensemble des questions, par exemple : A quel moment des situations que nous connaissons aujourd'hui trouvent-elles leur origine ? Vivons-nous aujourd'hui des choses qui se sont déjà produites ? Quel moment de cette histoire faudrait-il approfondir pour mieux comprendre un phénomène d'aujourd'hui ? Etc

En groupe, en partant d'une frise vierge, pour inciter les participants à mener une enquête : tracez la frise de temps sur des feuilles de paper board, organisez des groupes pour chacune des six types d'informations à collecter, faites le point tous ensemble au bout d'une heure et posez-vous les questions précédentes

En groupe, sur une thématique précise : sur l'histoire des politiques de santé, les politiques de transition, de mobilité, ou sur un territoire spécifique.

ACTUALITÉS,
FAITS
MARQUANTS

PLANS,
PROGRAMMES,
POLITIQUES

INSTANCES,
ORGANISATIONS,
ASSOCIATIONS

PRODUCTIONS,
APPLICATIONS
CONCRÈTES

DOCTRINES ET
TENDANCES

INTERNATIONAL



1943 • Création du conseil national de la résistance

- Guerre d'Algérie
- TV
- Spatial
- Vème république
- Appel Abbé Pierre
- Nouvelle vague

- 1963 • Discours M. L. King
- Programme civil nucléaire,
- Révoltes et conflits sociaux sociétaux (63, 66, 68, 69)
- 1967 • Reprise en mai de la sécu par l'État • accès à la contraception,
- 1969 • Référendum De Gaulle

- Création du droit administratif et des principes/"lois" du service public
- Socialisme municipal, réseaux (eaux, voies ferrées, hôpitaux, écoles)



- Pol. aide au Dev.
- Grands ensembles
- Politique de planification : 3 grands plans (46-52, 54-57, 58-61)
- Comité central d'enquête sur le coût et le rendement des services publics créé auprès de la présidence du Gouvernement (décret du 9 août 1946)
- Plan santé

- 1951 • Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier
- 1952 • Commissariat Energie Atomique
- 1957 • Communauté économique Européenne
- 1957 • ATD Quart Monde
- 1959 • CFDT

LEBRUN

AURIOL

COTY

DE GAULLE

POMPIDOU

- Création du statut du fonctionnaire

- Bureaucratie
- Approche égalitaire
- Schumpeter
- Etat gendarme à "Etat providence"
- > Finalités : professionnaliser, sécuriser, stabiliser

- Allemagne : protection sociale
- Etats-Unis : syndicat / "fête du travail"

- Intervention État aéronautique (CNES)
- Création de ELF
- Déconcentration (Région de programme)
- Réforme du sénat et de la régionalisation

- 1966 • Dissolution de l'assemblée nationale De Gaulle
- Mobilisation unitaire CGT-CFDT

- Réseaux : ferrés, électriques, transports (routiers, ports...), télécommunications (TV de masse)
- 1961 • "l'ardente obligation du Plan" De Gaulle 1

- Rééquilibrage territorial
- Dév des infrastructures touristiques
- Programme de villes nouvelles
- Création de l'INSERM
- Loi Edgar Faure (autonomie des universités avec participation des étudiants)



- Modernisation
- Cybernétique
- Accès information • Début informatique

- 1956 • Indép Maroc et Tunisie
- 1954 • Mouvement Civiques USA
- Guerre froide
- 1956 • Crise de Suez
- 1953 • Création de l'école d'ULM, héritière du Bauhaus

- Néolibéralisme et entrée dans la société de consommation : Productivisme, révolution agricole...
- Décolonisation, francafrique et souverainisme
- Contre-culture : hippies, désobéissance civile, antinucléaire
- De Gaulle : "l'association capital-travail"

- 1961 • Début de la guerre au Vietnam
- 1962 • Crise des missiles de Cuba
- 1968 • Tragédie des communs Hardin
- 1962 • Indép Algérie



1960

