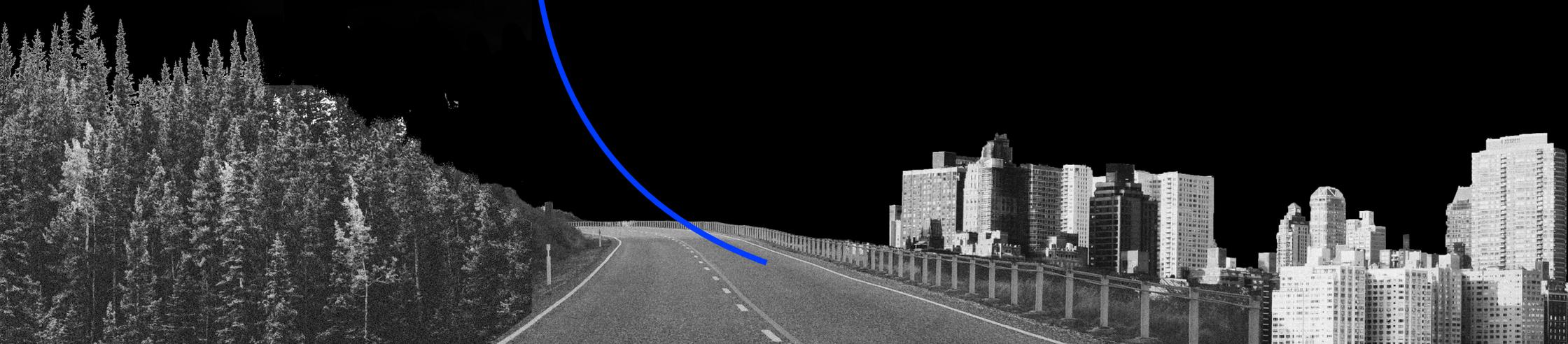
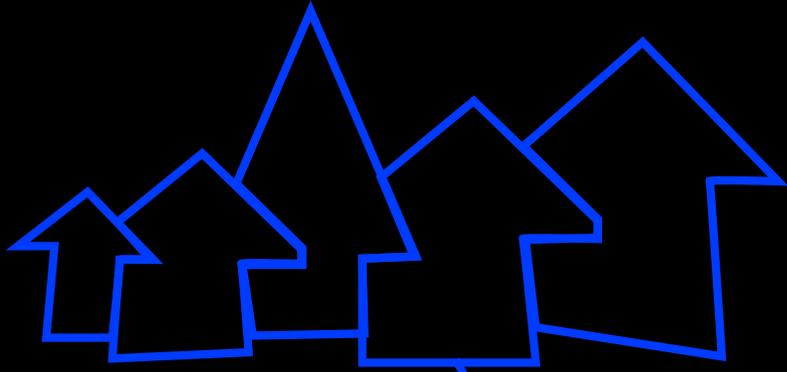




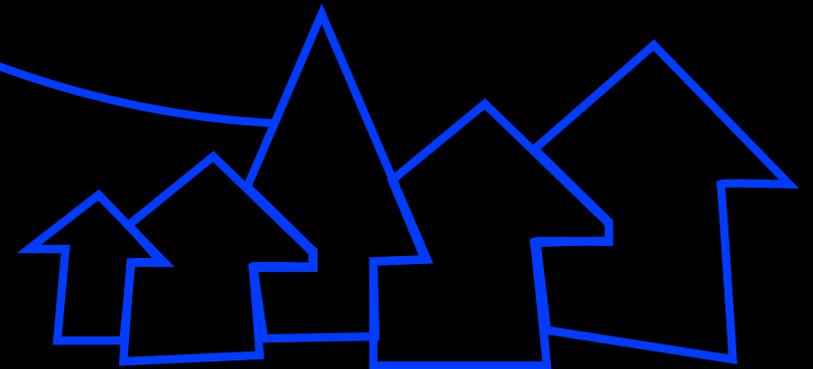
Avec Magali Taillandier et Gabriel Renault  
(Laboratoire Pacte – Grenoble)

# REBONDS





Mobiliser 5 à 8 collectivités françaises (et européennes)  
pour explorer et mettre en test de nouvelles approches  
du développement économique local,  
mises au service d'objectifs de justice sociale  
et de lutte contre le changement climatique.



