

# BIENVENUE

à l'assemblée générale  
2023 de La 27e Région



# Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

**14h00** Accueil • réglages, consignes pratiques

**14h15** Introduction • déroulé, nouveaux adhérents

**14h25** Visite guidée de quelques réalisations et chantiers

Lieux Communs, Capacités Publiques, Les Labonautes, Nouveaux Accords, Rebonds, ...

**15h40** Pause musicale

**15h50** Administration et finances

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier, dette carbone

**16h20** Et si on parlait de l'avenir ?

Quel positionnement, quel modèle éco, quels axes de recherche pour les 5 ans à venir ?

**17h** Mot de la fin (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

# Introduction

## Nouveaux adhérents institutionnels (2023)

**Grand Poitiers**

**Ville de Lyon**

**Ville de Nancy**

**Agence Française de Développement**

**Département des Pyrénées-Atlantiques**

**Département du Loir-et-Cher**

# Introduction

**Adhérents individuels au 20 juin 2023**

Jean-Marie **BERGÈRE**, Olivier **IRRMANN**, Clément **MABI**, Alexandre **MONNIN**, Christian **PAUL**, Elisabeth **DAU**, Julien **DEFAIT**, Laura **DOUCHET**, Daniel **KAPLAN**, Jacques-François **MARCHANDISE**, Clémence **PÈNE**, Julien **PERDRIGEAT**, Camille **ARNODIN**, Florence **BANNERMAN**, Amandine **BRUGIÈRE**, Delphine **CHENUET**, Sandra **DESMETTRE**, Charlotte **DUDIGNAC**, Chloë **DUPUY**, Catherine **GELIN-VOLLOT**, François **JEGOU**, Malika **KASSA**, Vanessa **LUCADOU**, Frédérique **PALLEZ**, Allyson **PALLISSER**, Mickaël **POIROUX**, Émilie **RUIN**, Arnaud **WINK**, Valéria **YOUNG**, et d'autres à venir d'ici la fin de l'année.

# Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

**14h00** Accueil • réglages, consignes pratiques

**14h15** Introduction • déroulé, nouveaux adhérents

**14h25** Visite guidée de quelques réalisations et chantiers

Lieux Communs, Capacités Publiques, Les Labonautes, Nouveaux Accords, Rebonds, ...

**15h40** Pause musicale

**15h50** Administration et finances

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier, dette carbone

**16h20** Et si on parlait de l'avenir ?

Quel positionnement, quel modèle éco, quels axes de recherche pour les 5 ans à venir ?

**17h** Mot de la fin (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

# Exposition MIRO

<https://miro.com/app/board/uXjVM8y5anw=/>

## Pause musicale



- **7min Top Chrono**
- 

Brooklyn - Youngblood brass band

[https://www.youtube.com/watch?v=3MWOyrry\\_NNM&themeRefresh=1](https://www.youtube.com/watch?v=3MWOyrry_NNM&themeRefresh=1)

# Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

**14h00** Accueil • réglages, consignes pratiques

**14h15** Introduction • déroulé, nouveaux adhérents

**14h25** Visite guidée de quelques réalisations et chantiers

Lieux Communs, Capacités Publiques, Les Labonautes, Nouveaux Accords, Rebonds, ...

**15h40** Pause musicale

**15h50** Administration et finances

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier, dette carbone

**16h20** Et si on parlait de l'avenir ?

Quel positionnement, quel modèle éco, quels axes de recherche pour les 5 ans à venir ?

**17h** Mot de la fin (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

# Administration et finances

## VOTES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Rapport d'activité et bilan financier 2022
- Intéressement versé aux salariés au titre de l'exercice 2022
- Projet d'activité et budget prévisionnel 2023
- Grille d'adhésion 2023

## Bilan au 31/12/2022 - La 27e Région

ACTIF					PASSIF		
Élément	Brut	Amort.&Dépréc.	Net 22	au 31/12/21	Élément	au 31/12/22	au 31/12/21
<b>Actif immobilisé</b>					<b>Fonds propres</b>		
Immobilisations corporelles	21 503	20 433	1 070	1 656	Fonds associatifs avec droit de reprise : fonds statutaire	40 000	40 000
Titres immobilisés					Réserves		
Immobilisations financières	10 040	5 940	4 100	4 100	Report à nouveau	354 891	350 341
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>31 543</b>	<b>26 373</b>	<b>5 170</b>	<b>5 756</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>9 369</b>	<b>4 550</b>
					<i>Résultat de l'exercice version CARE</i>	<i>6 340</i>	
					<i>Situation Nette comptable</i>	404 260	394 891
					Fonds dédiés		
					Provisions pour risques	35 000	35 000
					<b>Total fonds propres hors dettes carbone</b>	<b>439 260</b>	<b>429 891</b>
					<i>Total fonds propres avec dette carbone version CARE</i>	<i>436 231</i>	
<b>Actif circulant</b>					<b>Dettes</b>		
Créances redevables	35 700		35 700	5 697	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	130	112
Autres créances*	545 350		545 350	637 676	<i>Dette carbone irrécouvrable</i>	875	
Disponibilités	699 312		699 312	644 467	<i>Dette carbone compensable (&gt; choix d'investissement?)</i>	2 154	
Charges constatées d'avance				1 124	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	33 866	17 711
<b>Total actif circulant</b>	<b>1 280 362</b>	<b>-</b>	<b>1 280 362</b>	<b>1 288 964</b>	Dettes fiscales et sociales	137 612	99 714
					Autres dettes	5 185	988
					Produits constatés d'avance*	669 479	746 303
					<b>Total dettes</b>	<b>846 272</b>	<b>864 828</b>
					<i>Total dettes avec dettes carbone version CARE</i>	<i>849 301</i>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 311 905</b>	<b>26 373</b>	<b>1 285 532</b>	<b>1 294 720</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 285 532</b>	<b>1 294 720</b>
					<b>TOTAL GÉNÉRAL VERSION CARE</b>	<b>1 285 532</b>	

