

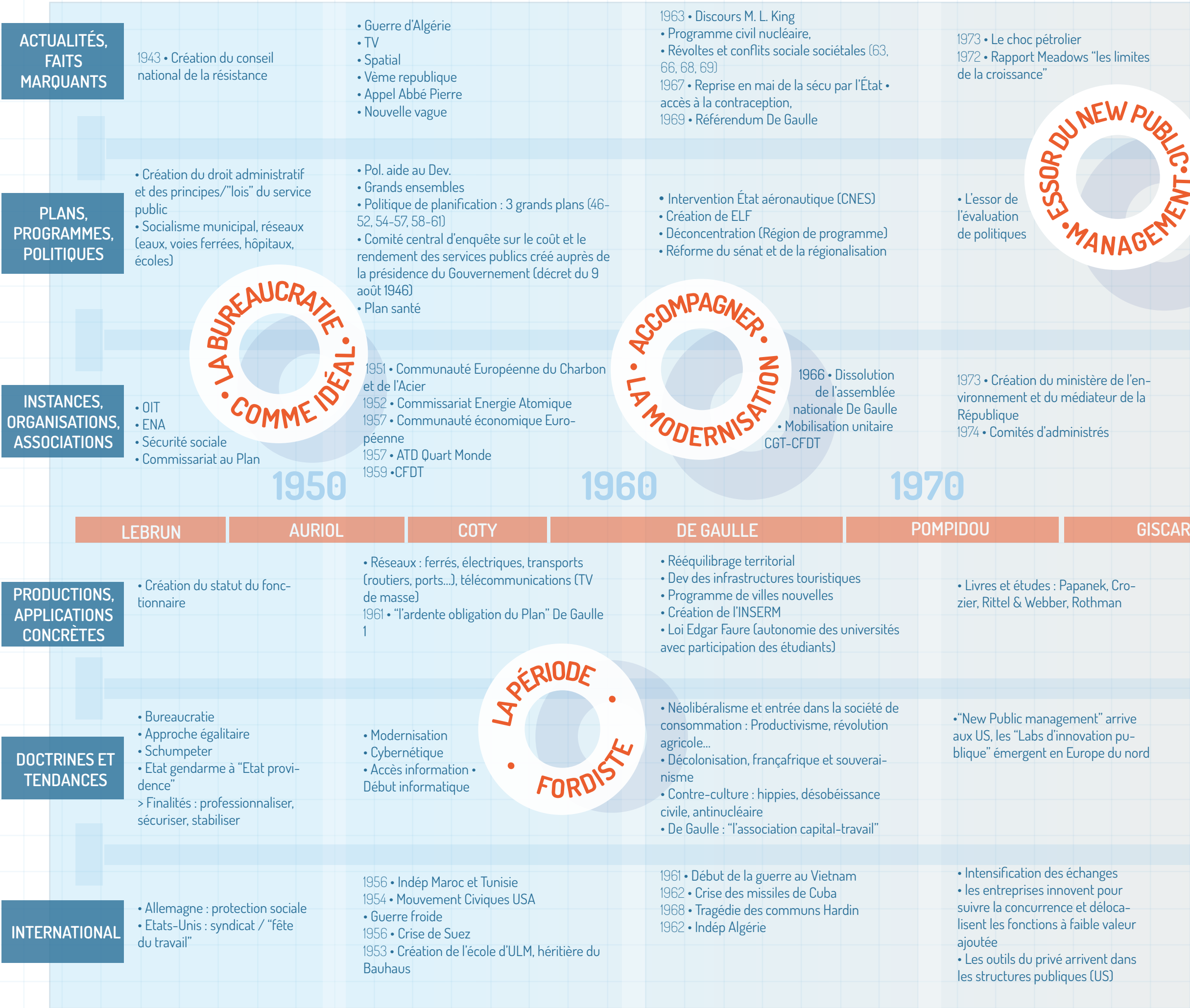
LA GRANDE HISTOIRE DE LA TRANSFORMATION PUBLIQUE v1.0