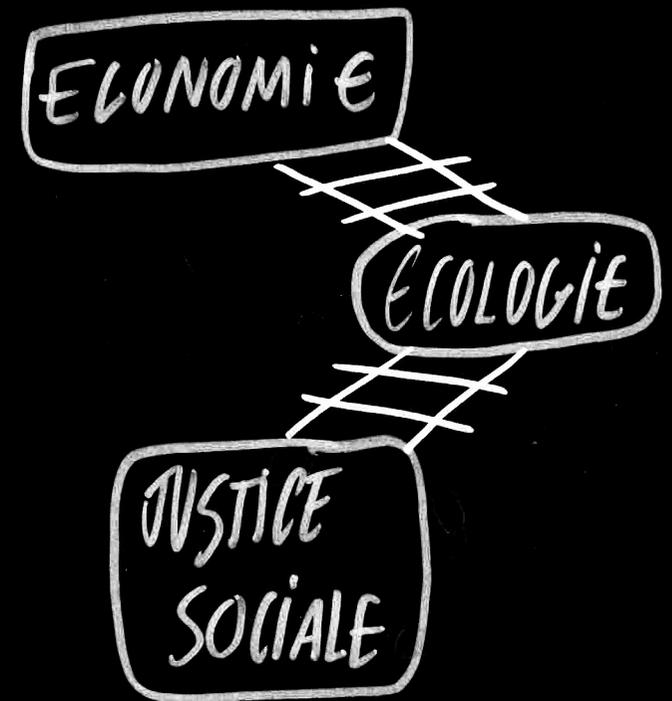
## GENESE ET OBJECTIFS

L'idée de Rebonds est née en 2019 dans le contexte du mouvement des gilets jaunes, puis de l'épidémie du Covid19 et des appels répétés à bâtir un « nouveau contrat social » en France et à l'échelle européenne. C'est à cette période que les représentants d'un groupe de collectivités –dont Grenoble et Brest- et d'associations ont parcouru l'Europe, à l'initiative de la 27e Région, à la rencontre de territoires porteurs de modèles de développement alternatifs inspirés des communs, à Manchester, Amsterdam, Bologne, Gand, Barcelone ou encore Athènes dans le cadre du programme *Enacting the commons*. Les participants ont tiré deux grands enseignements de cette enquête. Le premier concerne les finalités du développement économique : les effets combinés des crises écologiques, sociales et géopolitiques conduisent certains territoires à rechercher de nouveaux paradigmes de développement économique, et à recomposer leurs approches au service d'objectifs de transition écologique, de justice sociale, de relocalisation... Il s'agit évidemment de « rebondir », en enrayant les conséquences de cet enclassement de crises, mais aussi de réorienter les modèles classiques vers des besoins fondamentaux. Le second concerne les pratiques et les outils du développement : ces nouveaux modèles questionnent radicalement la gouvernance, les métiers et les rituels classiques du développement économique.

\* Par exemple, en matière de contractualisation ou encore des aides aux entreprises. Ils renouvellent également le périmètre et la variété des instruments mobilisés par les acteurs publics, depuis les plus classiques tels que les politiques d'achat public, jusqu'aux plus émergents tels que les nouvelles formes de comptabilité écologique.