**\*dont Subvention à recevoir 541 673**

Ademe	3 500
TIGA Communs	83 853
Fondation de France	50 000
IPR (Tiga Élus)	126 000
ANACT (Capacités publiques)	39 520
ANCT (Nouveaux Accords)	77 800
ANRU (Lieux Communs)	7 000
Centre Val de Loire (Capacités pu)	6 000
DITP	140 000
VILOGIA	8 000

**\*détails Produits constatés d'avance 669 479**

ANRU (Lieux Communs)	6 000
AFD	15 000
ANCT (Lieux Communs)	10 000
ANCT (Nouveaux Accords)	291 750
DITP	70 000
Vitry (Nouveaux Accords)	2 250
TIGA (Lieux Communs)	130 979
Fondation de France (Nouvelles Mesures)	40 000
Tylab (Labonautes)	90 000
Aix-Marseille (Nouveaux Accords)	7 500
Dunkerque (Nouveaux Accords)	6 000

<b>60 - Achats</b>	<b>110 053</b>
Achat d'études et prestations	109 189
Fournitures d'entretien/ petit matériel	864
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>25 362</b>
Locations immobilières	24 744
Entretien et réparation	
Assurances	618
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>45 974</b>
Honoraires (audit, compta, social, avocat)	20 851
Publications et documentation	4 062
Déplacements, hébergements, repas	14 678
Frais postaux et de téléphonie	4 865
Frais bancaires	1 060
Cotisations et adhésions	458
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>19 513</b>
Taxe salaire + taxe formation professionnelle	19 513
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>544 668</b>
Salaires	359 643
Primes	15 926
Intéressement	9 370
Charges sociales	159 729
<b>68 - Dotations aux amortissements et provisions</b>	<b>1 763</b>
Dotations aux amortissements	1 805
Autres charges	42
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>747 333 €</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>5 463 €</b>

**Résultat financier (placements) 1 291 €**

**Résultat exceptionnel (régul. exercices précédents) 2 664 €**

**Résultat comptable 2022 9 369 €**

**Provision pour dettes carbone 2022 3 029 €**

**Dettes carbone compensable 2 154 €**

**Dettes carbone irrécouvrable 875 €**

**Résultat 2022 CARE - Capital carbone 6 340 €**

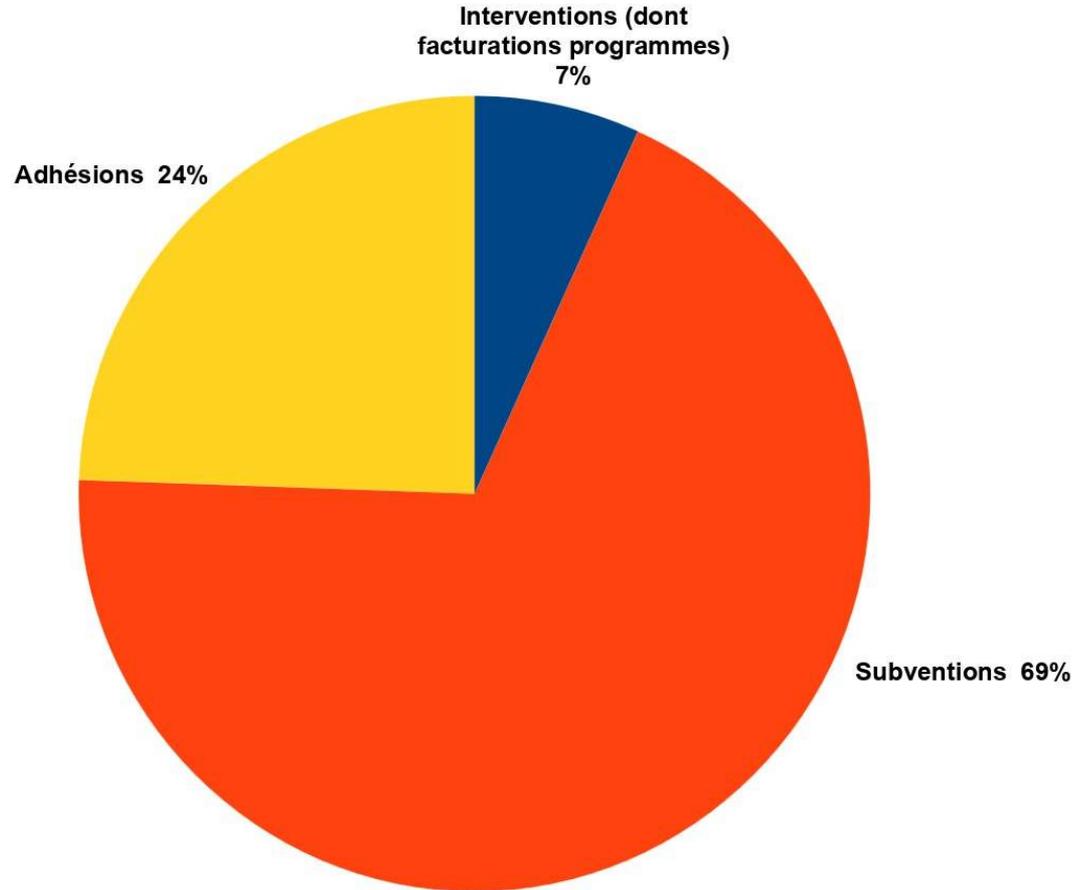
<b>70 - Vente de produits finis</b>	<b>50 606</b>
Interventions (dont facturations programmes)	50 606
<b>74 - Subventions</b>	<b>514 151</b>
Etat - DITP	70 000
Europe - Erasmus+ Serbie	11 360
ADEME - Bilan GES	5 000
AFD	15 000
Partenaires - Capacités Publiques	105 040
Partenaires - (Dé)formations	24 990
Partenaires - Lieux communs	115 511
Partenaires - Nouvelles Mesures	10 000
Partenaires - Nouveaux Accords	97 250
Partenaires - Les Labonantes	60 000
Partenaires - Nouveaux modèles économiques	
Partenaires - Forêts	
CGDD - Enquête sobriété	
Divers (apprentissage & CPAM)	
<b>79 - Reprise sur amortissement</b>	<b>5 333</b>
Transfert de charges	5 333
<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>182 705</b>
Adhésions collectivités territoriales (38 en 2022)	182 000
Adhésions individuelles (16 en 2022)	705
Report des ressources non utilisées sur exercice ant.	
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>752 795 €</b>

