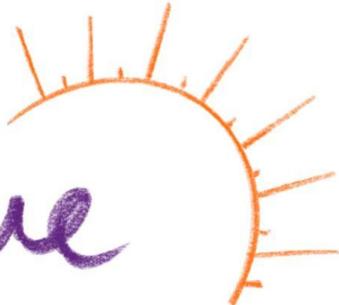
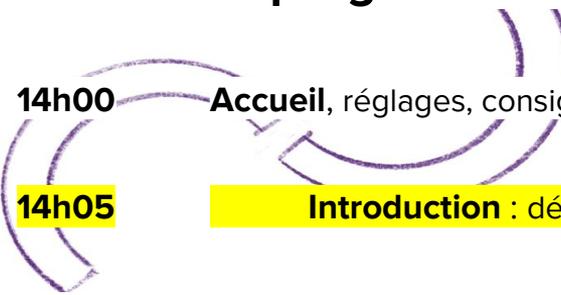


Bienvenue 



À l'assemblée générale 2022 de La 27e Région

# Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région



**14h00** **Accueil**, réglages, consignes pratiques

**14h05** **Introduction** : déroulé, nouveaux adhérents, vos questions sur le rapport d'activité 2021

**14h15** **Témoignages sur 4 programmes en cours**

Les Labonoutes, (Dé)formations, Nouvelles Mesures, Capacités Publiques

**15h15** **Administration et gouvernance**

Présentation des comptes et du prévisionnel, vote du rapport moral et financier et de la grille d'adhésion, bilan carbone, nouveau conseil d'administration, nouvelles recrues dans l'équipe...

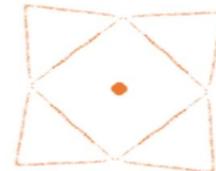
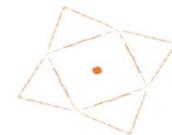
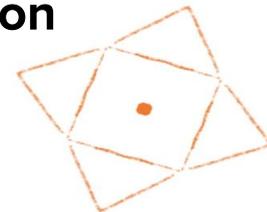
**15h55** **Et demain ? Trois thèmes en chantier (en groupes)**

Nouvelles politiques de développement économique local

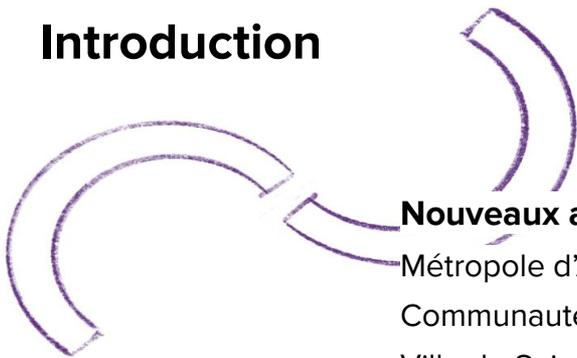
Usages, non-usages et mésusages des dispositifs publics de soutien aux territoires ruraux

De McKinsey à une R&D publique et sociale.

**16h30** **Mot de la fin** (et visio ouverte jusqu'à 17h pour ceux qui veulent rester discuter...)



# Introduction



## **Nouveaux adhérents institutionnels (2021, 2022) :**

Métropole d'Aix-Marseille Provence

Communauté d'Agglomération d'Hénin-Carvin

Ville de Saint-Denis de la Réunion

Berger-Levrault

Chaire de transformation publique (Sc Po Lyon)

## **Adhésions en préparation :**

Agence Française de Développement

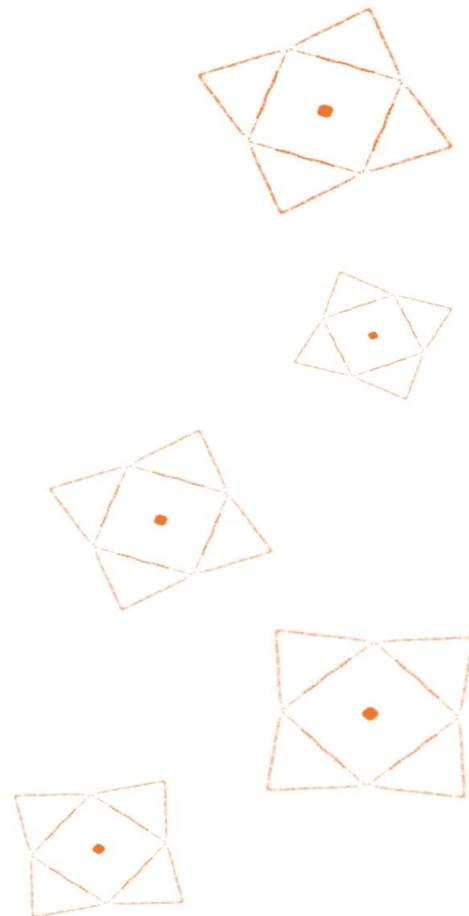
Direction Générale de la Cohésion Sociale

Département des Pyrénées-Atlantique

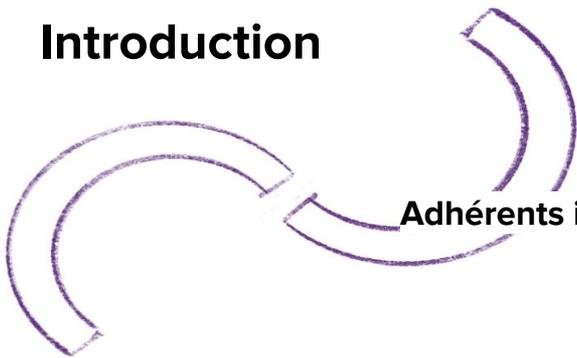
Ville de Grenoble

Grand Poitiers

Ville de Paris



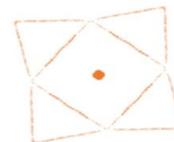
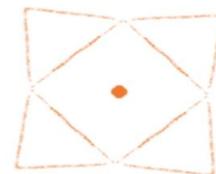
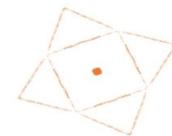
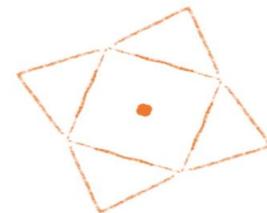
# Introduction



## Adhérents individuels à juin 2022 :

Jean-Marie BERGÈRE, Elisabeth DAU, Julien DEFAIT, Laura DOUCHET, Daniel KAPLAN, Jacques-François MARCHANDISE, Clémence PÈNE, Julian PERDRIGEAT, Olivier IRRMANN, Clément MABI, Alexandre MONNIN, Frédérique PALLEZ, Christian PAUL, Marine ROYER, Anne CARTON, Cédric BOUQUETY, Louise PETIT, Victor ECREMENT, Camille ARNODIN, Michaël POIROUX, André DELAFORGE, et d'autres à venir d'ici la fin de l'année.

Une quarantaine d'adhérents individuels par an en moyenne rejoignent la 27e Région.