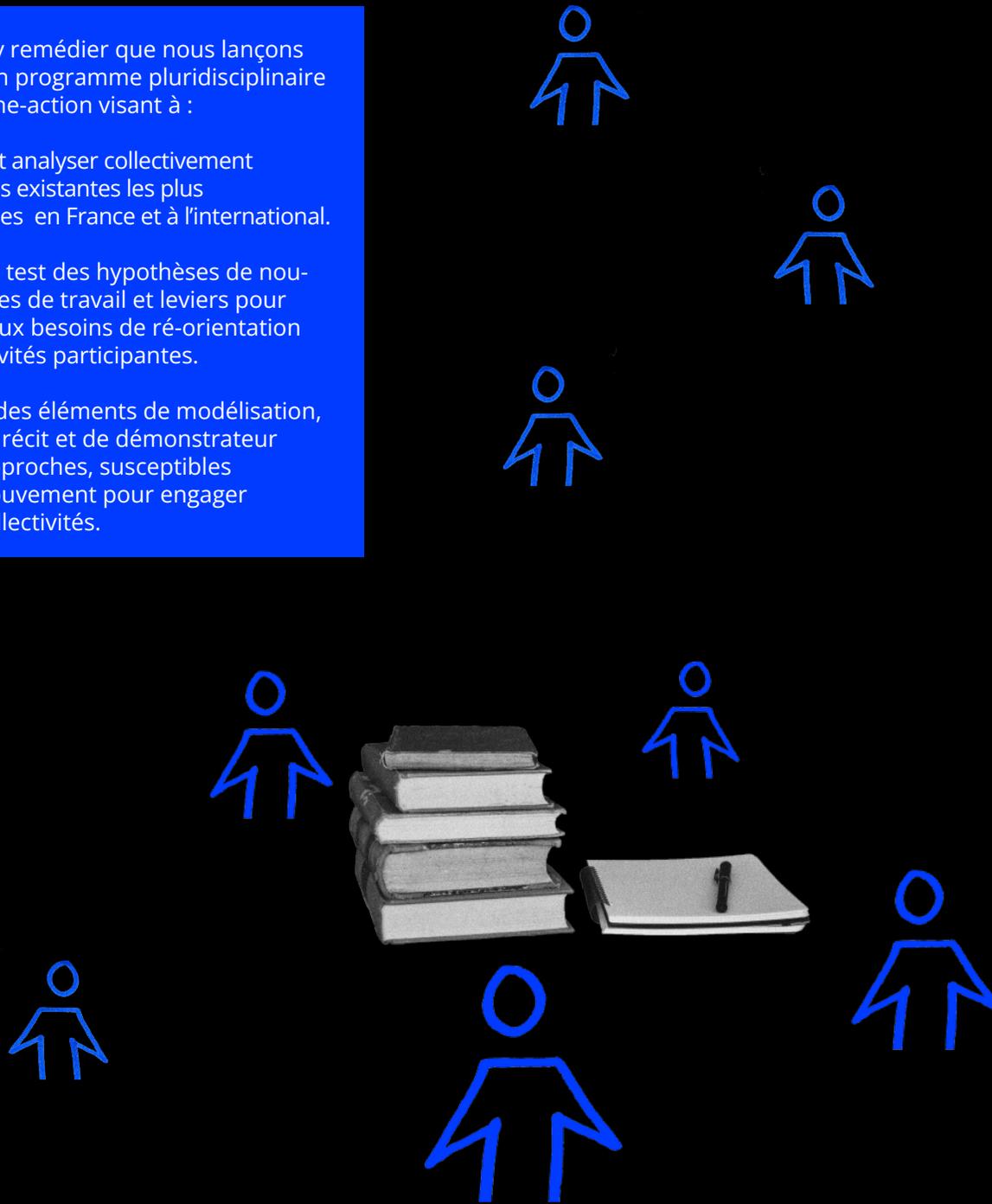
### Toutes ces approches demeurent embryonnaires

et peu connues. Or elles pourraient constituer des sources d'inspiration pour les acteurs du développement économique, qui expriment une difficulté à sortir du modèle CAME (Compétitivité, Attractivité, Métropolisation, Excellence) en crise et à initier des transformations qui fassent vraiment système, à produire des politiques publiques en phase avec les enjeux de l'anthropocène, à concilier économie et transition et à faire évoluer le métier de développeur économique en ce sens.