valorisation à 400€ la tonne carbone

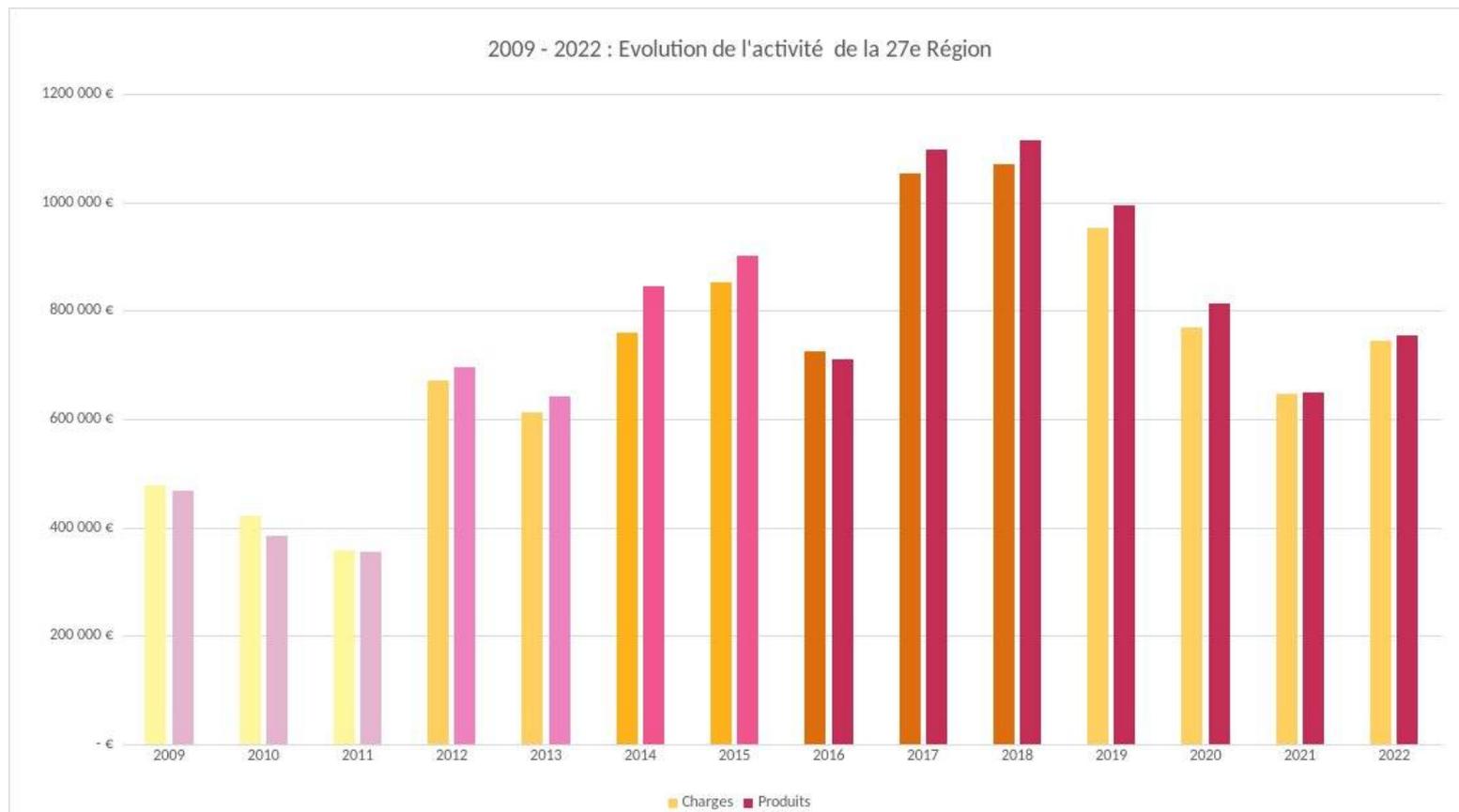
valorisation à 1000€ la tonne carbone

# Administration et finances

## RÉPARTITION DES PRODUITS 2022



## Administration et finances **EVOLUTION ACTIVITÉ 2009-2022**



# Administration et finances

## RAPPORT FINANCIER 2022

### • PARTENAIRES PUBLICS PROGRAMMES 2022

#### Partenaires transversaux :

DITP

AFD

#### Nouveaux Accords :

ANCT, Aix-Marseille Provence métro, CUD (Dunkerque), Vitry-le-François

#### (Dé)formations :

Institut Paris Région, TIGA Ile de France

#### Lieux communs :

TIGA Ile de France, Vilogia, CDC Habitat, Ville de Sevrans, ANRU, ANCT

#### Les labonantes :

Tilab, DITP

#### Nouvelles Mesures :

Fondation de France

#### Capacités publiques :

ANACT, Région Centre Val de Loire, Lab inter-institutions grenoblois, CUD (Dunkerque), Carsat Centre-Ouest, Nantes métro, Cergy-Pontoise, Caluire-et-Cuire, Département de la Gironde, Lyon

	Prévi. 2023		Prévi. 2023
<b>60 - Achats</b>	<b>209 200</b>	<b>70 - Vente de produits finis</b>	<b>3 000</b>
Achat d'études et prestations	205 700	Interventions (dont facturations programmes)	3 000
Fournitures d'entretien/ petit matériel	3 500		
		<b>74 - Subventions</b>	<b>666 533</b>
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>25 620</b>	Etat - DITP	70 000
Locations immobilières	25 000	AFD	15 000
Entretien et réparation			
Assurances	620	Partenaires - Nouvelles Mesures	45 700
		Partenaires - Nouveaux Accords	307 500
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>45 800</b>	Partenaires - Les Labonauto	90 000
Honoraires (audit, compta, social, avocat)	16 000	Partenaires - Nouveaux modèles économiques	76 000
Publications et documentation	4 200	Partenaires - Forêts	33 333
Déplacements, hébergements, repas	22 000	CGDD - Enquête sobriété	8 000
Frais postaux et de téléphonie	2 500	Divers (apprentissage & CPAM)	21 000
Frais bancaires	1 100		
Cotisations et adhésions		<b>79 - Reprise sur amortissement</b>	
		Transfert de charges	
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>19 700</b>		