# Introduction

## 3. Nouvelles Mesures, lauréat de la fondation de France

En juin 2021, en partenariat avec France Urbaine, la Ville de Clermont-Ferrand, la Métro et la Ville de Grenoble, la Métropole européenne de Lille et les Départements de la Gironde et de la Loire Atlantique, et avec le soutien du CDDJ, nous avons lancé le programme Nouvelles Mesures, qui vise à transformer les outils de mesure et de gestion des acteurs publics pour mieux piloter les transitions. Dans notre ligne de mire : le décryptage et l'expérimentation de nouveaux modèles comptables pour soutenir les collectivités face à leur responsabilité écologique et sociale. La bonne surprise est venue en décembre de la Fondation de France, qui a retenu Nouvelles Mesures parmi les lauréats de l'appel à projets "Réinventer les communs pour amplifier la transition écologique". Le financement qui accompagne ce prix arrive à point nommé pour cofinancer la phase d'expérimentation et de test prévue dans la seconde partie de Nouvelles Mesures.

Nouvelles Mesures a démarré avec une phase d'enquête collective, menée de juin à décembre 2021, durant laquelle nous avons progressivement défriché les outils et les méthodes nous paraissant les plus pertinents et prometteurs pour les organisations publiques et leurs partenaires territoriaux, des comptabilités socio-environnementales aux outils de diagnostics territoriaux sur l'état des ressources naturelles, en passant par les théories socio-économiques qui questionnent notre manière de compter et d'inclure les dimensions sociales et écologiques dans nos instruments de mesure. Nous travaillons actuellement au livrable de cette exploration, qui en proposera notamment une représentation visuelle visant à donner aux acteurs publics une boussole pour se repérer dans la « jungle » des outils et méthodes en développement, et à esquisser des trajectoires possibles et souhaitables de mise en œuvre.

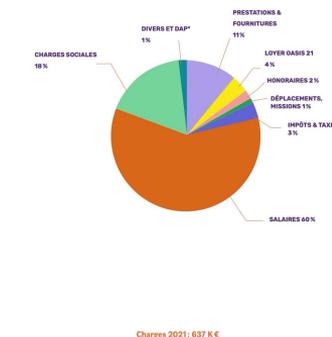
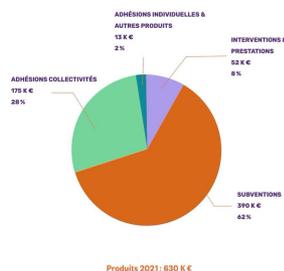
18



Nous avons clos cette année par une journée de backcasting (pour partir d'un idéal

## 8. 2021 en chiffre

2021 est marquée par une baisse générale de notre activité, en lien avec le contexte sanitaire et le report dans le temps de certains programmes. L'année se termine avec un léger déficit de 7 000€.



\* Dotations aux amortissements et provisions

32

33

Rapport d'activité :

<https://www.la27eregion.fr/rapport-dactivite-de-la-27e-region-en-2021/>

# Témoignages sur 4 programmes en cours



**(Dé)formations**



**Les labonantes**



**Nouvelles mesures**



**Capacités Publiques**

## LES LABONAUTES



Explorer l'avenir  
des laboratoires  
d'innovation publique  
(janvier 2022 - avril 2023)

## Labos participants :

TiLab, Lab AH, la Fabrique à projets (MTE), La Base, labo Région Sud

En partenariat avec la DITP

## Marie Coirié, Lab AH

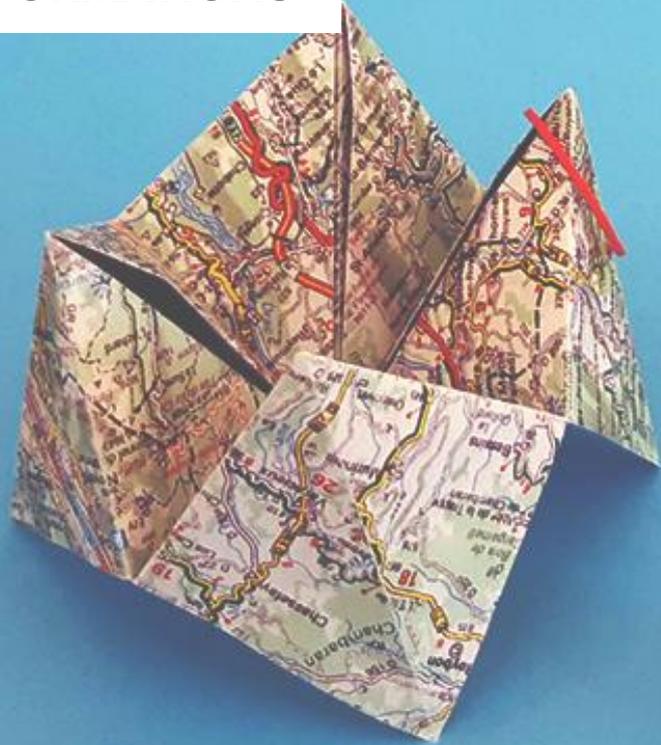
Quelque chose d'important  
que j'en ai tiré pour l'instant :

La mise en perspective de nos ressources et difficultés au lab-ah à travers le partage d'expérience des autres labs. C'est un espace « protégé » pour partager son itinéraire, ses doutes, avec des labs qui travaillent sur d'autres sujets et sont structurés différemment, mais ont le même début de recul, au bout de 5-6 ans d'existence. La participation à ce groupe constitue une ressource extrêmement précieuse pour progresser.

Quelque chose qui me manque  
et que j'espère trouver (et qui est dans le viseur) :

La perspective d'un guide du castor junior collaboratif, c'est-à-dire écrit par plusieurs mains, réellement issu de l'expérience des praticiens et croiser les appuis théoriques et méthodologiques des experts (indispensables pour fonder ses intuitions/gagner du temps en évitant d'enfoncer des portes ouvertes - les sessions plus théoriques autour du travail de Lindsay Cole et de Mathias Béjean étaient à ce titre passionnantes). Dans ce guide, des stratégies pour avancer, les principaux écueils à éviter, des outils et des formations croisées.

## (DÉ)FORMATIONS



Ré-interroger  
la formation des élus  
aux transitions pour  
les aider à renouveler  
leurs pratiques  
(Avril 2020 - Avril 2022)

## Un programme co-porté avec l'Institut Paris Région

**Partenaires locaux :** ALEC Ouest Essonne, CERDD, CA Paris-Saclay, CC du Dourdannais en Hurepoix, CC du Clunisois, CAUE de l'Essonne, AREC Ile de France ...

### Brigitte Guigou, Institut Paris Région

Quelque chose d'important  
que j'en ai tiré pour l'instant

Oui à l'expérimentation!

Expérimenter des manières différentes de  
former les élus aux transitions, c'est :

- simple, pour ceux qui organisent
- efficace, pour les élus qui repartent avec des idées, des contacts et de l'énergie,
- productif : pour l'IPR/AREC, grâce au rebond directement lié à l'expérimentation.

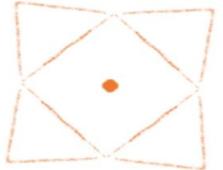
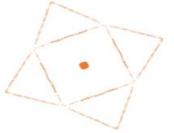
Il y a des conditions pour une expérimentation réussie.