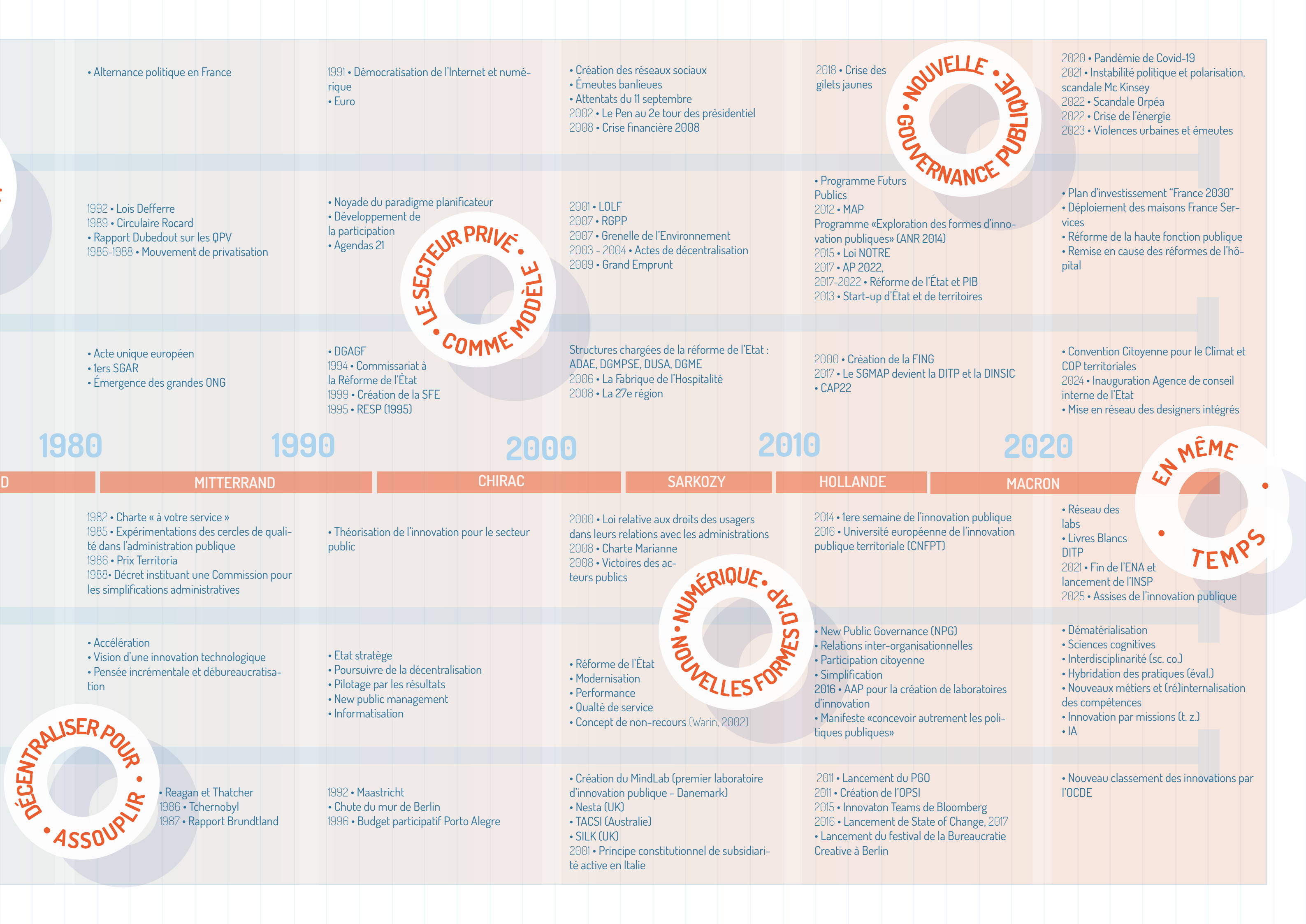
De quoi s'agit-il ?
L'administration s'est toujours adaptée à son époque -même si on ne parlait pas forcément d'innovation publique il y a quelques dizaines d'années. Les politiques publiques d'aujourd'hui sont le fruit de cette histoire. Peut-on préparer l'administration future sans la connaître ? C'est pourquoi cette frise chronologique a été réalisée, le 4 décembre 2025, par les participants de la session de lancement de la Synchro, un programme de la 27e Région et du CNFPT visant à mieux former à l'innovation dans le secteur public.

