

Une recherche-action pour explorer, construire et partager de nouveaux modèles de gouvernance pour des forêts en transition.



Dramatiquement mise en exergue ces dernières années par la multiplication de méga-feux estivaux, mais aussi par des mouvements citoyens contre les coupes rases ou la récurrence de conflits d'usage, **la nécessité de mieux valoriser et préserver les forêts apparaît comme une nécessité écologique mais aussi culturelle, sociale, démocratique.**

Espaces en tension, elles catalysent des enjeux et intérêts souvent divergents, entre lesquels il est cependant complexe de retisser du commun : entre le loisir, la préservation et l'exploitation, comment arbitrer, organiser, animer la cohabitation des usages ? Comment construire une compréhension mieux partagée et plus systémique de leur évolution, avec une pluralité d'acteurs, dans des situations de conflictualités parfois fortes ? Dans un contexte foncier très morcelé, quelles réponses plus collectives construire face aux risques qui menacent les forêts et leurs écosystèmes : feux, épidémies, perte de biodiversité, etc. ?

Comment valoriser la dimension d'intérêt collectif des forêts, stimuler les coopérations et des gouvernances impliquant des acteurs aux intérêts divers ? Comment les acteurs publics peuvent-ils soutenir, impulser des modes de mise en valeur économique plus durables ?

Plus concrètement, quelles instances pour une nouvelle gouvernance des forêts ? L'ambition d'adopter de nouvelles pratiques de gestion forestière se confronte sur le terrain à la difficulté à élargir le spectre des acteurs mobilisés, au contexte de transformation rapide des forêts, à la somme d'intérêts privés qu'elles convoquent, aux contradictions de logiques d'acteurs économiques ou militants, etc. Si la gestion « multifonctionnelle » des forêts est en France un objectif partagé et établi par le code forestier, l'idée est complexe et subtile à traduire dans la réalité.

Confrontés à des défis similaires, des territoires français et européens expérimentent de nouveaux modes de gestion plus ouverts, plus partenariaux et plus durables de ressources naturelles : instances pour impliquer plus largement les parties prenantes dans la décision et la gestion, modes de mobilisation pour stimuler les coopérations entre acteurs, outils de financement au service de l'expérimentation et de la gouvernance partagée, pratiques de planification et de valorisation collective d'une ressource, etc. En quoi de telles expériences peuvent-elles inspirer les acteurs publics (PNR, collectivités, ONF, etc.), ainsi que les communautés locales et organisations de la société civile qui s'intéressent à une gestion plus collective des forêts dans une optique de transitions locales ?

Comment les traduire en expérimentations concrètes de nouveaux outils, postures, métiers pour les organisations impliquées, pour mieux préserver les forêts et impliquer les populations locales ?

Tronc commun propose de construire un cadre collectif de recherche-action pour :

- Construire et appuyer, avec les partenaires du programme, des expérimentations de modalités et mécanismes concrets permettant de préfigurer une gestion plus collective et multifonctionnelle des forêts.
- Croiser les expériences et réflexions en cours dans différents territoires sur les gouvernances forestières, impliquant des acteurs publics (collectivités, PNR, ONF, etc.) afin de les enrichir et d'en tirer des enseignements collectifs.
- Documenter et mettre en récit l'ensemble des démarches, afin de donner à voir une approche systémique et durable de la gestion des forêts.

La démarche

12 à 18 mois, associant
6 à 8 acteurs publics
(PNR, collectivités, ONF,)
pour pré-figurer et tester
de nouveaux modes de gouvernance
et instances de gestion des forêts.

Le programme mobilise :

- Un groupe cœur d'acteurs publics et territoires forestiers français (collectivités, PNR, etc.) pour explorer la diversité des problématiques locales, dessiner des pistes de nouveaux leviers et modes de concertation et de gouvernance, puis mener des expérimentations de mécanismes concrets permettant de préfigurer une gestion plus collective et multifonctionnelle des forêts.