Quelque chose qui me manque  
et que j'espère trouver

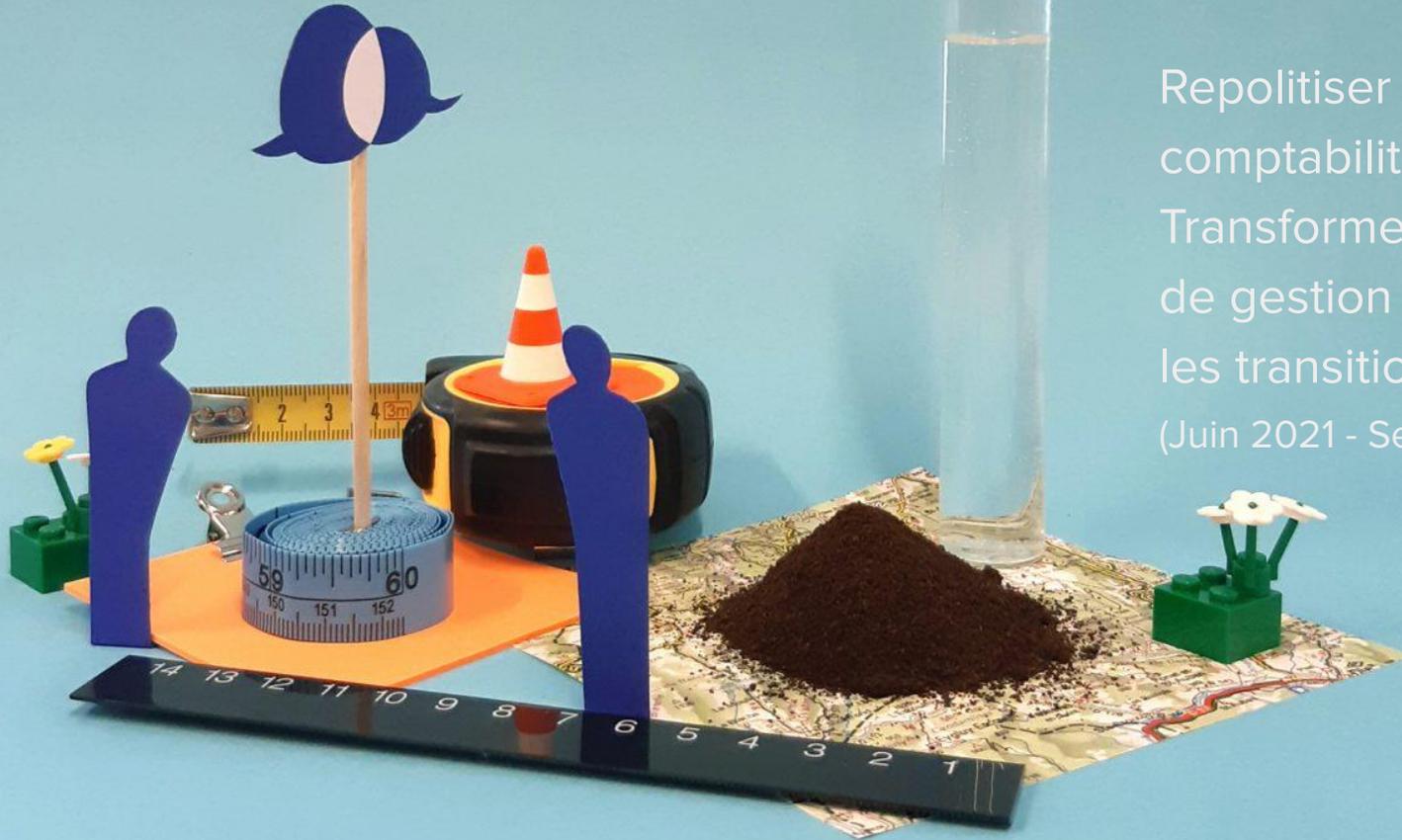
Comment diffuser la culture de  
l'expérimentation dans une agence  
d'urbanisme largement fondée sur une culture  
de l'expertise et de la production de savoirs  
sur un modèle scientifique ?

Quelles sont les conditions d'une  
appropriation pérenne ?

- Une piste : l'atelier d'intelligence collective.



## NOUVELLES MESURES



Repolitiser la  
comptabilité publique,  
Transformer nos outils  
de gestion pour piloter  
les transitions  
(Juin 2021 - Sept 2023)

**Collectivités participantes (phase 1) :** Ville de Clermont-Ferrand, Ville et Métropole de Grenoble, Métropole européenne de Lille, Départements de Loire-Atlantique et de la Gironde  
Avec le soutien de France Urbaine, du CGDD et de la Fondation de France

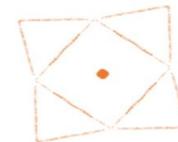
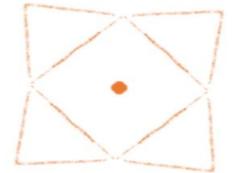
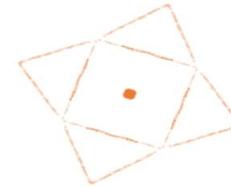
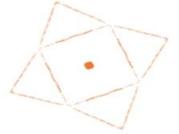
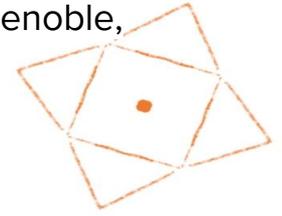
**Jean-Damien Colombeau, Ville de Clermont-Ferrand**

Quelque chose d'important  
que j'en ai tiré pour l'instant

L'idée de conduire une recherche de manière collective, de mener travail d'exploration de modèles émergents (CARE, donut economy, compta écosystème centrée, etc.) à travers une enquête distribuée puis de dessiner des trajectoires possibles et opérationnelles pour la phase d'expérimentation.

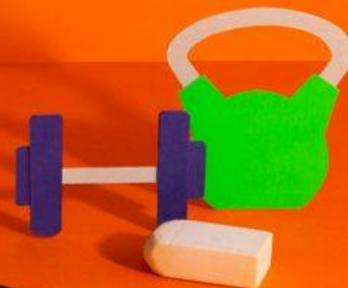
Des méthodes de travail vécues et éprouvées, répliquables sur d'autres sujets.

Quelque chose qui me manque  
et que j'espère trouver



# CAPACITÉS PUBLIQUES

Renforcer la résiliences  
des administrations  
face aux crises  
(janv- nov 2022)



**Collectivités participantes** : CU de Dunkerque, CA de Cergy-Pontoise, Nantes Métropole, lab La Piste (Grenoble/Isère), CARSAT Centre Ouest, Ville de Caluire-et-Cuire, Ville de Lyon, Département de la Gironde, Région Centre Val de Loire  
En partenariat avec l'ANACT

**Florence Vialleton, Ville de Grenoble**

Quelque chose d'important  
que j'en ai tiré pour l'instant

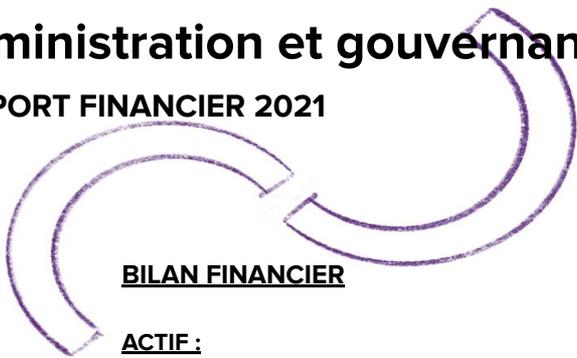
- passer à l'action par rapport aux axes dégagés dans Réflexes publics
- pouvoir bénéficier du réseau de La 27e Région
- définir les bons indicateurs pour l'évaluation de l'expérimentation
- clarifier où s'arrêter dans l'accompagnement du test.