C'est pour y remédier que nous lançons *Rebonds*, un programme pluridisciplinaire de recherche-action visant à :

- ° Explorer et analyser collectivement les pratiques existantes les plus prometteuses en France et à l'international.
- ° Mettre en test des hypothèses de nouveaux modes de travail et leviers pour répondre aux besoins de ré-orientation des collectivités participantes.
- ° Produire des éléments de modélisation, de mise en récit et de démonstrateur de telles approches, susceptibles de faire mouvement pour engager d'autres collectivités.



#### LIENS AVEC LES PROGRAMMES D'ACTION DE RECHERCHE CONCERTÉE DE L'ADEME

En lien avec la stratégie de recherche de l'ADEME, *Rebonds* s'articule avec l'axe portant sur les politiques publiques en faveur de la transition écologique en venant questionner les stratégies et outils des politiques de développement économique des collectivités locales et leur adaptation ou réinvention face à l'impératif de transition écologique.

#### *Il vient notamment contribuer :*

##### **Au PARC Dynamiques sociales et économiques territoriales en cherchant à :**

° Cartographier et investiguer les mécanismes et dynamiques à l'oeuvre dans les modèles qui cherchent aujourd'hui à réorienter le développement économique vers nos besoins fondamentaux.

° Sur la base de ces enseignements, à dessiner et tester avec des collectivités françaises de nouveaux leviers d'action et de coopération au service de telles dynamiques et de leur inscription dans un projet partagé de transition écologique de territoire.

**Au PARC Gouvernance, en proposant d'explorer** comment de tels enjeux viennent questionner, au sein de ces collectivités, la gouvernance des sujets économiques et les modes d'organisation (vers une approche mieux concertée entre les acteurs), les métiers du développement économique (quels objectifs, profils, compétences, postures, etc. ?), les outils, pratiques et rituels de celui-ci (commande publique, aides économiques, évaluation, partenariats...)?

## NOS QUESTIONS DE RECHERCHE QUELQUES EXEMPLES . . .

- Quelles sont les perspectives ouvertes par les nouvelles approches du développement économique expérimentées dans les territoires français et européens ?  
Quelles visions et leviers mobilisent ces approches, quelles controverses soulèvent-elles, quels potentiels d'inspiration pour les collectivités françaises ?
- Quelles sont les transformations publiques nécessaires à la redirection des politiques de développement économique (métiers, outils, gouvernance, transversalité, etc.) ?
- Quelles seraient des politiques de développement économique local plus démocratiques et inclusive ?  
Quelle place, par exemple, pour les actifs, travailleurs et organisations intermédiaires dans leur conception ?
- En quoi des transformations sociétales émergentes (féminisme, décolonialisme, mouvement des communs, etc.) peuvent-elles nourrir de nouvelles approches du développement économique ?
- Quelles sont les nouvelles gouvernances nécessaires, localement, à la redirection des politiques de développement économique ? (Relations entre les acteurs du territoire, instances partenariales, rôle des agences de développement économique, etc.)
- Comment incarner et rendre désirables de nouvelles politiques de développement économique ?  
(Mise en récit, controverses et projet politique)
- Quelles sont les nouvelles compétences, trajectoires professionnelles, formations adaptées à de tels enjeux ?





## UN PARTENARIAT LOCAL, NATIONAL ET INTERNATIONAL

- **UN PORTAGE PRINCIPAL**

*Rebonds s'appuie sur un groupe de partenaires qui se répartissent son portage politique, organisationnel, méthodologique, et scientifique.*

**La 27e Région**, en tant qu'association indépendante, coordonne le programme, conçoit et met en oeuvre la recherche-action et son évaluation.

**Du côté de la recherche, Magali Talandier et Gabriel Renault - Université Grenoble Alpes, laboratoire Pacte**, seront impliqués dans les trois axes du programme à la fois pour contribuer au choix, à la mise en perspective et à l'expérimentation des modèles inspirants, et pour veiller à la qualité scientifique de la démarche et des enseignements issus du programme.