Taxe salaire + taxe formation professionnelle	19 700	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>181 600</b>
		Adhésions collectivités territoriales (38 en 2022)	181 000
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>563 000</b>	Adhésions individuelles (16 en 2022)	600
Salaires	370 000		
Primes	18 000	Report des ressources non utilisées sur exercice ant.	
Intéressement			
Charges sociales	175 000		
<b>68 - Dotations aux amortissements et provisions</b>	<b>-</b>		
Dotations aux amortissements			
Autres charges			
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>863 320 €</b>	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>851 133 €</b>
Résultat 2023 prévisionnel	(12 187) €		

# Administration et finances

## GRILLE D'ADHÉSION 2023

1000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés < 1,5M d'€ de budget annuel
2500 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés entre 1,5M et 10M d'€ de budget annuel
5000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés > 10M d'€ de budget annuel
À partir 8000 euros <i>(à définir au cas par cas en fonction du groupement)</i>	Région, Département, Métropole, qui a une stratégie d'entraînement de collectivités plus petites sur son territoire

Adhésion individuelle :



# La logique CARE\* en très bref

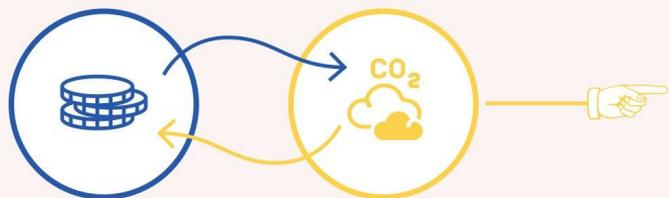
\*Comprehensive Accounting in Respect of Ecology

Plus qu'une méthode, CARE est un projet de recherche qui entend renouveler les normes comptables en y intégrant l'écologie.

• Dans le détail : <https://www.cerces.org/care>

## OBJECTIF

Explorer une comptabilité carbone\* intégrée à la comptabilité financière



Comptabilité Financière

Comptabilité Carbone



Faire apparaître les dettes financières ET écologiques

quelques précisions...

En réalité, CARE s'intéresse à la comptabilité écologique plus largement : en regardant la biodiversité, la ressource en eau, la qualité de l'air... Mais dans les faits, aujourd'hui, le levier « carbone » était le plus accessible pour nous !



Pfff, on ne le fait pas seul bien sûr...