Quelque chose qui me manque  
et que j'espère trouver

Il a fallu clarifier l'accompagnement proposé par La 27e Région. On s'attendait à ce qu'il y ait un apport design plus poussé sur la production des tests, et finalement on a trouvé les ressources en interne.

# Administration et gouvernance

## RAPPORT FINANCIER 2021



### BILAN FINANCIER

#### ACTIF :

Actif immobilisé : 6 k€

Subventions à recevoir : 638 k€

Disponibilités : 644 k€

#### PASSIF :

**Fonds propres : 430 k€ (// 2020 : 445 k€)**

Fonds associatifs : 40 k€

Report à nouveau : 350 k€

Résultat 2021 : 4,5 k€

Provisions pour risques (Halles Civ) : 35 k€

**Dettes : 865 k€** (dont 746 k€ en produits constatés d'avance)

**Total bilan au 31/12/21 : 1 294 720€**

### COMPTE DE RÉSULTAT

#### CHARGES : 646 k€

Achat : 115 k€

Charges de personnel : 497 k€

DAP : 12 k€

#### PRODUITS : 650 k€

Interventions : 52 k€

Reprise fond dédié : 20 k€

DITP : 70 k€

IPR – TIGA (Dé)formations : 90 k€

TIGA – Lieux communs : 54 k€

Autres partenaires L.C : 35 k€

Juristes embarqués : 70 k€

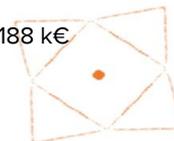
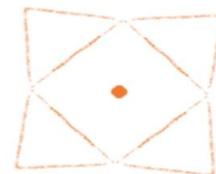
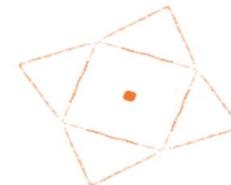
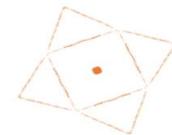
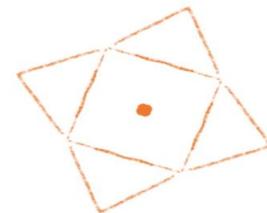
Nouvelles Mesures : 66 k€

Capacités Publiques : 6 k€

Adhésions (36 collectivités + 40 individuelles) : 188 k€

**RÉSULTAT : + 4,5 k€**

**INTÉRESSEMENT VERSÉ : 4 550€**



# Administration et gouvernance

## RAPPORT FINANCIER 2021



### PARTENAIRES PUBLICS PROGRAMMES 2021

#### **Solde programmes années précédentes :**

Bloomberg, Erasmus + communs

#### **Partenaire transversal :**

DITP

#### **Déformations :**

Institut Paris Région

#### **Lieux communs :**

Association Construire au futur, Vilogia, CDC Habitat, Ville de Sevrans

#### **Juristes embarqués :**

ANCT, France Tiers-lieux, Grenoble métro, MEL

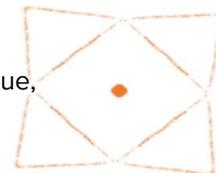
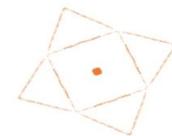
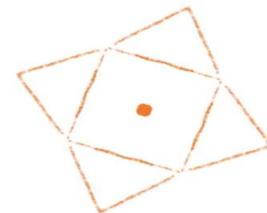
#### **Nouvelles Mesures :**

CGDD, France Urbaine, Grenoble métro, MEL, Clermont-Ferrand, Loire-Atlantique, Gironde, Fondation de France

#### **Capacités publiques :**

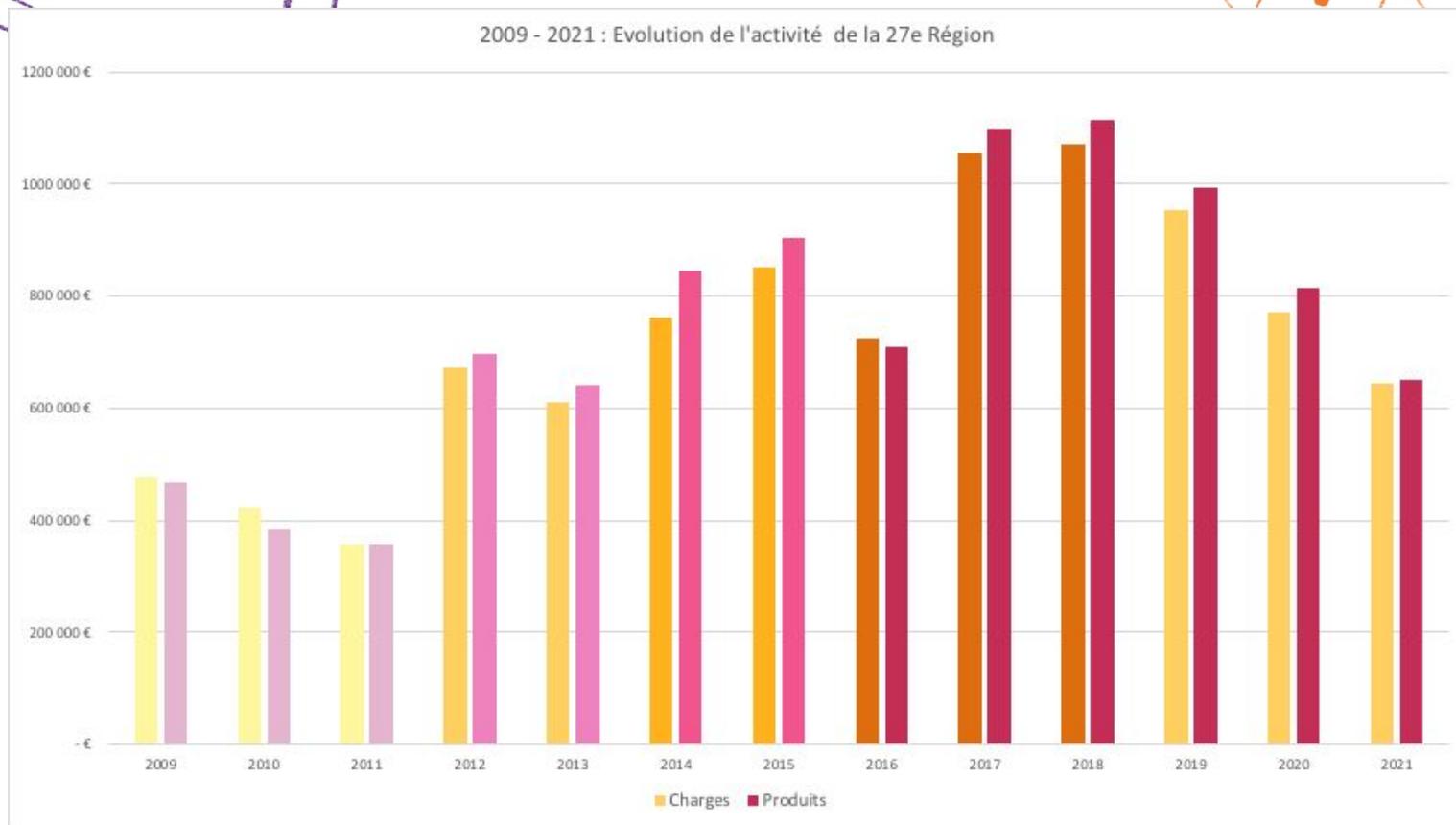
Lab inter-institutions grenoblois, CUD Dunkerque, Carsat Centre-Ouest, Nantes métro, Cergy-Pontoise