**Les métropoles** de Rennes, Nantes, Grenoble, Lyon, Bordeaux, Toulouse, Brest, Strasbourg (liste en cours, qui s'élargira à quelques EPCI ou métropoles de plus petite taille) fournissent de l'expertise, des données, et constituent les terrains de recherche et d'expérimentation du programme.

**France Urbaine**, en tant qu'association d'élus, porte la dimension politique du programme, contribue en expertise et joue le rôle de caisse de résonance et de diffusion des enseignements auprès de ses membres, des communautés professionnelles et des acteurs de la formation.



- **UN GROUPE DE CHERCHEURS ET D'EXPERTS**

Rebonds mobilisera régulièrement, en coordination avec Magali Talandier et Gabriel Renault, l'expertise d'une diversité de chercheurs en France et à l'étranger, par exemple : Eloi Laurent (OFCE), Thomas Lamarche (LADYSS, Université Paris Cités), Sheila R Foster (Georgetown University, Washington DC), Christian Iaione, Guglielmo Marconi University (Rome), Deborah Galimberti (Centre Emile Durkheim, Sciences Po Bordeaux), des chercheurs/ses du Foundational Economy Research Network...

Divers think-tanks, fondations et collectifs pluridisciplinaires explorent depuis plusieurs années les nouveaux modèles de développement économique, et leur expertise sera également sollicitée. Il s'agit notamment de Sarah McKinley et Neil McInroy, Democracy Collaborative (Bruxelles / Washington DC), Nicolas Rio, Manon Loisel, Partie Prenante (France), Thomas de Groot, Commons Network (Amsterdam), Transnational Institute (Amsterdam), le Shift Project, le CERDD, la Fabrique des transitions (France).

- **DES COLLECTIVITÉS FRANÇAISES ET EUROPÉENNES**

Un second cercle de collectivités françaises - Villes, métropoles, Régions, EPCI (notamment adhérents de France Urbaine ou de la 27e Région) participeront plus ponctuellement en intégrant un groupe miroir, avec lequel les enseignements seront partagés et testés à fréquence régulière.



**Rebonds** construira également, à l'échelle européenne, des liens avec des collectivités retenues pour leur caractère pionnier ou inspirant : en particulier la ville d'Amsterdam (Pays-Bas), les villes de Preston et de Wigan, la Région du North Ayshire (Ecosse, GB), la ville de Gênes (Italie), la province du Gipulzkoa (Espagne). Enfin, des liens seront tissés avec des associations d'élus françaises et européennes, en particulier France Villes Durables, Energy Cities et Eurocities. Des discussions sont également en cours avec Régions de France, Intercommunalités de France et la Fédération Nationale des Agences d'urbanisme.

Ce second cercle permettra d'enrichir les explorations du programme depuis l'expérience d'autres collectivités, d'inspirer de nouvelles expérimentations, et de mettre en débat largement les enseignements.

- **UNE COMMUNAUTÉ DE PRATICIENS ET D'ACTEURS DE LA FORMATION**

**Les équipes d'agents publics qui portent des programmes d'innovation ou de recherche en matière de modèles de développement économique** seront également sollicités, par exemple à l'ADEME, à l'ANCT, au Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires, à la DITP, dans les réseaux de développeurs économiques (CNER, RNET), etc.

**Des acteurs de la formation professionnelle** (université, écoles, CNFPT, etc.), à la fois en tant qu'acteur clés du développement économique local et en mesure de s'appropriier les enseignements du projet pour la construction de parcours de formation adaptés aux enjeux de l'anthropocène.

