



BIENVENUE

à l'assemblée générale
2024 de La 27e Région

On va bientôt démarrer ! En attendant, merci de renommer votre vignette zoom avec votre prénom + structure

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

14h00 **Accueil** • réglages, consignes pratiques

14h15 **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

14h25 **Nos réalisations**

Sélection de projets en cours : Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, Repousser les frontières de l'innovation publique & productions récentes

15h25 **Renouvellement partiel du Conseil d'administration**

15h35 **Pause musicale**

15h50 **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier

16h10 **Nos adhérent.e.s sont formidables !**

Quelques projets inspirants et nouveaux chantiers portés par des adhérent.e.s

17h **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

Introduction

Nouveaux adhérents institutionnels (2024)

Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise

Département de La Réunion

Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires

Introduction

Adhérents individuels au 5 juin 2024

Camille ARNODIN, Florence BANNERMAN, Daym BEN HAMIDI, Jean-Marie BERGÈRE, Jean-Damien COLOMBEAU, Julien DEFAIT, Thomas DELAHAIS, Sandra DESMETTRE, Laura DOUCHET, Marion HADJENBERG, Olivier IRRMANN, Marie JAUNEAU, Daniel KAPLAN, Manon LOISEL, Clément MABI, Jacques-François MARCHANDISE, MARGAUX MAUCLAIRE, Anne-Louise NÈGRE, Frédérique PALLEZ, Christian PAUL, Clémence PÈNE, Mickaël POIROUX, et d'autres à venir d'ici la fin de l'année.

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

14h00 **Accueil** • réglages, consignes pratiques

14h15 **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

14h25 **Nos réalisations**

Sélection de projets en cours : Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, Repousser les frontières de l'innovation publique & productions récentes

15h25 **Renouvellement partiel du Conseil d'administration**

15h35 **Pause musicale**

15h50 **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier

16h10 **Nos adhérent.e.s sont formidables !**

Quelques projets inspirants et nouveaux chantiers portés par des adhérent.e.s

17h **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

NOUVELLES MESURES

- Un an d'expérimentation à Clermont-Ferrand avec DFCG, DIP, 3DE, DC et acteurs culturels
- Deux volet de test pour imaginer de nouvelles manières de “parler carbone” :
 - dans le cycle budgétaire (suivi carbone intégré)
 - dans les conventions (relation aux acteurs culturels)



Juillet 2023

Lancement de l'expérimentation
Mobilisation groupe coeur

Sept-Dec 2023

Enquête

Janvier-Juin 2024

Conduite des tests

Rentrée 2024

Livrable et diffusion

REBONDS

- Un programme de 24 mois, en partenariat avec Magali Talandier et Gabriel Renault (Labo Pacte à Grenoble)
- 10 Collectivités + France Urbaine + Intercommunalités de France + Le Cerema

I
★ Octobre 23-Mars 24: **Une enquête collective** sur les changements de paradigmes du développement économique.

★ Mai 24 - Juin 24: Production d'une série d'**idées de tests** à mener.

★ Juillet: Parution du **livrable #1**

★ A partir de septembre 24 : **Préparation et conduite de tests**



TRONC COMMUN

- Un programme de 12 mois
- Deux terrains d'expérimentation : la Gironde (via le CNPF Nouvelle Aquitaine), le PNR des Boucles de la Seine Normande