Nous sommes accompagnés par le **Cabinet d'expertise comptable AudiES**, dont **Tiphaine Gautier**, doctorante associée à la Chaire de comptabilité écologique

Basculer la comptabilité carbone vers la logique CARE

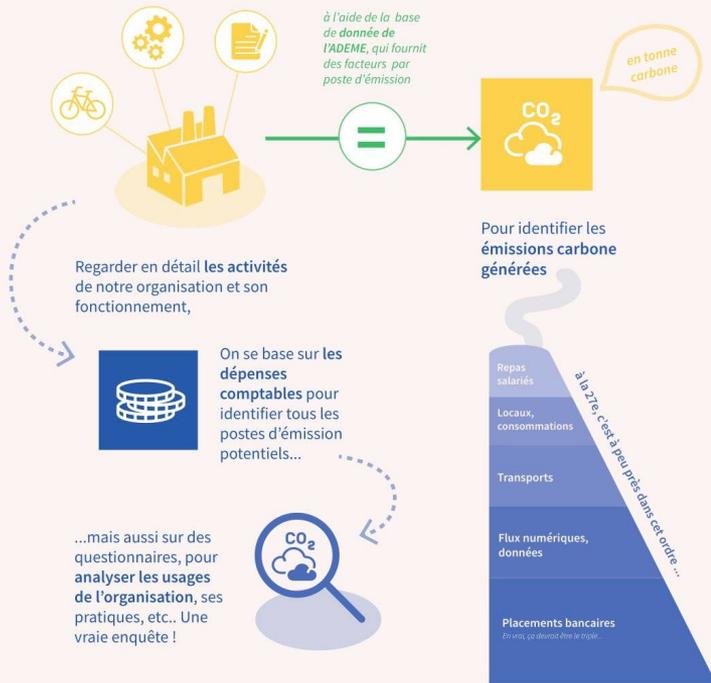
Comment ?

- Regarder ce que génère les activités** de l'organisation  
—> **BILAN CARBONE**
- Définir celles qui « dépassent »** la capacité des écosystèmes à capter naturellement le carbone  
—> **BUDGETS CARBONE**
- Chiffrer un coût de restauration** et de futures actions d'évitement  
—> **LOGIQUE CARE**

# Côté 27e Région, qu'est-ce que ça veut dire ?

## (1) Du côté de nos activités...

On fait le bilan (carbone), calmement.



## (2) ... puis on traduit

Nos émissions carbone, vers un **coût mesurable** en euro.

Nous c'est la SNBC, pour Stratégie Nationale Bas Carbone

Pour réaliser ce calcul, on a donc besoin de s'appuyer sur un référentiel



En fait, on estime combien coûterait la restauration de chaque émission (via pleins de paramètres) pour obtenir un chiffre.

C'est quoi ?



un outil pour se situer, chaque année, par rapport à une trajectoire de neutralité carbone à horizon 2050.



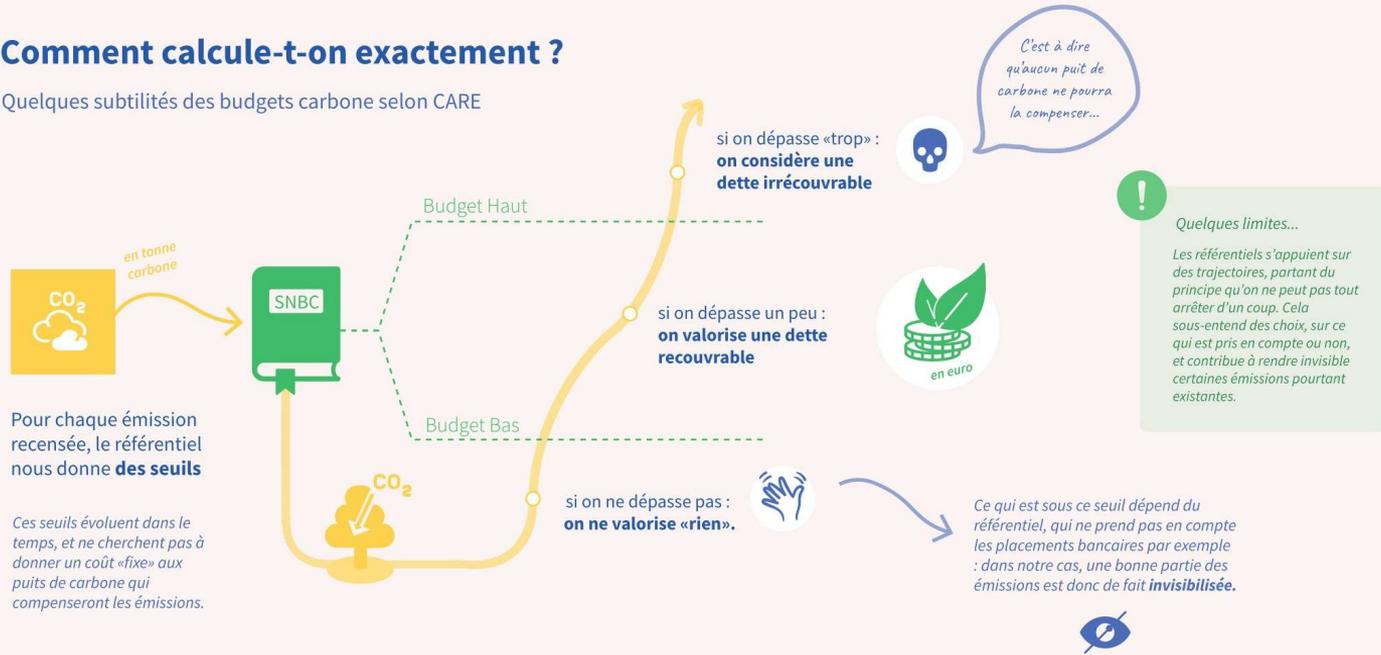
un outil qui détermine des budgets carbone, par grand secteur d'activité \*agriculture, industrie, énergie, bâtiment, déchet..