## MÉTHODOLOGIES

### • UN PROGRAMME DE RECHERCHE-ACTION EN TROIS VOILETS

#### Une enquête collaborative (6 mois)

*En France et dans le monde, sur les initiatives concrètes, les mouvements et les théories qui préfigurent une nouvelle génération de politiques de développement économique.*

\* Les modèles à explorer seront choisis sur la base de leur dimension transformatrice au regard des enjeux de l'anthropocène (dans quelle mesure leur finalités intègrent-elles les enjeux sociaux et environnementaux ?), de leur caractère expérimental (des expériences concrètes ont-elles été menées, au delà du modèle théorique ?), et de la place de l'acteur public dans leur approche (dans quelle mesure intègrent-ils une dimension de transformation publique ?). Quelques exemples : le Community Wealth Building expérimenté en Grande Bretagne, aux Pays-Bas et en Italie ; l'approche de Doughnut economy testée à Amsterdam ou à Bruxelles ; les travaux sur l'essor d'une économie circulaire, l'économie des communs, la Foundational Economy (Manchester ; Pays de Galle), etc.

#### Méthodologie

En France et dans le monde, sur les initiatives concrètes, les mouvements et les théories qui préfigurent une nouvelle génération de politiques de développement économique.

#### Comment

(1) Des immersions européennes pour enquêter in situ, et s'inspirer à la rencontre des porteurs d'initiatives nouvelles.

(2) Des immersion dans les collectivités - pour identifier pour chaque territoire « embarqué » des problématiques locales spécifiques comme point de départ à une des expérimentation.s.

(3) Des sessions d'exploration collectives (sessions de travail d'une journée, productives, en présentiel. ) – pour analyser et problématiser collectivement, identifier les points de tension, formuler des hypothèses et nourrir les rebonds.

#### Ce travail collectif sera nourri et complété par :

- un travail de recherche bibliographique mené par Gabriel Renault et Magali Talandier sur les modèles économiques alternatifs viendra compléter le dispositif d'enquête. L'accent sera mis sur les applications concrètes de ces modèles.
- une enquête menée auprès des réseaux de doctorants en sciences régionales (RSA / ERSA / ASRDLF / 1000 doctorants pour les territoires) afin de repérer les recherches en cours sur le sujet ainsi que les terrains observés.



## Des expérimentations locales (1 ans et demi)

*Pour « exemplifier » le futur des politiques de développement économique et le rendre désirable.*

\* Exemple de test à mener : Une feuille de route alternative pour une agence de développement économique, repensant leur place, rôle, mission, dans des écosystèmes plus « localisés » et remis en circularité ; La production collective de nouveaux modes d'évaluation et d'indicateurs pour penser une stratégie économique locale systémique et partagée entre acteurs du territoire ; Une nouvelle fiche de poste pour la ou le responsable du développement économique local.



## Comment ?

### 1. Exploration locale et conception des expérimentations :

- Imaginer avec les collectivités participantes des applications concrètes des hypothèses formulées en phase 1 ;
- Prototyper des objets tangibles répondant aux besoins identifiés, et permettant de tester sur le terrain ces hypothèses de « ré-orientation » ;
- Formaliser un cadre du test spécifique à chaque territoire. Pour chaque test envisagé, la recherche viendra en appui pour conceptualiser les approches retenues et formaliser des indicateurs pour suivre l'expérimentation avec les collectivités.

### 2. Conduite des tests :

- Construire, appuyer et conduire les tests ;
- Mettre en perspective leurs enseignements lors de sessions communes ;
- Mener des itérations régulières pour améliorer les objets du tests ;
- Documenter les enseignements / évaluer les tests.

## Des projections

(en continu sur la durée du programme)

*Pour mieux faire le récit, qualifier, inspirer, populariser, illustrer les nouvelles politiques de développement économique que nous souhaitons faire advenir.*

### Comment ?

1. Documentation ouverte et contributive : pour partager les réflexions issues des explorations en continu et en glaner de nouvelles : images, témoignages, cartographies, schématisation, récits.