Avril 2024

Lancement du programme

Pré-enquête auprès des partenaires

Juin - Juillet 2024

Enquête

Été 2024

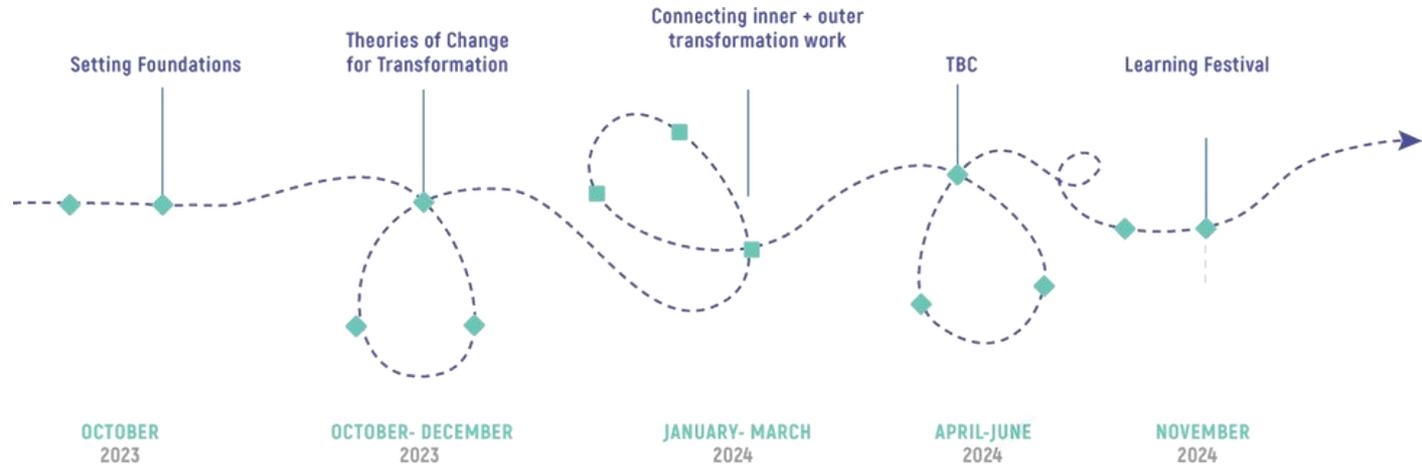
Scénarisation des tests

Octobre 2024 - Mars 2025

Expérimentations



REPOUSSER LES FRONTIÈRES DE L'INNOVATION PUBLIQUE



- D'octobre à décembre 2023 sur les **théories de changement** : les **marqueurs** (Nantes Métropole), la **résilience culturelle** (la Réunion), **lutter contre la dépolitisation de l'innovation publique** (Sciences Po Lyon)
- De janvier à juin 2024 : les **transformations personnelles et collectives**, qu'est-ce qui semble bien fonctionner ? (en matière de **codification**, d'**évaluation**, de **mobilisation** le 12/6)
- Site ressource : <https://www.transformingcities.ca/pushing-the-boundaries-of-psi>

NOS DERNIÈRES PRODUCTIONS

[La plateforme des ressources issues des Labonautes](#)

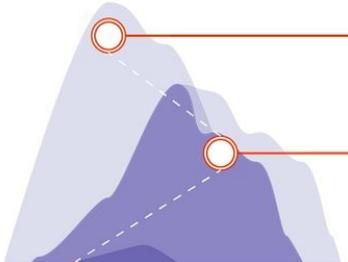
Les Labonautes

Accueil Présentation Blog

1. Une échelle pour se situer 2. Des questions pour lancer le débat 3. Des ressources pour s'inspirer 4. Des outils pour passer à l'acte

1. Une échelle pour se situer, sans en faire une montagne !

Comment envisagez-vous votre rapport aux méthodes, outils et démarches d'innovation ? Avez-vous conscience que votre usage des "méthodologies" peut conditionner le succès de vos projets et votre organisation? Entendez-vous le faire évoluer et jusqu'où ?

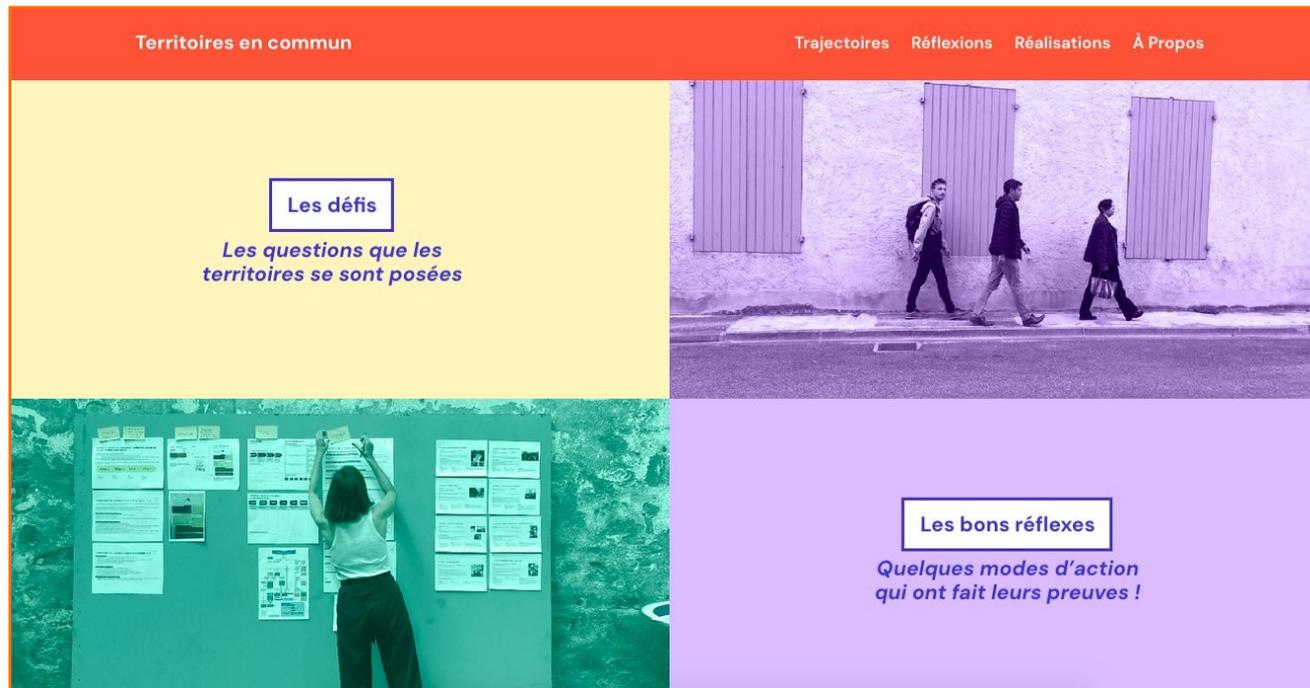


- Inventif**
Votre usage des méthodes devient un levier de transformation et une "marque de fabrique", l'hybridation des méthodes vous rend capable de créer des connexions entre approches, d'en inventer de nouvelles et d'inspirer votre communauté de pratique.
- Apprenant**
Votre usage des méthodes est réflexif et apprenant, une variété d'approches est mobilisable et les équipes savent faire évoluer leurs outils au gré des projets. On ne réplique pas mécaniquement, on s'enrichit de ce qui a fonctionné et fait ses preuves.