Ici, on s'appuie sur un référentiel qui est le fruit, aussi, d'une négociation politique et non d'un consensus scientifique dans la définition des seuils

# Comment calcule-t-on exactement ?

Quelques subtilités des budgets carbone selon CARE



Pour chaque émission recensée, le référentiel nous donne **des seuils**

Ces seuils évoluent dans le temps, et ne cherchent pas à donner un coût «fixe» aux puits de carbone qui compenseront les émissions.

**Valoriser une dette C'est à dire ?**

Dans la logique CARE, plusieurs stratégies

**VISIBILISER** *A posteriori*

En rendant **visible les émissions dans les comptes** de l'organisation, avec un impact sur le résultat en conséquence

**REDUIRE** *En prévisionnel*

En modifiant les pratiques ou les activités pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub>.

**PRÉSERVER** *A posteriori*

En développant des **activités restauratrices** qui vont contribuer à «absorber» l'exédent carbone émis\*

\*Aujourd'hui en faits, cela veut surtout dire «compenser»

# Choisir sa stratégie

Activités de restauration et autres possibles

## Concrètement, que peut-on faire ?

VISIBILISER



- En faisant apparaître une **dette carbone (en euro!)** dans notre **comptabilité financière**.
- En regardant l'équilibre global de l'organisation au regard de ces enjeux pour une **solvabilité** à la fois financière, écologique et sociale.



*Pour nous* : Des lignes «dette carbone recouvrable» et «dette carbone irreouvrable» au bilan...

REDUIRE



- En **modifiant les pratiques** (usages numériques, modes de déplacement décarbonés, réorienter l'épargne...) et/ou en réorientant les activités de l'organisation.



*Pour nous* : Sortir des GAFAM, encourager les modes doux (prime vélo), rationaliser nos déplacements et consommations...

PRÉSERVER



- Et **RESTAURER**, en contribuant à **développer de nouveaux puits de carbone** dans la perspective d'une trajectoire de neutralité.



*Ca pousse plus vite que les arbres figurez-vous*

*Pour nous* : Financer des acteurs associatifs qui s'engagent, par exemple, à planter des haies !



### Comment estimer le coût d'un puit carbone ?

*Pour valoriser la tonne carbone, on ne peut pas avoir un prix fixe et uniforme : en réalité, cela dépend de la solution privilégiée pour séquestrer ou éviter le carbone (végétaux, technologie, mais fiabilité dans le temps...). BREF : c'est toute une histoire.*

*Aussi, il est très difficile aujourd'hui d'avoir un prix réel des solutions proposées, incluant leur maintien dans le temps. Un projet à court terme comme les haies (10 à 100ans de captation) sera différent d'une approche de long terme (par exemple, en comptant sur la sédimentation dans les sols).*



*...et donc la nécessité de rembourser la dette recouvrable. Mais que finance-t-on vraiment ?*

### Petites subtilités pour les activités de la 27e



La majorité de nos émissions sont **indirectes, via nos achats/fournisseurs**. Aussi, apparait au bilan une « dette climatique » correspondant au coût réel que nous aurions du payer si nos prestataires compensait leurs émissions.

# Administration et finances

## VOTES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Rapport d'activité et bilan financier 2022
- Intéressement versé aux salariés au titre de l'exercice 2022
- Projet d'activité et budget prévisionnel 2023
- Grille d'adhésion 2023

# Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

**14h00** **Accueil** • réglages, consignes pratiques

**14h15** **Introduction** • déroulé, nouveaux adhérents

**14h25** **Visite guidée de quelques réalisations et chantiers**

Lieux Communs, Capacités Publiques, Les Labonautes, Nouveaux Accords, Rebonds, ...

**15h40** **Pause musicale**

**15h50** **Administration et finances**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier, dette carbone

**16h20** **Et si on parlait de l'avenir ?**

Quel positionnement, quel modèle éco, quels axes de recherche pour les 5 ans à venir ?

**17h** **Mot de la fin** (et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)

# La 27e Région et vous ?

un quizz sponsorisé par  
l'ancien flickr de la 27e





En 15 ans, La 27e Région a connu :