*Exemples de formats : blog, plateforme numérique*

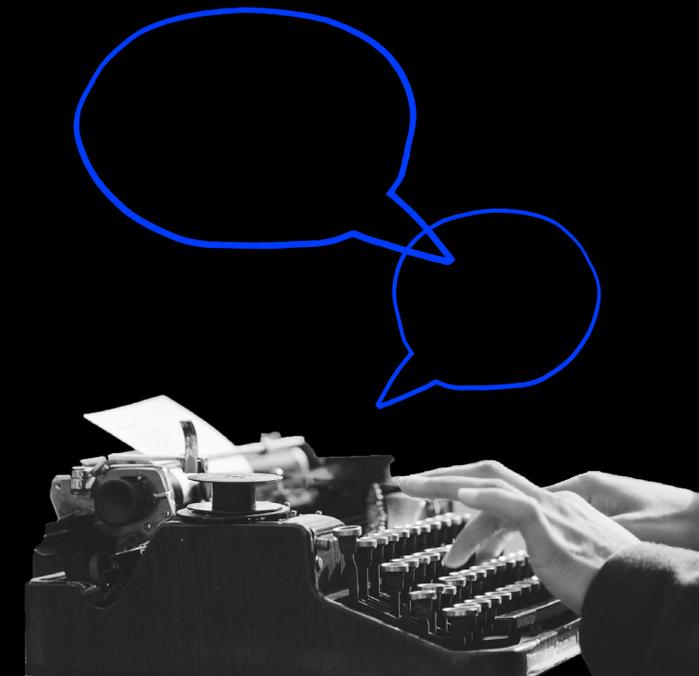
2. Capitalisation, conceptualisation et modélisation des enseignements, afin de permettre la montée en généralité des enseignements des tests, des outils et méthodes créées, et servir de base à l'appropriation par d'autres collectivités, acteurs et territoires.

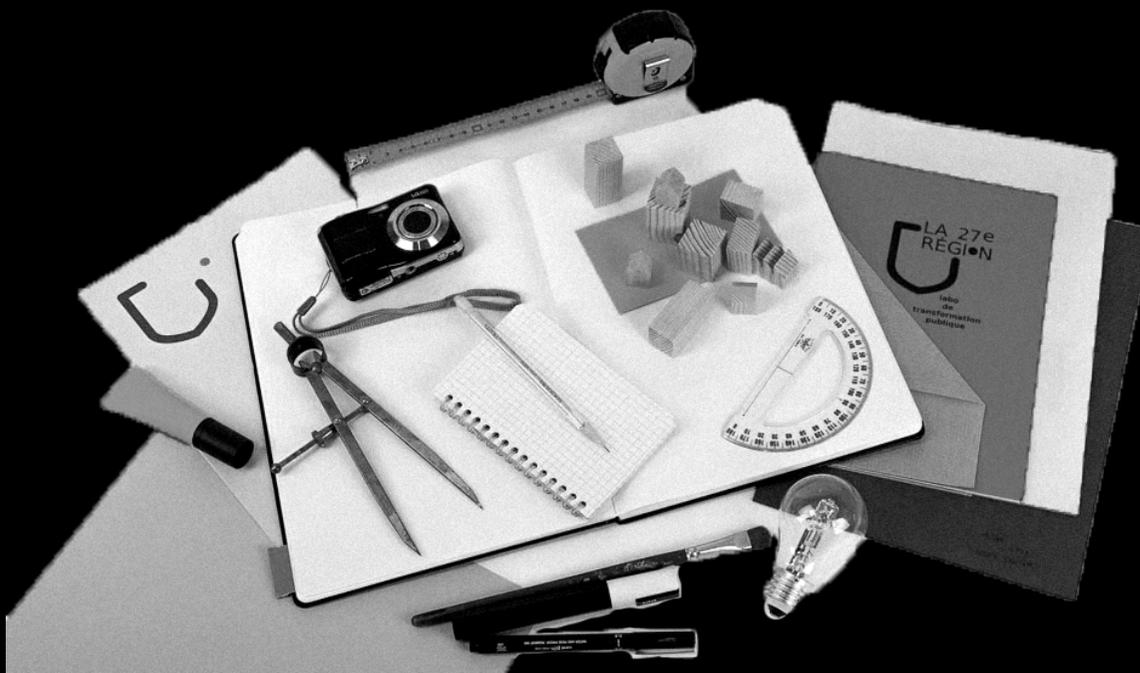
Par exemple : Quels indicateurs possibles pour accompagner vers ces nouvelles pratiques ? Quelles modes de mesure pour calculer le poids et les caractéristiques de l'économie fondamentales des EPCI français ? Comment outiller l'appropriation locale d'un doughnut? etc.