Mentions légales Site réalisé par l'agence Itinéraire Bis Programme porté par la 27ème Région - DITP - Tilab

NOS DERNIÈRES PRODUCTIONS

La plateforme Territoires en commun : chroniques d'un aménagement participatif du territoire



NOS DERNIÈRES PRODUCTIONS

[Le blog de restitution de Nouveaux Accords](#) et [la synthèse des expérimentations](#)

NOUVEAUX ACCORDS

Expérimenter le futur des contrats de ville

De septembre 2022 à fin 2023, La 27e Région, en partenariat avec l'ANCT, la Métropole Aix-Marseille Provence, Vitry-le-François et la Communauté urbaine de Dunkerque, a mené Nouveaux Accords, un programme de recherche-action collaborative sur le contrat de ville. En partant des réalités vécues par les chef.fe.s de projet développement social urbain, l'objectif était d'expérimenter de nouveaux outils et méthodes de travail sur les trois territoires partenaires et à travers une série d'ateliers à destination de professionnel.le.s issu.e.s de territoires variés (Ateliers décontractés).

C'est cette démarche que nous partageons ici ! Plusieurs façons de plonger dans le programme s'offrent à vous.

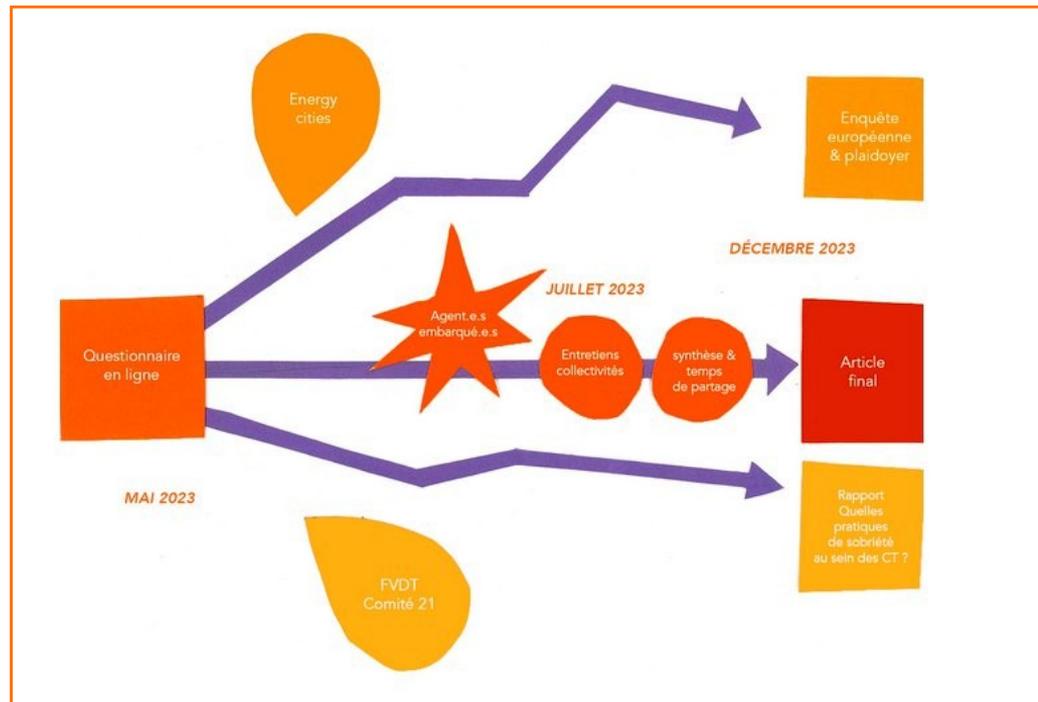
PROGRAMME

CHRONOLOGIE
DU PROGRAMME

SYNTHÈSE
DES EXPÉRIMENTATIONS

NOS DERNIÈRES PRODUCTIONS

La synthèse des enseignements de l'enquête Décision publique & sobriété



NOS DERNIÈRES PRODUCTIONS

WEBINAIRES

- [Appréhender bien-vivre d'un territoire : de la mesure à l'action](#)
- [Sobriété, ouvrir l'espace de la décision publique](#)
- [Féminisme de terrain : regards de praticien.ne.s de la transformation publique](#)
- [Quand l'administration fait bifurquer ses agent.e.s](#)
- [Que peut vraiment l'IA pour l'action publique ?](#)

Les prochains :

- 4 juillet : “Justice environnementale : penser la transition écologique dans une société inégalitaire”
- Septembre : “Quel avenir pour les programmes d'innovation ?”
- Octobre : “L'innovation par mission”

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

14h00 **Accueil** • réglages, consignes pratiques

14h15 **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

14h25 **Nos réalisations**

Sélection de projets en cours : Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, Repousser les frontières de l'innovation publique & productions récentes

15h25 **Renouvellement partiel du Conseil d'administration**

15h35 **Pause musicale**

15h50 **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier

16h10 **Nos adhérent.e.s sont formidables !**

Quelques projets inspirants et nouveaux chantiers portés par des adhérent.e.s

17h **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

ADMINISTRATIONS

Clément CAMBON, délégué à l'innovation et à la modernisation de l'action publique, Région Grand Est.

