

THÉORIE DE TRANSFORMATION DE LA 27E RÉGION, DÉCEMBRE 2021

1. Notre diagnostic

Notre société n'est pas en grande forme... Les visions sur le long terme sont marginalisées, tout comme la complexité, les communs, la quête de justice sociale et d'un partage plus équilibré du pouvoir. La philosophie actuelle de l'innovation, majoritairement dépolitisée et organisée autour d'impératifs commerciaux, néglige les besoins humains et s'affranchit des limites écologiques.

Si nous voulons changer de système, la transformation de l'action publique est centrale... Le problème est qu'elle est en panne d'imaginaires vraiment désirables. Même les plans de relance actuels perpétuent le monde d'avant !

Mais il y a une bonne nouvelle : sous la surface, de plus en plus nombreux sont les individus et les collectifs, fonctionnaires, élu.es, citoyen.nes, qui imaginent et inventent des visions alternatives pour l'action publique. Il faut cultiver cette abondance : nous avons le temps, les ressources, les personnes, les talents et l'implication nécessaire pour faire les choses différemment !

2. Notre vision

Aucun des défis actuels (écologiques, sociaux, démocratiques) ne pourra être relevé sans redonner de la confiance et des capacités d'inventer et d'agir aux "héros et héroïnes ordinaires", à tous les étages de l'action publique.

3. Les théories sur lesquelles nous nous appuyons

Un paradigme de transformation publique expérimentaliste, basé sur l'essai/erreur, l'innovation sociale, la capacitation, la co-conception et le design participatif, les laboratoires d'innovation publique et les living labs, les écosystèmes de R&D publique et sociale, les démarches d'enquête participatives ;

L'adoption de formes d'exercice du pouvoir et de gouvernance plus ouvertes aux citoyens, plus durables, respectueuses des non-humains et de la biodiversité, inspirés des partenariats dits "public-communs" ;

La formulation de nouveaux modèles économiques et sociaux basés sur des formes de relocalisation et sur un nouveau contrat écologique et social ;

La création de nouveaux outils de pilotage compatibles avec le vivant et leur intégration dans le pilotage de l'action publique tels que des modèles alternatifs de comptabilité socio-environnementale ;

4. Nos partis pris

Des alliances de qualité : accorder du soin à la diversité des participants (public, privé, citoyens), à la qualité démocratique, à la création de ressources partagées ;

Des coopérations inter-territoriales et multi-échelles : miser sur les dynamiques entre acteurs et la capacité à zoomer-dézoomer du local au national et international ;

Des approches systémiques : en passant de l'innovation à la transformation, et en s'appuyant davantage sur les fonctions supports RH, gestion, pilotage, administration, études, finances, achats...

Des expériences tangibles : partir de sujets tangibles, par exemple un quartier, un équipement, un dispositif ;

Une posture réflexive : questionner nos postures et nos productions, produire des controverses ;

5. Nos activités

Des activités d'exploration : enquêtes collaboratives et formation-action en France, Europe et monde, production d'hypothèses à tester...

Des activités d'expérimentations : recherche-action, production et mise en place de protocoles d'expérimentations, expérimentations distribuées...

Des activités de documentation et de mise en récit : publication en ligne ouverte, production d'outils sous licence Creative Commons...

Des activités de théorisation : relier nos pratiques aux théories en vigueur dans les sciences humaines et sociales ;

Des activités de pilotage et de coordination : conception, coordination et administration de programmes de recherche-action et d'innovation ;

Des activités de plaidoyer : travail d'influence sur le débat public, participation et création de coalitions ;