Comment la lire ?
Pour chaque décennie, les participants ont été invités à identifier six informations : des actualités marquantes, des programmes politiques, des instances créées durant cette période, des actions concrètement menées, les doctrines de l'époque, et enfin ce qui se passait à l'international.

Il ne s'agit pas d'une production figée : elle peut être améliorée, répliquée, réutilisée dans un objectif de sensibilisation de formation.

Comment l'utiliser ? Plusieurs possibilités.
En groupe, à partir de la version actuelle, pour créer un débat : prenez 30 minutes pour lire la frise, puis posez-vous ensemble des questions, par exemple : A quel moment des situations que nous connaissons aujourd'hui trouvent-elles leur origine ? Vivons-nous aujourd'hui des choses qui se sont déjà produites ? Quel moment de cette histoire faudrait-il approfondir pour mieux comprendre un phénomène d'aujourd'hui ? Etc.
En groupe, en partant d'une frise vierge, pour inciter les participants à mener une enquête : tracez la frise de temps sur des feuilles de paper board, organisez des groupes pour chacune des six types d'informations à collecter, faites le point tous ensemble au bout d'une heure et posez-vous les questions précédentes
En groupe, sur une thématique précise : sur l'histoire des politiques de santé, les politiques de transition, de mobilité, ou sur un territoire spécifique.





LA GRANDE HISTOIRE DE LA TRANSFORMATION PUBLIQUE v1.0

De quoi s'agit-il ?

L'administration s'est toujours adaptée à son époque – même si on ne parlait pas forcément d'innovation publique il y a quelques dizaines d'années. Les politiques publiques d'aujourd'hui sont le fruit de cette histoire. Peut-on préparer l'administration future sans la connaître ? C'est pourquoi cette frise chronologique a été réalisée, le 4 décembre 2025, par les participants de la session de lancement de la Synchro, un programme de la 27e Région et du CNFPT visant à mieux former à l'innovation dans le secteur public.

Comment l'utiliser ?

Plusieurs possibilités.

En groupe, à partir de la version actuelle, pour créer un débat : prenez 30 minutes pour lire la frise, puis posez-vous ensemble des questions, par exemple : A quel moment des situations que nous connaissons aujourd'hui trouvent-elles leur origine ? Vivons-nous aujourd'hui des choses qui se sont déjà produites ? Quel moment de cette histoire faudrait-il approfondir pour mieux comprendre un phénomène d'aujourd'hui ? Etc

En groupe, en partant d'une frise vierge, pour inciter les participants à mener une enquête : tracez la frise de temps sur des feuilles de paper board, organisez des groupes pour chacune des six types d'informations à collecter, faites le point tous ensemble au bout d'une heure et posez-vous les questions précédentes

En groupe, sur une thématique précise : sur l'histoire des politiques de santé, les politiques de transition, de mobilité, ou sur un territoire spécifique.

Comment la lire ?

Pour chaque décennie, les participants ont été invités à identifier six informations : des actualités marquantes, des programmes politiques, des instances créées durant cette période, des actions concrètement menées, les doctrines de l'époque, et enfin ce qui se passait à l'international.

Il ne s'agit pas d'une production figée : elle peut être améliorée, répliquée, réutilisée dans un objectif de sensibilisation de formation.



ACTUALITÉS,
FAITS
MARQUANTS

PLANS,
PROGRAMMES,
POLITIQUES

INSTANCES,
ORGANISATIONS,
ASSOCIATIONS

PRODUCTIONS,
APPLICATIONS
CONCRÈTES

DOCTRINES ET
TENDANCES

INTERNATIONAL

1943 • Création du conseil national de la résistance

- Guerre d'Algérie
- TV
- Spatial
- Vème republique
- Appel Abbé Pierre
- Nouvelle vague

1963 • Discours M. L. King
• Programme civil nucléaire,
• Révoltes et conflits sociale sociétales (63, 66, 68, 69)
1967 • Reprise en mai de la sécu par l'État • accès à la contraception,
1969 • Référendum De Gaulle