Hélène CLOT, directrice stratégie, innovation et relations citoyennes, Grenoble-Alpes Métropole.

Jean-Damien COLOMBEAU, directeur innovation et participation, Ville de Clermont-Ferrand.

Sandra DESMETTRE, inspectrice des finances.

Aissia KERKOUB-TURK, directrice générale adjointe -Secrétariat général, Ville de Lyon.

Béatrice LE GALL, directrice adjointe de l'innovation et de la transformation, Département de Seine-Saint-Denis.

Magali MARLIN, responsable mission Prospective Innovation Acteurs Gouvernance Ouverte, Nantes Métropole.

Conseil d'administration (*nouveaux membres)

EXPERT.E.S ET PRATICIEN.NE.S

Daym BEN HAMIDI, designer, Les Ateliers RTT.

Jean-Marie BERGÈRE, conseil et formateur indépendant.

Thomas DELAHAIS, consultant associé, Quadrant Conseil.

Laura DOUCHET, consultante-chercheuse, Scop ELLYX.

Daniel KAPLAN, co-fondateur de l'Université de la pluralité.

Manon LOISEL, consultante-chercheuse en politiques publiques, Partie Prenante.

Clémence PÈNE, co-fondatrice de « A voté ».

Anne-Louise NÈGRE, responsable de l'animation et du développement de l'alliance, la Fabrique des transitions.

FORMATION ET RECHERCHE

Olivier IRRMANN, professeur en management de l'innovation et co-design à l'ISEN Lille, Yncréa Hauts-de-France.

Clément MABI, maître de conférences, Université de Technologie de Compiègne.

Jacques-François MARCHANDISE, professeur associé, Université Gustave Eiffel.

Frédérique PALLEZ, professeure à Mines ParisTech, Centre de Gestion Scientifique.

Christian PAUL, coordonnateur de la chaire Transformations de l'action publique, Sciences Po Lyon.

Marine ROYER, maîtresse de conférence en design et sciences sociales, Université de Nîmes.

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

14h00 **Accueil** • réglages, consignes pratiques

14h15 **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

14h25 **Nos réalisations**

Sélection de projets en cours : Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, Repousser les frontières de l'innovation publique & productions récentes

15h25 **Renouvellement partiel du Conseil d'administration**

15h35 **Pause musicale**

15h50 **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier

16h10 **Nos adhérent.e.s sont formidables !**

Quelques projets inspirants et nouveaux chantiers portés par des adhérent.e.s

17h **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

Pause musicale



- **7min Top Chrono**
-

La femme d'argent - AIR

<https://www.youtube.com/watch?v=YUX8fUrKRN>

U

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

14h00 **Accueil** • réglages, consignes pratiques

14h15 **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

14h25 **Nos réalisations**

Sélection de projets en cours : Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, Repousser les frontières de l'innovation publique & productions récentes

15h25 **Renouvellement partiel du Conseil d'administration**

15h35 **Pause musicale**

15h50 **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier

16h10 **Nos adhérent.e.s sont formidables !**

Quelques projets inspirants et nouveaux chantiers portés par des adhérent.e.s

17h **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

Bilan au 31/12/2023 - La 27e Région

ACTIF					PASSIF		
	Brut	Amort.&Dépréc.	Net 23	Au 31/12/22		Au 31/12/23	Au 31/12/22
Actif Immobilisé					Fonds propres		
Immobilisations corporelles	21 503	20 691	812	1 070	Fonds propres statutaires	40 000	40 000
Titres immobilisés	25 310		25 310	300	Réserves		
Immobilisations financières	9 740	5 940	3 800	3 800	Report à nouveau	364 261	354 891
Total actif immobilisé	56 553	26 631	29 922	5 170	Résultat de l'exercice	4 776	9 369
					Résultat de l'exercice version CARE	3 900	
					Situation Nette comptable	409 037	404 260
					Fonds dédiés		
					Provisions pour risques	35 000	35 000
					Provisions pour charges	2 154	
					Total fonds propres hors dettes carbone	446 191	439 260
					Total fonds propres avec dette carbone version CARE	445 315	
Actif circulant					Dettes		
Créances redevables	20 000		20 000	33 900	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		130
Autres créances*	302 167		302 167	545 350	Dette carbone irrécouvrable	1 750	
Disponibilités	357 383		357 383	699 312	Dette carbone compensable (> Coop Carbone)	2 154	876€/an
Charges constatées d'avance					Dettes fournisseurs et comptes rattachés	26 155	32 066
Total actif circulant	679 550	-	679 550	1 278 562	Dettes fiscales et sociales	117 297	137 612
					Autres dettes	7 903	5 185
					Produits constatés d'avance*	111 926	669 479
					Total dettes	263 281	844 472
					Total dettes avec dettes carbone version CARE	267 185	
TOTAL GÉNÉRAL	736 103	26 631	709 472	1 283 732	TOTAL GÉNÉRAL	709 472	1 283 732
					TOTAL GÉNÉRAL VERSION CARE	712 500	