**A**

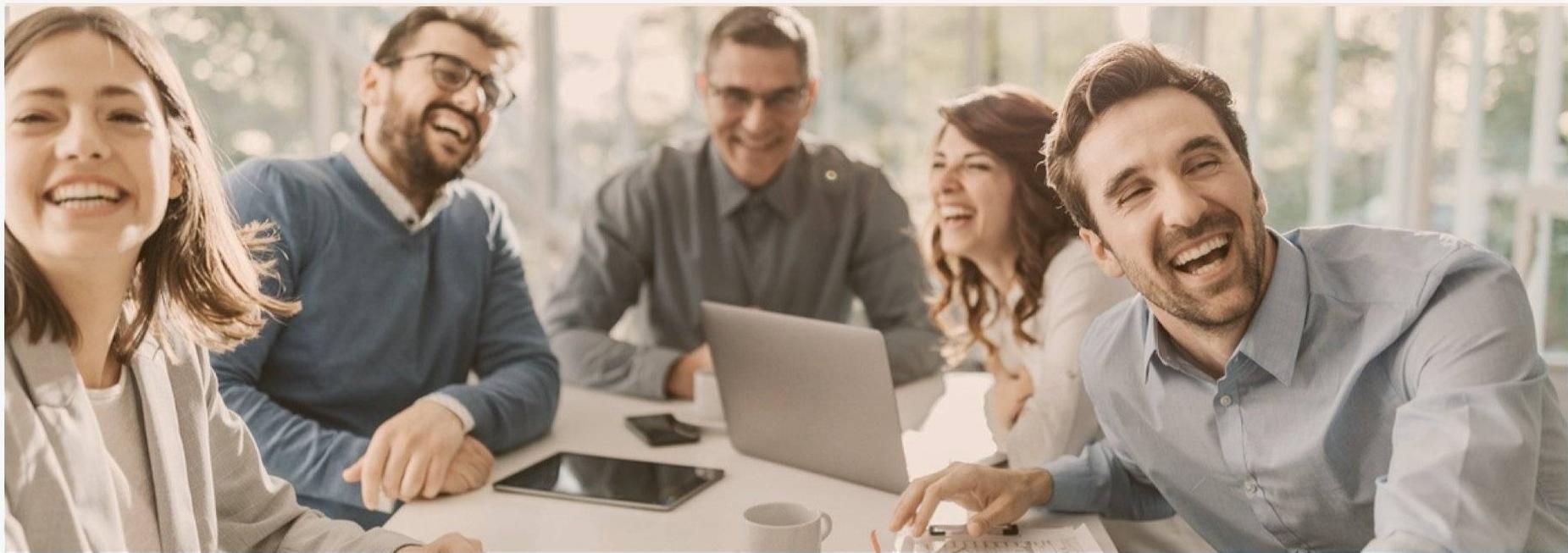
**3 phases**

**B**

**9 vies**

**C**

**Non, tu n'as pas changé**



La 27e Région, en 2 ou 3 mots, c'est...

**A** un laboratoire d'idées

**B** une agence conseil

**C** un do tank

**D** le truc de Stéphane



Les marottes de la 27e Région sont :

A

Le design

C

La bureaucratie

B

Les communs

D

Les transitions *(mais version redirection hein!)*



Les activités de La 27e Région sont :

A L'accompagnement des acteurs publics

B La mise en réseau

C La recherche-action

D La formation



Les financeurs de La 27e Région sont :

**A**

Ses généreux adhérents *(merci!)*

**B**

Un mix Etat + Collectivité

**C**

Le Grand Capital *(Hi Michael ;))*



La 27e Région, c'est avant tout :

**A** une équipe de salarié.e.s

**C** une communauté de professionnel.le.s

**B** un réseau de collectivités publiques

**D** un état d'esprit



Cette année, vous avez entendu parler de La 27e Région  
(dans la presse, sur les réseaux sociaux, dans la vraie vie) :

A

Jamais

C

10 fois

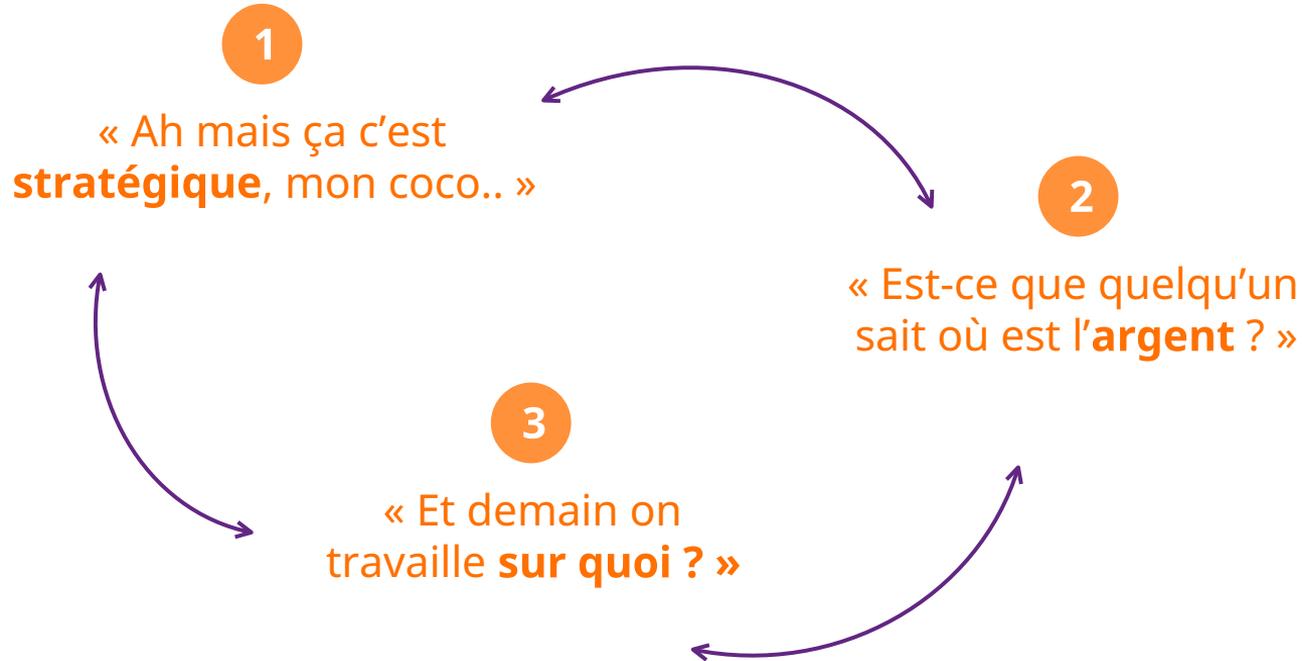
B

Une fois

D

Tous les jours (j'en peux plus!)