- Création du droit administratif et des principes/"lois" du service public
- Socialisme municipal, réseaux (eaux, voies ferrées, hôpitaux, écoles)

- Pol. aide au Dev.
- Grands ensembles
- Politique de planification : 3 grands plans (46-52, 54-57, 58-61)
- Comité central d'enquête sur le coût et le rendement des services publics créé auprès de la présidence du Gouvernement (décret du 9 août 1946)
- Plan santé

- Intervention État aéronautique (CNES)
- Création de ELF
- Déconcentration (Région de programme)
- Réforme du sénat et de la régionalisation

- OIT
- ENA
- Sécurité sociale
- Commissariat au Plan

LA BUREAUCRATIE
• COMME IDÉAL •

- 1951 • Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier
1952 • Commissariat Energie Atomique
1957 • Communauté économique Européenne
1957 • ATD Quart Monde
1959 • CFDT

- 1966 •
Dissolution de l'assemblée nationale De Gaulle
• Mobilisation unitaire CGT-CFDT

ACCOMPAGNER
• LA MODERNISATION •

LEBRUN

AURIOL

COTY

DE GAULLE

POMPIDOU

- Création du statut du fonctionnaire

- Réseaux : ferrés, électriques, transports (routiers, ports...), télécommunications (TV de masse)
- 1961 • "l'ardente obligation du Plan" De Gaulle 1

- Rééquilibrage territorial
- Dev des infrastructures touristiques
- Programme de villes nouvelles
- Création de l'INSERM
- Loi Edgar Faure (autonomie des universités avec participation des étudiants)

- Bureaucratie
- Approche égalitaire
- Schumpeter
- Etat gendarme à "Etat providence"
- > Finalités : professionnaliser, sécuriser, stabiliser

- Modernisation
- Cybernétique
- Accès information • Début informatique

LA PÉRIODE
• FORDISTE •

- Néolibéralisme et entrée dans la société de consommation : Productivisme, révolution agricole...
- Décolonisation, françafrique et souverainisme
- Contre-culture : hippies, désobéissance civile, antinucléaire
- De Gaulle : "l'association capital-travail"

- Allemagne : protection sociale
- Etats-Unis : syndicat / "fête du travail"

- 1956 • Indép Maroc et Tunisie
1954 • Mouvement Civiques USA
• Guerre froide
1956 • Crise de Suez
1953 • Création de l'école d'ULM, héritière du Bauhaus

- 1961 • Début de la guerre au Vietnam
1962 • Crise des missiles de Cuba
1968 • Tragédie des communs Hardin
1962 • Indép Algérie

1973 • Le choc pétrolier
1972 • Rapport Meadows "les limites de la croissance"

• ESSOR DU NEW PUBLIC MANAGEMENT •

• L'essor de l'évaluation de politiques

• Alternance politique en France

1992 • Lois Defferre
1989 • Circulaire Rocard
• Rapport Dubedout sur les QPV
1986-1988 • Mouvement de privatisation

1991 • Démocratisation de l'Internet et numérique
• Euro

• LE SECTEUR PRIVÉ • • COMME MODÈLE •

• Noyade du paradigme planificateur
• Développement de la participation
• Agendas 21

1973 • Création du ministère de l'environnement et du médiateur de la République
1974 • Comités d'administrés

• Acte unique européen
• 1ers SGAR
• Émergence des grandes ONG

• DGAGF
1994 • Commissariat à la Réforme de l'État
1999 • Création de la SFE
1995 • RESP (1995)

70

1980

1990

2000

GISCARD

MITTERRAND

CHIRAC

• Livres et études : Papanek, Crozier, Rittel & Webber, Rothman

1982 • Charte « à votre service »
1985 • Expérimentations des cercles de qualité dans l'administration publique
1986 • Prix Territoria
1988 • Décret instituant une Commission pour les simplifications administratives

• Théorisation de l'innovation pour le secteur public

• "New Public management" arrive aux US, les "Labs d'innovation publique" émergent en Europe du nord