*dont Subvention à recevoir	296 260
Ademe (Rebonds)	42 500
Nantes Métropole (Rebonds)	20 000
Fondation de France (Nouvelles Mesures)	20 000
Clermont-Ferrand (Nouvelles Mesures)	15 000
Aix-Marseille Provence (Nouveaux accords)	10 000
ANCT (Nouveaux accords)	77 800
CNPF Nouvelle-Aquitaine (Tronc commun)	17 280
PNR Boucles de Seine Normandie (Tronc com)	29 280
Solde TIGA Lieux communs & Déformations)	64 400

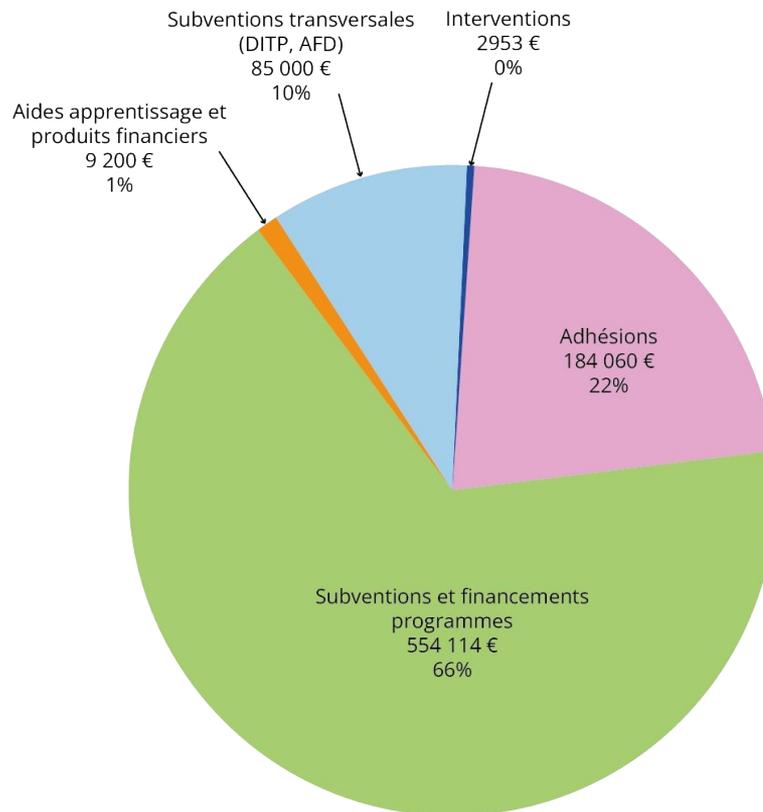
*détails Produits constatés d'avance	111 926
CNPF Nouvelle-Aquitaine (Tronc commun)	15 898
PNR Boucles de Seine Normandes (Tronc Commun)	27 028
ADEME (Rebonds)	20 000
Nantes Métropole (Rebonds)	16 800
Clermont-Ferrand (Nouvelles Mesures)	17 200
Fondation de France (Nouvelles Mesures)	10 000
Adhésion Bretagne 2024	5 000

ET BUDGET PRÉVISIONNEL 2024

RÉSULTAT 2023 & BUDGET PRÉVISIONNEL 2024 LA 27e RÉGION - Arrêté CA 16 mai 2024	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Prévi. 2024		Réalisé 2022	Réalisé 2023	Prévi. 2024
60 - Achat	110 053	228 942	134 838	70 - Vente de produits finis	50 606	2 953	10 000
Achat d'études et prestations	109 189	228 234	132 550	Interventions		2 953	10 000
Fournitures d'entretien/ petit matériel	864	708	2 288				
61 - Services extérieurs	25 362	26 323	29 540	74 - Subventions et partenariats prog.	519 484	647 614	620 980
Locations	24 744	25 663	28 840	Etat - DITP		70 000	70 000
Entretien et réparation				AFD		15 000	
Assurances	618	660	700	TIGA Communs (solde)		22 979	
				Lieux communs - ANRU & ANCT		16 000	
62 - Autres services extérieurs	45 974	45 074	50 680	Nouvelles Mesures		52 800	27 200
Rémunération intermédiaires et honoraires	20 851	18 118	18 320	Nouveaux accords		307 500	
Publications et documentation	4 062	7 013	7 330	Les Labonautes		90 000	
Déplacements, missions	14 678	14 556	21 230	Rebonds		53 200	365 440
Frais postaux et de télécommunications	4 865	3 842	2 550	Tronc commun		3 635	144 840
Services bancaires, autres	1 060	1 231	1 250	Enquête Sobriété		8 000	
Cotisation et adhésions	458	314		Ministère de la transition		6 000	6 000
63 - Impôts et taxes	19 513	18 014	19 465				
Impôts et taxes sur rémunération	19 513	18 014	19 465	Divers (aides apprentissage + CPAM)		2 500	7 500
64 - Charges de personnel	544 668	502 968	566 114	75 - Autres produits de gestion courante	182 705	178 060	183 040
Rémunération des personnels	364 008	350 202	394 762	Adhésions collectivités territoriales (37)	182 000	177 000	182 000
Charges sociales	159 729	144 663	151 852	Adhésions individuelles	705	1 060	1 040
Primes et intéressement	20 931	8 103	19 500				
68 - DAP	1 763	2 486	2 404	76 - Produits financiers	0	0	7 000
DAP	1 805	258	250	Intérêts perçus			7 000
Provision pour dette écologique		2 154	2 154				
Autres charges	- 42	74		Total des produits prévisionnels	752 795	828 627	821 020
69 - Impôts sur produits financiers	-	-	1 680				
Impôt sur placements			1 680				
Total des charges prévisionnelles	747 333	823 807	804 721				
Résultat d'exploitation	5 462	4 318	16 299				
Résultat financier	1 291	6 700					
Résultat exceptionnel	2 664	- 5 089					
Résultat annuel	9 369	4 776					