**2022 :** Les labonautes (TyLab) + autres partenaires Capacités publiques (ANACT, Centre-Val de Loire, Gironde, Caluire & Cuire, Lyon)



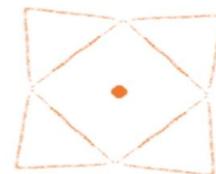
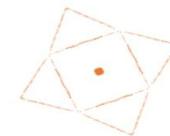
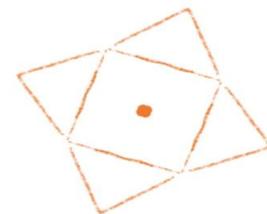
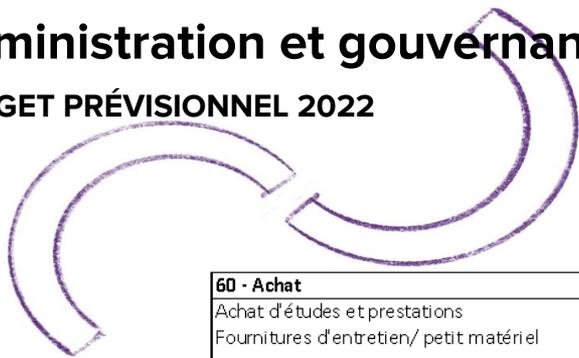
# Administration et gouvernance

## EVOLUTION ACTIVITÉ 2009-2021



# Administration et gouvernance

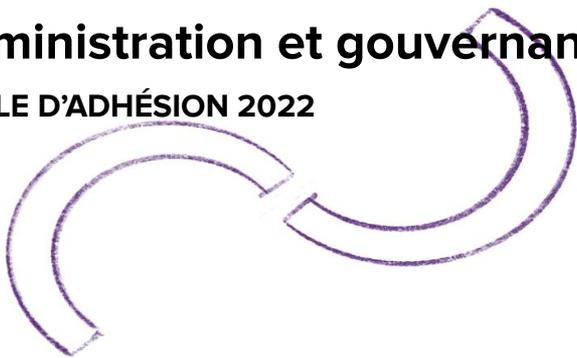
## BUDGET PRÉVISIONNEL 2022



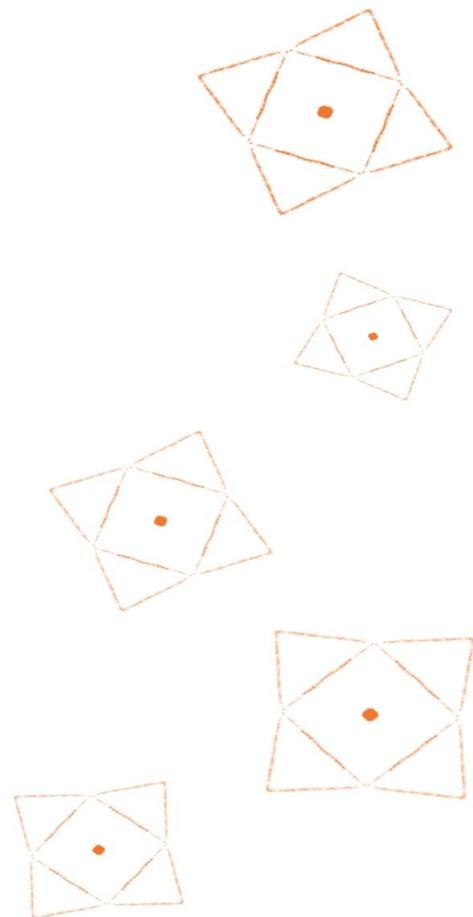
	Prévi. 2022		Prévi. 2022
<b>60 - Achat</b>	<b>200 500</b>	<b>70 - Vente de produits finis</b>	<b>19 000</b>
Achat d'études et prestations	200 000	Interventions	19 000
Fournitures d'entretien/ petit matériel	500		
		<b>74 - Subventions</b>	<b>705 400</b>
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>24 650</b>	Etat - DITP	70 000
Locations	24 000	Europe - Erasmus+ Serbie	7 000
Entretien et réparation		ADEME - Bilan GES	5 000
Assurances	650	AFD	15 000
		Partenaires - Capacités Publiques	128 000
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>63 500</b>	Partenaires - (Dé)formations	25 000
Rémunération intermédiaires et honoraires	12 000	Partenaires - Lieux communs	95 500
Publications et documentation	17 000	<i>Partenaires - Nouvelles Mesures</i>	<i>54 700</i>
Déplacements, missions	31 000	Partenaires - Contrat de ville	163 600
Frais postaux et de télécommunications	2 300	Partenaires - Les Labonautes	128 600
Services bancaires, autres	1 200	Divers (apprentissage)	13 000
		Reprise sur Amortissement	
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>22 500</b>		
Impôts et taxes sur rémunération	22 500	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>184 520</b>
		Adhésions collectivités territoriales (36 + 3)	183 000
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>578 000</b>	Adhésions individuelles (38)	1 520
Rémunération des personnels	402 000		
Charges sociales	176 000		
		Report des ressources non utilisées sur exercice ant.	
<b>68 - DAP</b>	<b>2 200</b>		
DAP	2 200		
Autres charges			
Charges exceptionnelles			
<b>Total des charges prévisionnelles</b>	<b>891 350 €</b>	<b>Total des produits prévisionnels</b>	<b>908 920 €</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>17 570 €</b>		

# Administration et gouvernance

## GRILLE D'ADHÉSION 2022

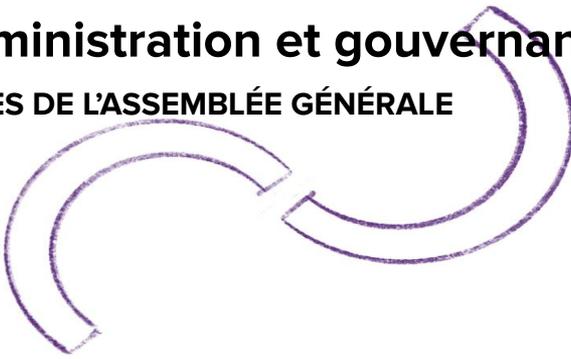


1000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés < 1,5M d'€ de budget annuel
2500 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés entre 1,5M et 10M d'€ de budget annuel
5000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés > 10M d'€ de budget annuel
<b>À partir 8000 euros</b> <i>(à définir au cas par cas en fonction du groupement)</i>	Région, Département, Métropole, qui a une stratégie d'entraînement de collectivités plus petites sur son territoire