• Accélération
• Vision d'une innovation technologique
• Pensée incrémentale et débureaucratization

• Etat stratégique
• Poursuivre de la décentralisation
• Pilotage par les résultats
• New public management
• Informatisation

• Intensification des échanges
• les entreprises innovent pour suivre la concurrence et délocalisent les fonctions à faible valeur ajoutée
• Les outils du privé arrivent dans les structures publiques (US)

• Reagan et Thatcher
1986 • Tchernobyl
1987 • Rapport Brundtland

• DÉCENTRALISER POUR ASSOUPLIR •

1992 • Maastricht
• Chute du mur de Berlin
1996 • Budget participatif Porto Alegre

- Création des réseaux sociaux
- Émeutes banlieues
- Attentats du 11 septembre
- 2002 • Le Pen au 2e tour des présidentielles
- 2008 • Crise financière

- 2018 • Crise des gilets jaunes

NOUVELLE
• GOUVERNANCE PUBLIQUE •

- 2020 • Pandémie de Covid-19
- 2021 • Instabilité politique et polarisation, scandale Mc Kinsey
- 2022 • Scandale Orpéa
- 2022 • Crise de l'énergie
- 2023 • Violences urbaines et émeutes

- 2001 • LOLF
- 2007 • RGPP
- 2007 • Grenelle de l'Environnement
- 2003 - 2004 • Actes de décentralisation
- 2009 • Grand Emprunt

- Programme Futurs Publics
- 2012 • MAP
- Programme «Exploration des formes d'innovation publiques» (ANR 2014)
- 2015 • Loi NOTRE
- 2017 • AP 2022,
- 2017-2022 • Réforme de l'État et PIB
- 2013 • Start-up d'État et de territoires

- Plan d'investissement "France 2030"
- Déploiement des maisons France Services
- Réforme de la haute fonction publique
- Remise en cause des réformes de l'hôpital

- Structures chargées de la réforme de l'Etat : ADAE, DGMPSE, DUSA, DGME
- 2006 • La Fabrique de l'Hospitalité
- 2008 • La 27e région

- 2000 • Création de la FING
- 2017 • Le SGMAP devient la DITP et la DINSI
- CAP22

- Convention Citoyenne pour le Climat et COP territoriales
- 2024 • Inauguration Agence de conseil interne de l'Etat
- Mise en réseau des designers intégrés

00

2010

2020

SARKOZY

HOLLANDE

MACRON

- 2000 • Loi relative aux droits des usagers dans leurs relations avec les administrations
- 2008 • Charte Marianne
- 2008 • Victoires des acteurs publics

NUMÉRIQUE • D.A.P. • NOUVELLES FORMES

- Réforme de l'État
- Modernisation
- Performance
- Qualité de service
- Concept de non-recours (Warin, 2002)

- 2014 • 1ere semaine de l'innovation publique
- 2016 • Université européenne de l'innovation publique territoriale (CNFPT)

- New Public Governance (NPG)
- Relations inter-organisationnelles
- Participation citoyenne
- Simplification
- 2016 • AAP pour la création de laboratoires d'innovation
- Manifeste «concevoir autrement les politiques publiques»

- Réseau des labs
- Livres Blancs DITP
- 2021 • Fin de l'ENA et lancement de l'INSP
- 2025 • Assises de l'innovation publique

- Création du MindLab (premier laboratoire d'innovation publique - Danemark)
- Nesta (UK)
- TACSI (Australie)
- SILK (UK)
- 2001 • Principe constitutionnel de subsidiarité active en Italie

- 2011 • Lancement du PGO
- 2011 • Création de l'OPSI
- 2015 • Innovation Teams de Bloomberg
- 2016 • Lancement de State of Change,
- 2017 • Lancement du festival de la Bureaucratie Creative à Berlin

- Dématérialisation
- Sciences cognitives
- Interdisciplinarité (sc. co.)
- Hybridation des pratiques (éval.)
- Nouveaux métiers et (ré)internalisation des compétences
- Innovation par missions (t. z.)
- IA

- Nouveau classement des innovations par l'OCDE

EN MÊME
• TEMPS •