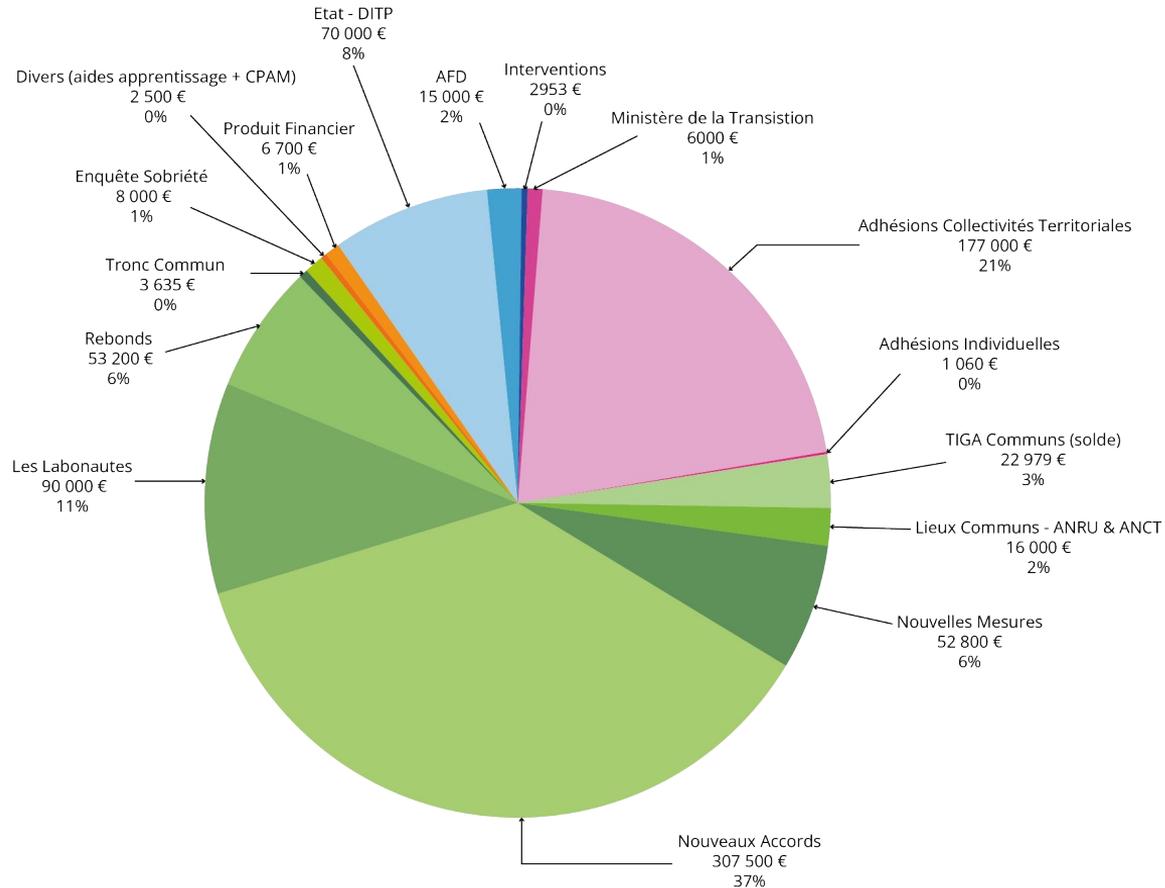
Administration et finances

Répartition des 835 000 € de financements en 2023



Répartition des financements 2023 par activité

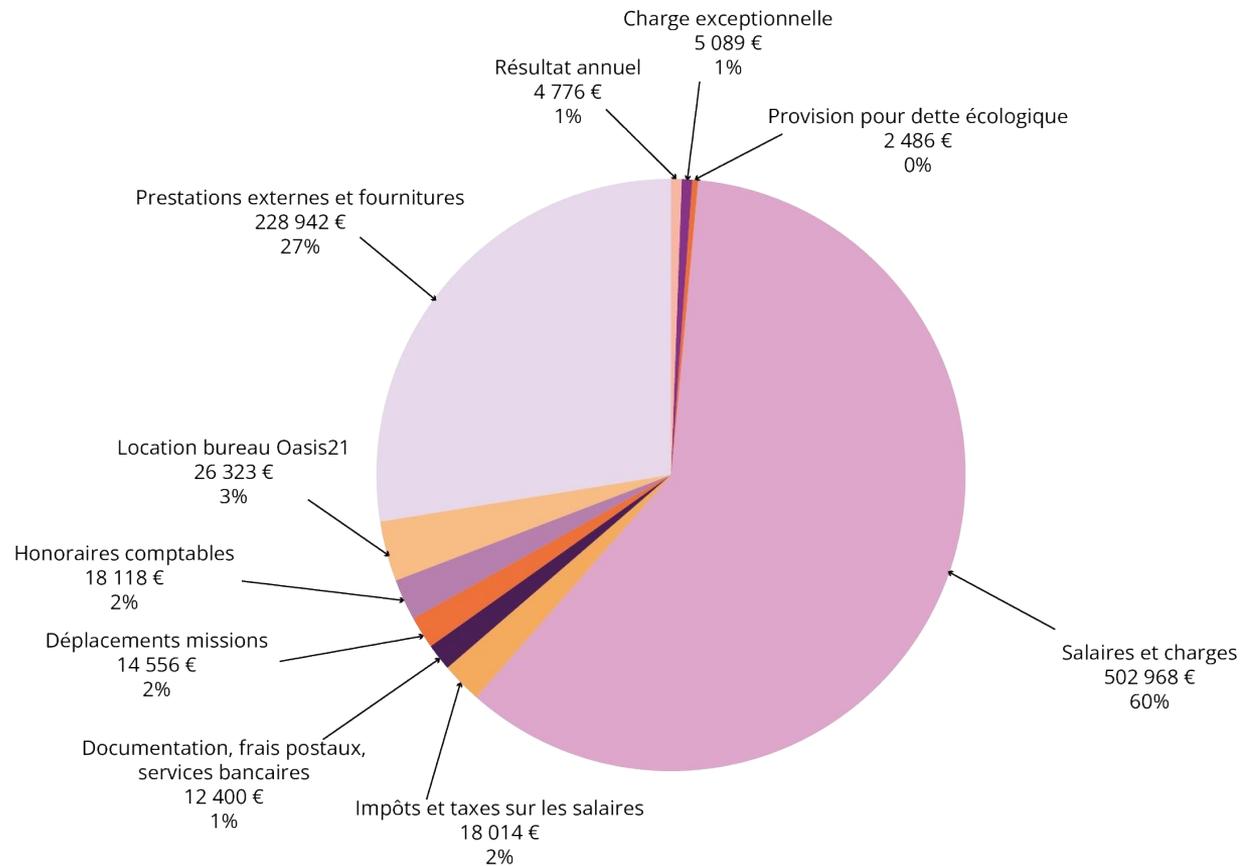
Administration et finances



Administration et finances

RÉPARTITION DES CHARGES 2023

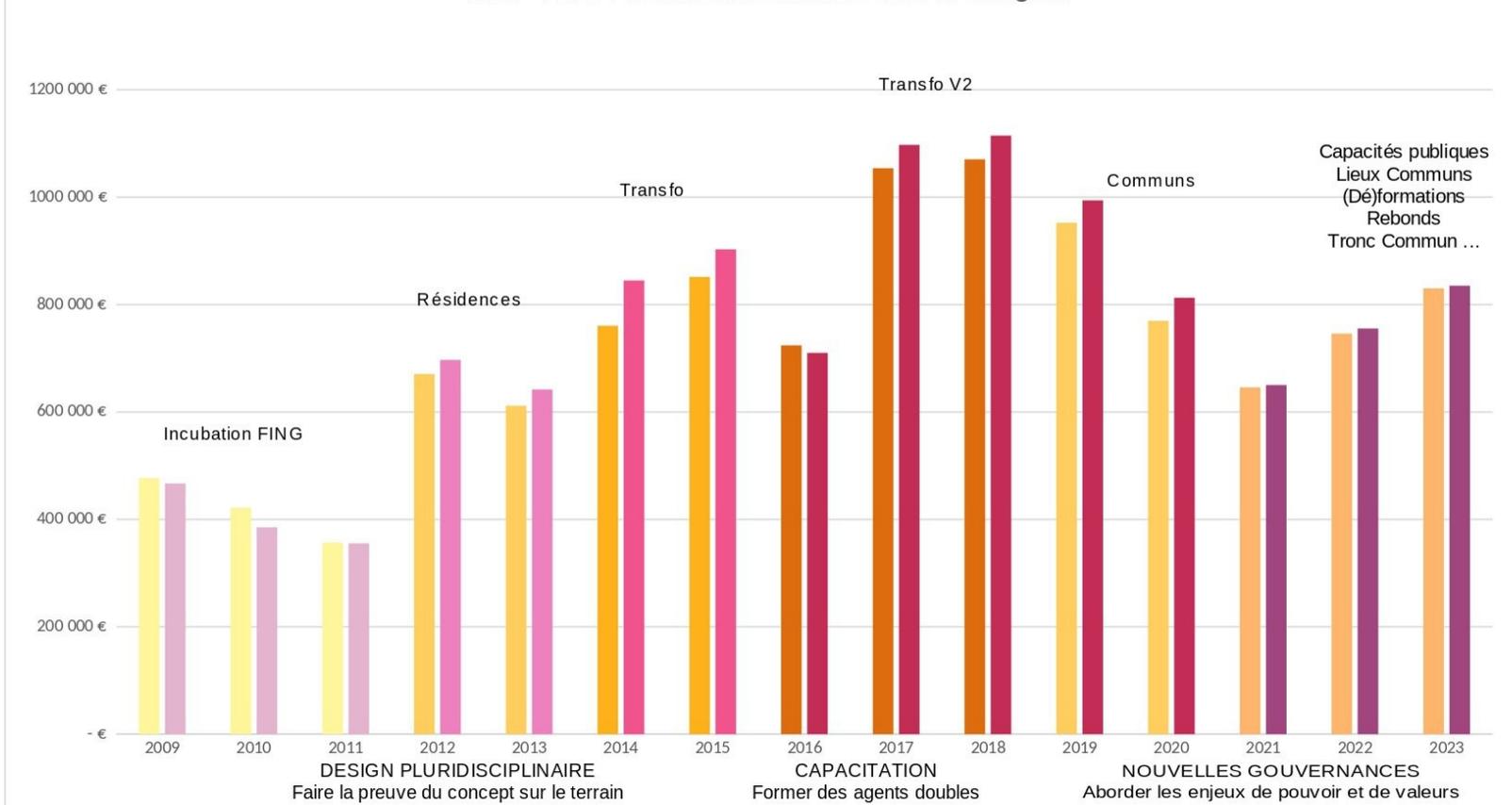
Répartition des dépenses 2023



Administration et finances

2009 - 2023 : Evolution de l'activité de la 27e Région

Charges Produits



Administration et finances

RAPPORT FINANCIER 2023

• PARTENAIRES PUBLICS PROGRAMMES 2023

Partenaires transversaux : DITP, AFD

Les Labonautes : Tilab, DITP

Lieux Communs : TIGA, ANRU, ANCT

Enquête Sobriété : CGDD

Nouveaux Accords : ANCT, Aix-Marseille Provence Métropole, Communauté urbaine de Dunkerque, Vitry-le-François

Nouvelles Mesures : Fondation de France, Ville de Clermont-Ferrand

Rebonds : Nantes Métropole, Bordeaux Métropole, Montpellier Métropole, Rennes Métropole, Grenoble Métropole, Lille Métropole, CC Puisaye-Forterre, CC Bassin de Pompey, PETR de Figeac, CEREMA, ADEME, Intercommunalité de France, France Urbaine, Fondation de France

Tronc Commun : CRPF Nouvelle-Aquitaine, PNR Boucle Seine Normande

Administration et finances

GRILLE D'ADHÉSION 2024

1000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés < 1,5M d'€ de budget annuel
2500 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés entre 1,5M et 10M d'€ de budget annuel