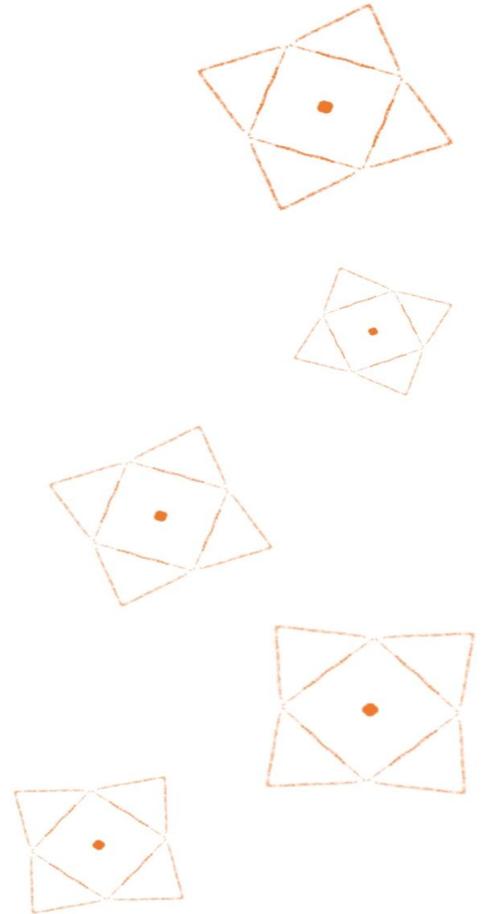


# Administration et gouvernance

## VOTES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

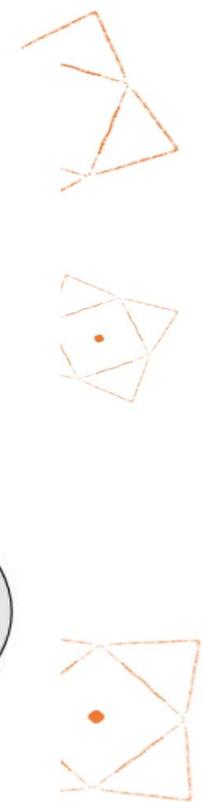
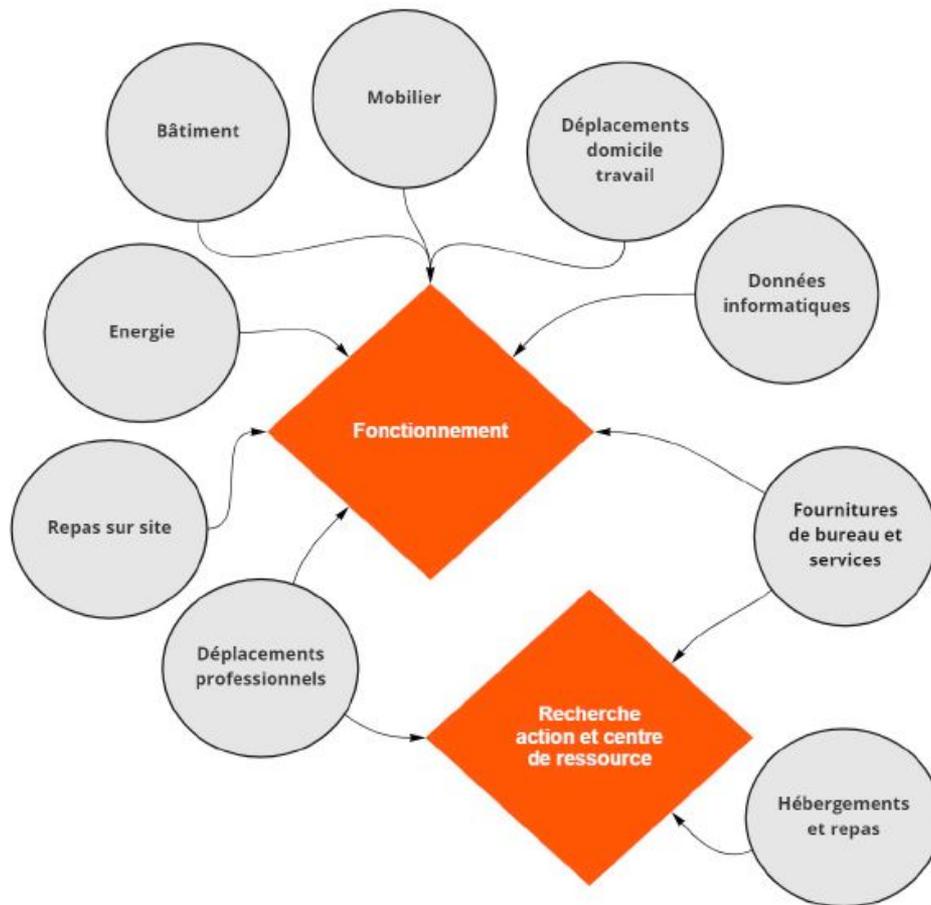
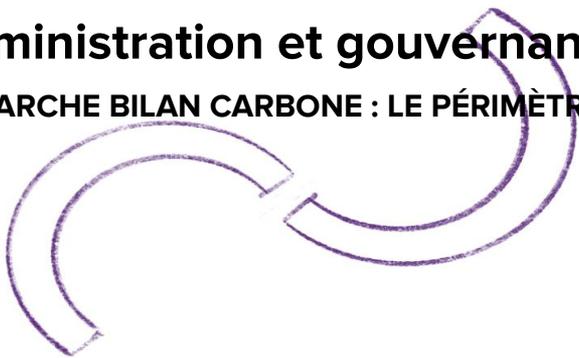


- ❖ Rapport d'activité et bilan financier 2021
- ❖ Intéressement versé aux salariés au titre de l'exercice 2021
- ❖ Projet d'activité et budget prévisionnel 2022
- ❖ Grille d'adhésion 2022



# Administration et gouvernance

## DÉMARCHE BILAN CARBONE : LE PÉRIMÈTRE



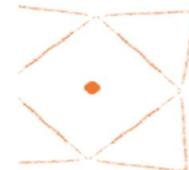
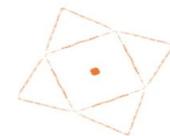
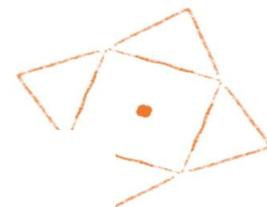
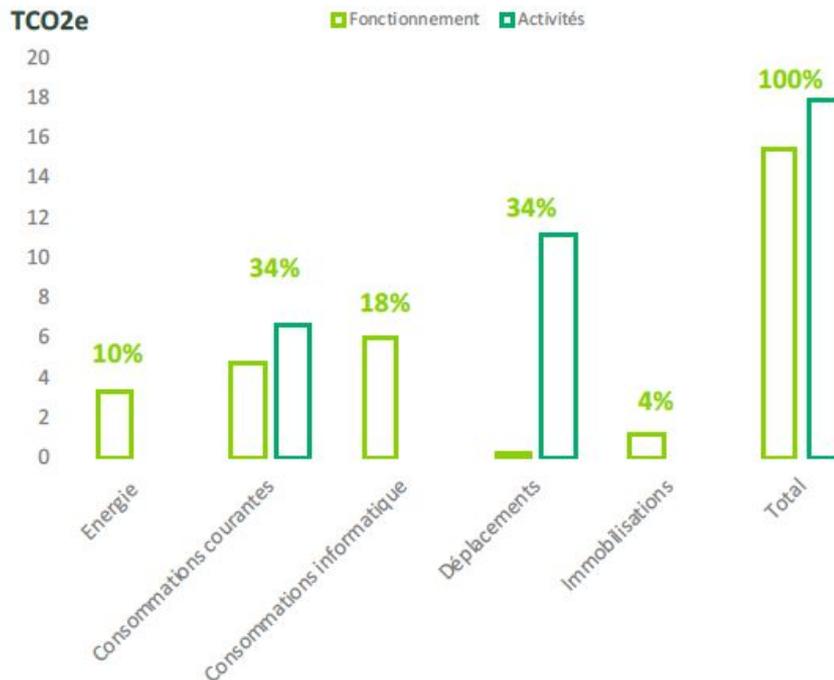
# Administration et gouvernance