# Et si on parlait de l'avenir ?



## 1 • « Ah mais ça c'est **stratégique**, mon coco.. »

### **Sortir du « flou »**

clarifier le type de transformations socio-écologiques auxquelles nous voulons contribuer

### **Expliciter comment nous contribuons**

**concrètement** à ces transformations, notamment en mettant à jour notre théorie de changement

### **Agir de façon plus systémique**

via nos modes opératoires, notre positionnement et notre valeur ajoutée au sein de nos écosystèmes, de nouvelles formes de coalitions avec des tiers, etc.

**Être plus intentionnels** dans le choix de nos projets, mieux les articuler entre eux et les inscrire dans un programmation plus stratégique

### **Améliorer la mesure des effets**

**directs et indirects** que nous produisons, notamment en adoptant une posture évaluative

### **Nous projeter davantage à moyen et**

**long terme**, et nous mettre en position d'adresser des problématiques plus complexes, appelant des changements de paradigmes.

- > Que vous inspirent ces orientations ?
- Qu'est-ce que vous auriez envie d'ajouter, d'amplifier, mais aussi de retirer ?

## 2 • « Est-ce que quelqu'un sait où est l'argent ? »

Pas si facile de boucler nos budgets lorsqu'on a fait le choix du non lucratif...  
Voici le type de choix qui s'offrent à nous dans ce domaine :

- **Amplifier** nos sources de financement actuelles
- Aller chercher **d'autres sources** de financement
- Redoubler d'efforts pour faire partie de **programmes européens** portés par les collectivités ou les services de l'Etat
- **Repenser les modèles** de financement de nos programmes (mais comment ?)
- Essayer de **valoriser économiquement**, de façon anticipée, les programmes que nous comptons mener dans les 3 à 5 prochaines années
- Trouver des façons de **mieux rémunérer certaines activités**
- **Contribuer à changer le cadre**

> Que vous inspirent ces orientations ?  
Qu'est-ce que vous auriez envie d'ajouter, d'amplifier, mais aussi de retirer ?

### 3 • « Et demain on travaille **sur quoi ?** »

On monte en radicalité ? On approfondit des sujets d'aujourd'hui ? On ouvre des sujets exploratoires ?

#### **Pouvoir**

#Conflictualités #Déconstruction #Domination  
#Invisibilisation #Marges #Contrepouvoir  
#Systémique #PostVerité

#### **Communs**

#GestionPartagée #RessourcesEssentielles  
#RessourcesEnTension #Non\_Humains

#### **Travail**

#Nouveaux\_Métiers #Nouvelles\_Coopérations  
#Management\_Transformationnel #Engagement

#### **Sobriété**

#EconomieEssentielle #Redirection  
#Désaménagement #Mutabilité #Polyvalence

#### **Innovation**

#Controverses #Recherche #Evaluation  
#PostLabs

#### **Oubliés de la République**

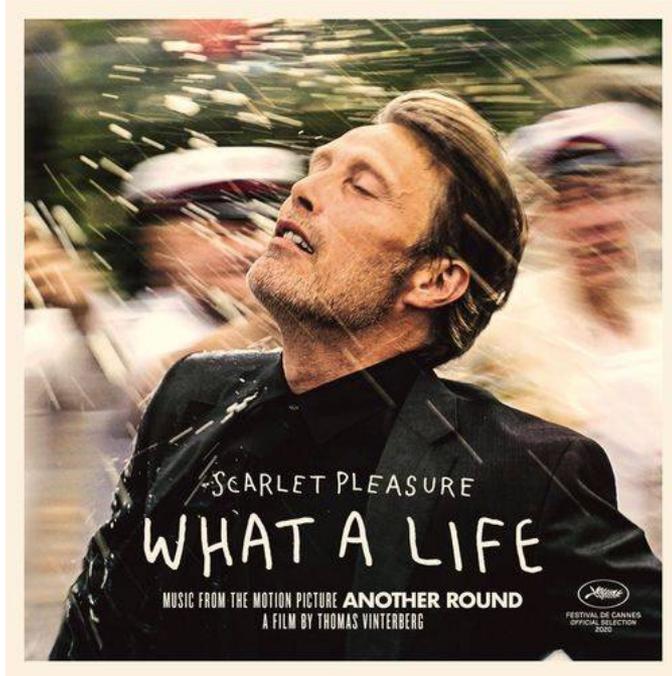
#NonRecours #Ruralité #Banlieue  
#ServicesPublics



Que vous inspirent ces orientations ?

Qu'est-ce que vous auriez envie d'ajouter, d'amplifier, mais aussi de retirer ?

## Conclusion musicale



- **Merci encore !**

- 

Ending Scene (Drunk) - What a life

<https://www.youtube.com/watch?v=yyIYjtJ5>

Qn8