*Exemples de formats : outils et cartographies, référentiels, articles de recherche, etc.*

3. Mise en récit, mise en débat et animation de communautés professionnelles, afin de faire mouvement, et travailler à l'appropriation et l'enrichissement des enseignements du projet, de poser les apports et controverses des nouvelles politiques de développement économique. Ces éléments auront également pour objectif d'accompagner l'essaimage de la démarche et des modèles expérimentés en s'appuyant sur les réseaux d'élus, de développeurs économiques et de formation professionnelle.

*Exemples de formats : animation de communautés professionnelles / groupes miroir ; travail de mise en récit mobilisant designers, auteurs et évaluateurs ; série d'événements et de débats dans le cadre d'un festival en ligne ; université d'été, etc...*





## NOS PRINCIPES DE RECHERCHE-ACTION

- Produire des enseignements au travers d'expériences tangibles :  
  
Partir de terrains et de sujets concrets, en s'appuyant sur une démarche de design, pour mettre en test les hypothèses formulées dans le premier volet du programme sous la forme d' "objets" permettant de rendre tangible, désirable et appropriable la réflexion (fiche de poste, contrat ou format de gouvernance, exercice de planification etc.).
- Miser sur la capacité d'innovation des collectivités et des acteurs locaux : renforcer les capacités des acteurs publics à repartir de leurs problèmes et défis et à les relever de manière systémique, y compris en revalorisant la dimension stratégique des fonctions supports (RH, pilotage, finances, commande publique, etc).
- Aborder le développement économique sur un mode pluridisciplinaire et systémique : diversifier les regards et les disciplines, faire dialoguer praticiens et chercheurs, valoriser les interdépendances entre les thématiques, les politiques publiques, les territoires observés.
- Documenter et produire des enseignements ouverts : documenter, collectivement et au fil de l'eau, le déroulement du programme, ses productions et ses enseignement ; mettre en récit la démarche au travers d'un blog et de différents livrables, disponibles sous licence Creative Commons.
- Faire le pari d'une démarche collaborative : dans cet exercice, personne n'est en position passive, et chacun contribue à l'effort d'enquête, de documentation et d'expérimentation, et à la production de ressources partagées.

## CALENDRIER

## PRODUCTIONS ATTENDUES

- **JUILLET 2022 – MAI 2023**

Montage du programme,  
positionnement et partenariats

- **JUIN 2023**

Démarrage du programme

- **JUIN – NOVEMBRE 2023**

Phase 1 - Exploration

- **DÉCEMBRE 2023 – MARS 2025**

Phase 2 - Expérimentation

- **NOVEMBRE 2023 – JUILLET 2025**

Phase 3 – Capitalisation,  
mise en récit, mise en débat

- Un livret d'exploration documentant les approches nouvelles du développement économique mises en oeuvre dans les collectivités locales françaises et européennes, analysant l'évolution des pratiques en fonction des politiques nationales, locales, des contextes territoriaux, et les problématiques et questions soulevées par ces approches (volet 1)
- De nouvelles approches du développement économique local au travers d'une série de leviers, modes de faire ou outils concrets, incarnant et rendant possible ces nouvelles visions et pratiques au sein de collectivités françaises (volet 2) ; Des publications scientifiques permettant de conceptualiser les enseignements du projet ;
- Une série de livrables à destination de diverses communautés professionnelles (quels enseignements et pistes d'action pour les élus ? Pour les acteurs de la formation ? etc.)  
Un blog documentant l'ensemble de la démarche.