## DÉMARCHE BILAN CARBONE : BILAN CARBONE 2019

Les émissions de la 27<sup>ème</sup> région se répartissent entre le SCOP 2 (Énergie, 10%) et surtout le SCOP 3 (90%)

- 33 tonnes CO2e hors épargne
- Incertitude : 20 %
- 3,3 tonnes par ETP

## Bilan carbone 27ème

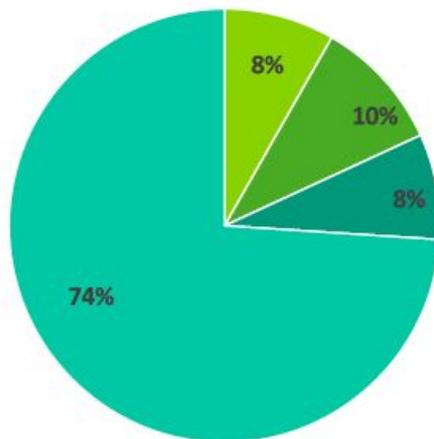


# Administration et gouvernance

DÉMARCHE BILAN CARBONE : AVEC L'ÉPARGNE



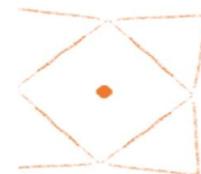
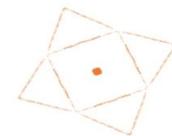
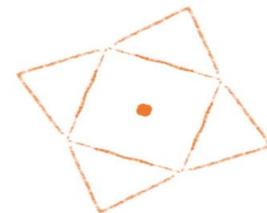
## Bilan carbone avec l'épargne



■ Fonctionnement ■ Activités CR ■ Natixis ■ Crédit coop

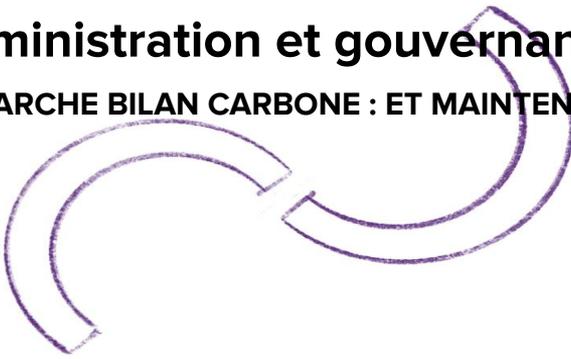
Épargne PEE Natixis = 14 tonnes CO<sub>2</sub>e

Épargne Crédit Coop = 134 tonnes CO<sub>2</sub>e

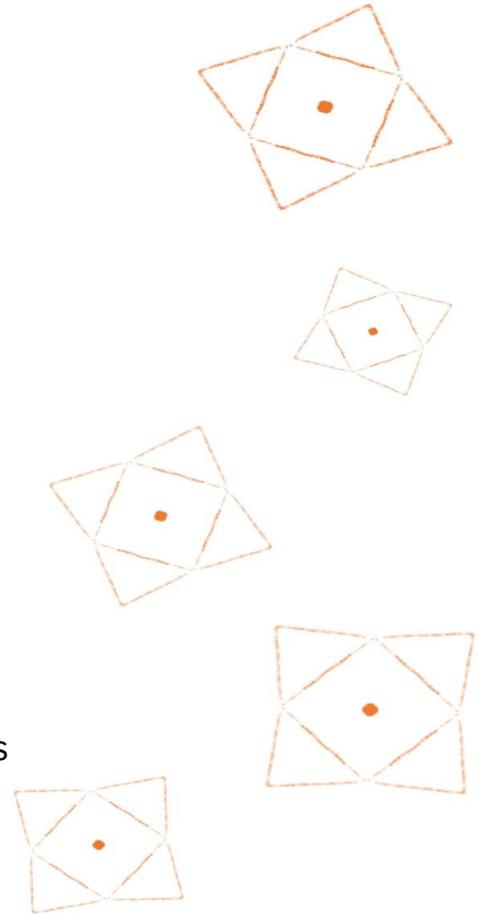


# Administration et gouvernance

## DÉMARCHE BILAN CARBONE : ET MAINTENANT ?

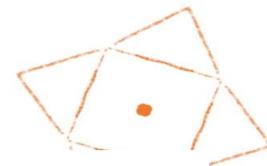


- ❖ Objectif de réduction de - 4% / an
- ❖ Leviers :
  - agir sur les usages numériques
  - choix des placements de l'épargne
- ❖ Intégration du bilan carbone dans la comptabilité financière (Méthode CARE) : estimation des activités de préservation et des coûts non-payés par les fournisseurs

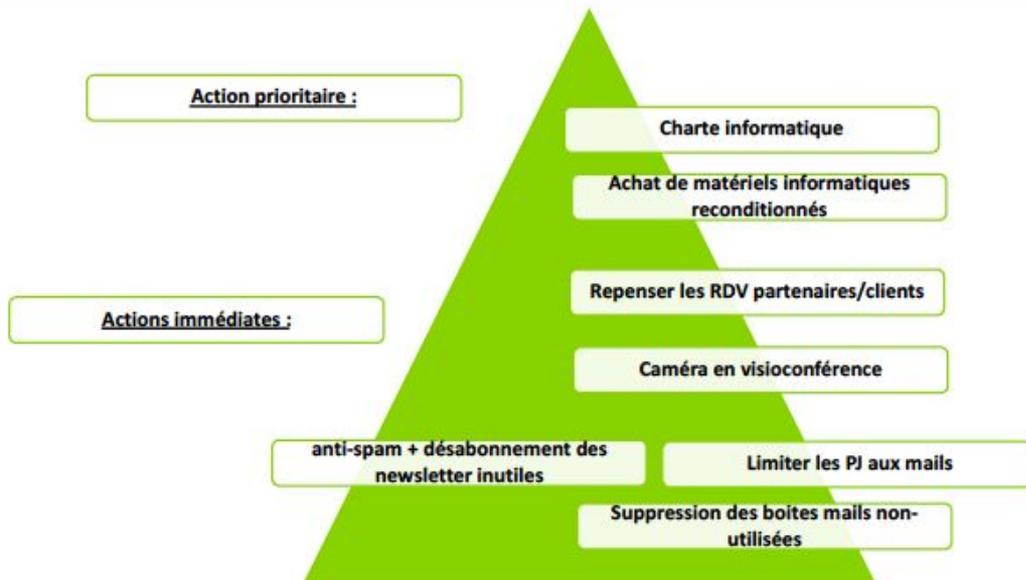


# Administration et gouvernance

DÉMARCHE BILAN CARBONE : QUELLES ACTIONS sur le numérique ?



## Exemple : pistes d'actions numérique



## Conseil d'administration renouvelé (\* nouveaux membres)

### COLLECTIVITÉS LOCALES, ADMINISTRATIONS ET AGENTS PUBLICS

Clément CAMBON, Délégué à l'innovation et à la modernisation de l'action publique (DIMAP), Région Grand Est.

Hélène CLOT, responsable de la mission stratégie et innovation publique, coordinatrice évaluation et observation, Grenoble-Alpes Métropole.

Sandra DESMETTRE, inspectrice des finances.

Antoine FOUCAULT, directeur de la coordination de l'innovation, Région Occitanie.

Béatrice LE GALL, directrice de la mission innovation territoriale, Département de Seine-St-Denis.