5000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés > 10M d'€ de budget annuel
À partir 8000 euros <i>(à définir au cas par cas en fonction du groupement)</i>	Région, Département, Métropole, qui a une stratégie d'entraînement de collectivités plus petites sur son territoire

Adhésion individuelle :



Administration et finances

VOTES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Rapport d'activité et bilan financier 2023
- Intéressement versé aux salarié.e.s au titre de l'exercice 2023 : 4 594€
- Projet d'activité et budget prévisionnel 2024
- Grille d'adhésion 2024
- Renouvellement du Commissaire aux comptes pour 6 ans : 2024-2029

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

14h00 **Accueil** • réglages, consignes pratiques

14h15 **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

14h25 **Nos réalisations**

Sélection de projets en cours : Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, Repousser les frontières de l'innovation publique & productions récentes

15h25 **Renouvellement partiel du Conseil d'administration**

15h35 **Pause musicale**

15h50 **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier

16h10 **Nos adhérent.e.s sont formidables !**

Quelques projets inspirants et nouveaux chantiers portés par des adhérent.e.s

17h **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

Nos adhérent.e.s sont formidables !

- **Nadia Wolff, Alpes-Grenoble Métropole** : le lab inter-administrations
La Piste
- **Nicolas Trillaud, Région Occitanie** : innover avec les RH pour améliorer
l'attractivité et le recrutement au sein de l'administration
- **Myriam Limpens, Métropole européenne de Lille** : une expédition
sciences comportementales
- **Nicolas Rio, Partie Prenante** : COPILote –une expérience pour
démocratiser les COPIL

•
Merci encore d'être venu.e.s,
et à très bientôt pour la suite !
•

* EXPÉRIMENTATIONS * VOYANCE * SOUTIEN *

 **MAÎTRE STÉPHANE** 
& SES GRANDS DISCIPLES DE LA 27E REGION
SERIEUX, DISCRETS, EFFICACES

EN 2024, CONCRÉTISEZ TOUTES VOS TRANSFORMATIONS

Association garantie sans conflits d'intérêt & sans Jeux Olympiques. Transitions socio-écologiques, problèmes de voisinage, comptabilité à jour, gouvernance partagée, rénovation de laboratoires, recrutement de nouveaux talents, évaluation, sens de la vie, panne informatique. A chaque problème sa recherche action, nous pouvons vous aider !

!!! APPROCHE 100% SYSTÉMIQUE SANS SOLUTIONS MAGIQUES !!!

Réduisez vos émissions carbone instantanément. Trouvez le designer de vos rêves. Déchiffrez des acronymes. Rendez votre DGS fou d'innovation, il ou elle soutiendra tous vos projets. Retrouvez le chemin de la réussite, devenez irrésistible. Nous possédons un pouvoir infaillible sur le retour de la motivation.

EXPÉRIENCE ÉPROUVÉE, RÉUSSISSENT LÀ OÙ LES AUTRES ONT ÉCHOUÉS
Envoyez nous une photo ou un souhait par voie électronique

717J DE 9H À 9H10 • HALLES AUX CUIRS • PARIS 19
EN 2024, PRENEZ EN MAIN VOTRE DESTIN !