- Un second cercle d'acteurs (réseaux institutionnels, de collectivités, acteurs privés et publics de la forêt et du bois, réseaux associatifs, lauréats de l'AMI multi-fonctionnalité des forêts, etc.) pour ponctuellement partager et débattre des enseignements du projet, dans une perspective de dissémination et d'enrichissement croisé.

Budget prévisionnel

164 000 euros.

Déroulé prévisionnel

Exploration collective (Printemps 2024)

**4 à 5 temps d'immersions
ou ateliers
(en visio ou en présentiel) pour :**

1/ Explorer les usages, attachements, conflictualités à l'oeuvre sur chaque territoire forestier.

2/ Outiller les participants pour poursuivre l'enquête en immersion (en s'appuyant sur des approches de design, d'ethnographie, ect...).

3/ Rencontrer et explorer des expériences inspirantes de gestion des ressources naturelles inspirées des gouvernances publics-communs.

Production de scénarios de tests (Septembre 2024)

2 journées collectives
« retour d'enquête » pour :

- Capitaliser sur les enseignements croisés des enquêtes.
- Produire et prioriser des scénarios de dispositifs (instances, outils, etc) à expérimenter au service d'une gouvernance forestière partagée.

Conduite des tests (Septembre 2024 - Mars 2025)

**Mener 1 à 2 tests
sur chaque territoire**

Conception, conduite, documentation et évaluation ... avec l'appui de la 27e Région.



Mise en récit, animation de communauté et dissémination de l'ensemble de la démarche (Tout au long)

- La mobilisation et l'animation d'un second cercle d'acteurs publics et privés intéressés par le sujet de la gouvernance des forêts.
- Des temps d'échanges et de partage autour des dispositifs testés et favorisant leur mise en dialogue.
- Des publications.

Les productions

Elles permettront de donner à voir et partager une approche systémique et durable de la gestion des forêts, partageable et essaimable plus largement dans les différents réseaux mobilisés sur la question :

Un blog

pour documenter le programme au fil de l'eau.

Mars 2024 - courant 2025

Des publications et productions intermédiaires

pour partager et mettre en débat les enseignements du programme: cartographie des usages et tensions, fiches de scénarios de tests, webinaires, etc.

Septembre 2024, puis de manière ponctuelle jusque fin 2025

Un livrable final

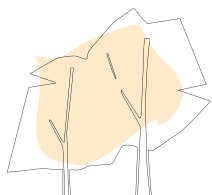
pour donner à voir et mettre en débat des scénarios alternatifs de gestion forestière.

Courant 2025, à la fin du programme et des test.

Une communauté élargie d'acteurs

pour enrichir, essaimer et prolonger le programme:

réseaux institutionnels et de collectivités, acteurs de la forêt et du bois, réseaux associatifs, lauréats de l'AMI multi-fonctionnalité des forêts, etc...)



Les partis pris

Une ingénierie mutualisée

Un format d'accompagnement léger et opérationnel orienté vers la mise en projet pour permettre aux participants d'apprendre les uns des autres, de s'inspirer d'ailleurs, puis de construire collectivement des scénarios de nouvelles modalités de gestion. Il s'agira ensuite sur chaque territoire de les traduire en expérimentations d'objets tangibles (instances, contrat, etc.) à mener localement, adaptés aux enjeux de son territoire et au contexte de son organisation.

Un cadre collectif

Qui favorise la montée en compétences des participants et de leurs partenaires sur ces nouveaux modes de gestion et le croisement et le partage pair à pair et entre acteurs publics.

Une démarche appuyée par le design

Pour outiller les participants pour axer la réflexion sur les problématiques, pratiques et usages réels des parties prenantes de la gestion forestière...

Soutenir le passage de problématiques recueillies sur le terrain et d'hypothèses formulées collectivement à des scénarios et formes tangibles à mettre en test, ainsi que la conduite et l'évaluation ces tests, afin d'asseoir le potentiel transformateur du programme.

Et améliorer la qualité des échanges et la transférabilité des enseignements par la production de formes tangibles, visuelles, sensibles, etc...