Magali MARLIN, responsable de la mission Prospective Innovation Acteurs Gouvernance Ouverte, Nantes Métropole. (\*)

Benoît VALLAURI, responsable du Ti Lab, Laboratoire régional d'innovation publique, Préfecture de Région et Région Bretagne.

### EXPERTS ET PRATICIENS

Jean-Marie BERGÈRE, conseil et formateur indépendant.

Elisabeth DAU, directrice de recherches du Mouvement Utopia & CommonsPolis.

Julien DEFAIT, designer.

Laura DOUCHET, consultante chercheuse, Scop ELLYX. (\*)

Daniel KAPLAN, co-fondateur de l'Université de la pluralité.

Jacques-François MARCHANDISE, co-fondateur de la Fondation Internet Nouvelle Génération.

Clémence PÈNE, co-fondatrice de « A voté ».

Julian PERDRIGEAT, délégué de la Fabrique des transitions, administrateur de l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération. (\*)

### FORMATIONS INITIALES ET RECHERCHE

Olivier IRRMANN, professeur en management de l'innovation et co-design à l'ISEN Lille, Yncréa Hauts-de-France.

Clément MABI, maître de conférences, Université de Technologie de Compiègne. (\*)

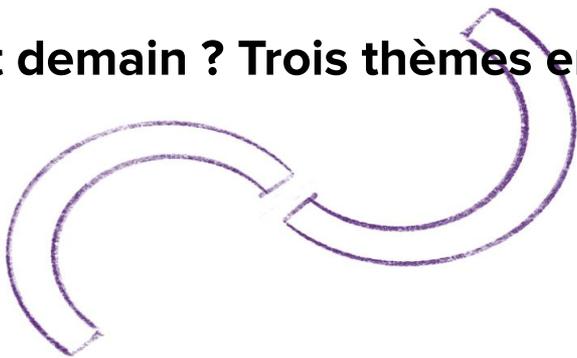
Alexandre MONNIN, directeur de la recherche à Origens Medialab, co-fondateur de Closing Worlds, professeur à l'ESC Clermont-Ferrand.

Frédérique PALLEZ, professeure à Mines ParisTech, Centre de Gestion Scientifique.

Christian PAUL, coordonnateur de la chaire "Transformations de l'action publique", Sciences Po Lyon.

Marine ROYER, maîtresse de conférence en design et sciences sociales, Université de Nîmes. (\*)

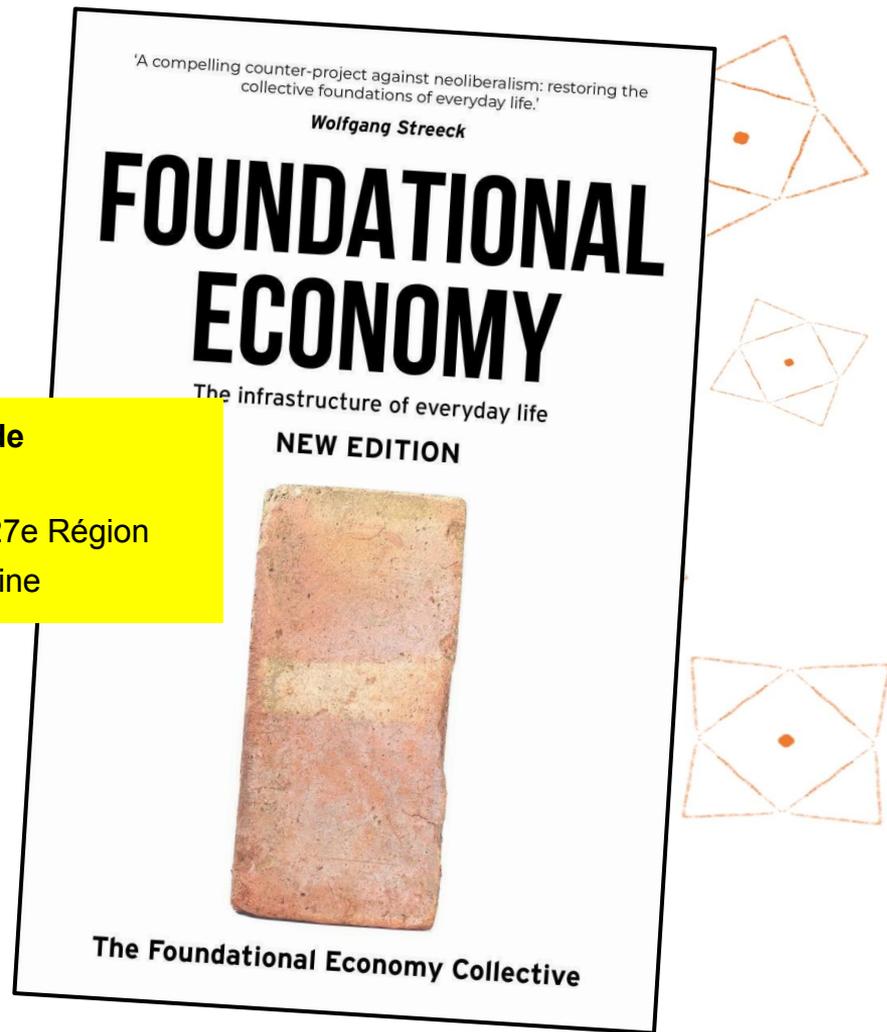
# Et demain ? Trois thèmes en chantier



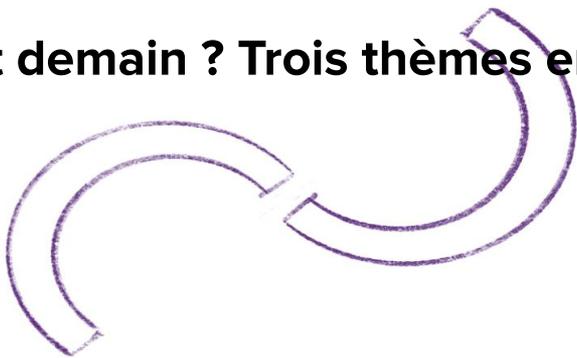
## Thème 1 : Les nouvelles politiques de développement économique local

Animatrice : Sylvine Bois-Choussy, la 27e Région

Discutant : Lionel Delbos, France Urbaine



# Et demain ? Trois thèmes en chantier



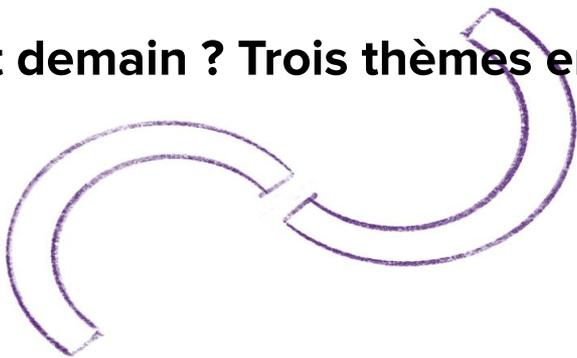
## **Thème 2 : Usages, non usage et mésusages des dispositifs publics de soutien aux territoires ruraux**

Animateurs : Roddy Laroche, Nadège Guiraud, la 27e Région

Discutant : Romain Thévenet



# Et demain ? Trois thèmes en chantier



## Thème 3 : De Mckinsey à une R&D publique et sociale

Animateur : Stéphane Vincent, la 27e Région

Discutant : Mathias Béjean, Université de Paris Créteil

