

Nouvelles Mesures

Transformer nos outils de
gestion pour piloter les
transitions.



Nouvelles Mesures

est un programme expérimental inter-collectivités visant à décrypter les outils de gestion et de mesure, et plus particulièrement les nouveaux modèles comptables, outils d'aide à la décision conçus pour transformer et soutenir les organisations face à leur responsabilité écologique et sociale, et leur permettre de développer des modes d'intervention compatibles avec le Vivant. Cette démarche entend outiller les acteurs publics et engager des expérimentations de ces modèles comptables sur des terrains ou des objets concrets de l'action publique territoriale.



CONTACTS :

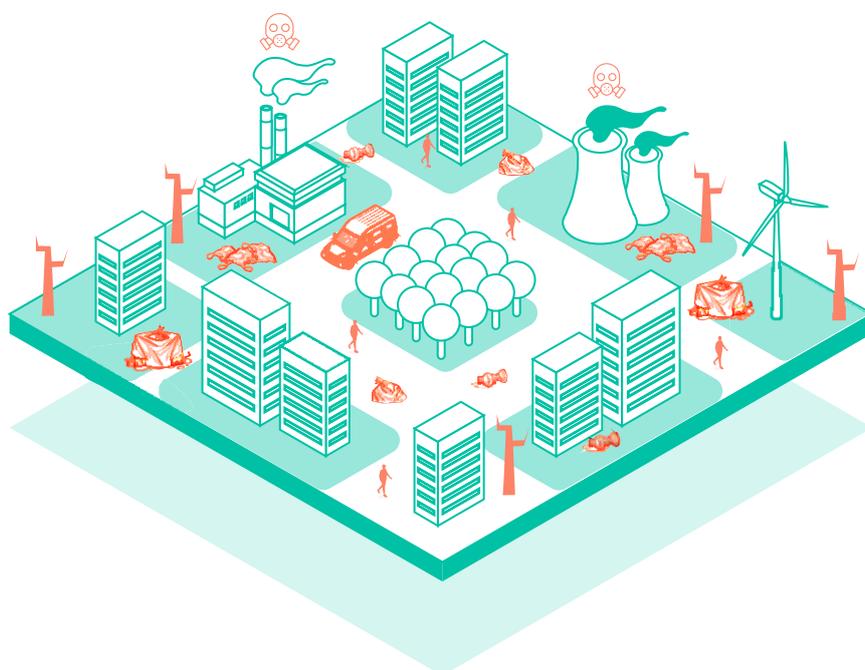
Jean Laudouar - jlaudouar@la27eregion.fr

Anne Tavernier - atavernier@la27eregion.fr

Le constat

Budget vert ou budget carbone, comptabilité écologique, indicateurs de résilience, Donut economy ..., des concepts nouveaux se diffusent au sein des collectivités ... jusque dans les noms des délégations des élu.e.s ! Ils témoignent d'une prise de conscience grandissante de la nécessité de repenser les outils de gestion et de mesure, notamment comptables, des organisations publiques pour faire face aux défis des transitions écologique et sociale sur leur territoire. Il s'agit in fine de se doter d'outils de pilotage qui permettent de traduire de manière opérationnelle la responsabilité écologique et sociale des organisations publiques, tant dans leur fonctionnement que dans leurs modes d'intervention. Réfléchir ensemble à ce qui "compte" (bien au-delà de la seule valeur marchande), définir ce que l'on souhaite préserver et l'avenir que nous sommes collectivement prêts à assumer, constituer un nouveau langage commun et mettre en place une gouvernance ouverte autour de

ces enjeux : c'est un véritable changement de paradigme que les collectivités doivent aujourd'hui opérer. Pour les aider, de nouveaux modèles questionnant la dimension politique de la comptabilité voient le jour ; leur expérimentation est pour l'instant surtout concentrée dans le secteur privé. Ces modèles ont en commun l'urgence d'intégrer les données extra-financières aux outils de gestion, afin de s'orienter collectivement vers une soutenabilité forte et une véritable transformation. Avec NOUVELLES MESURES, nous proposons de mener un programme pilote pour décrypter collectivement ces modèles, leurs finalités et leurs impacts , mais aussi leur pertinence et leur transférabilité au regard des pratiques et des normes des organisations publiques ; il s'agit ensuite de dessiner et d'initier des leviers et des pistes d'expérimentation portant sur des terrains ou des objets concrets de l'action publique territoriale.



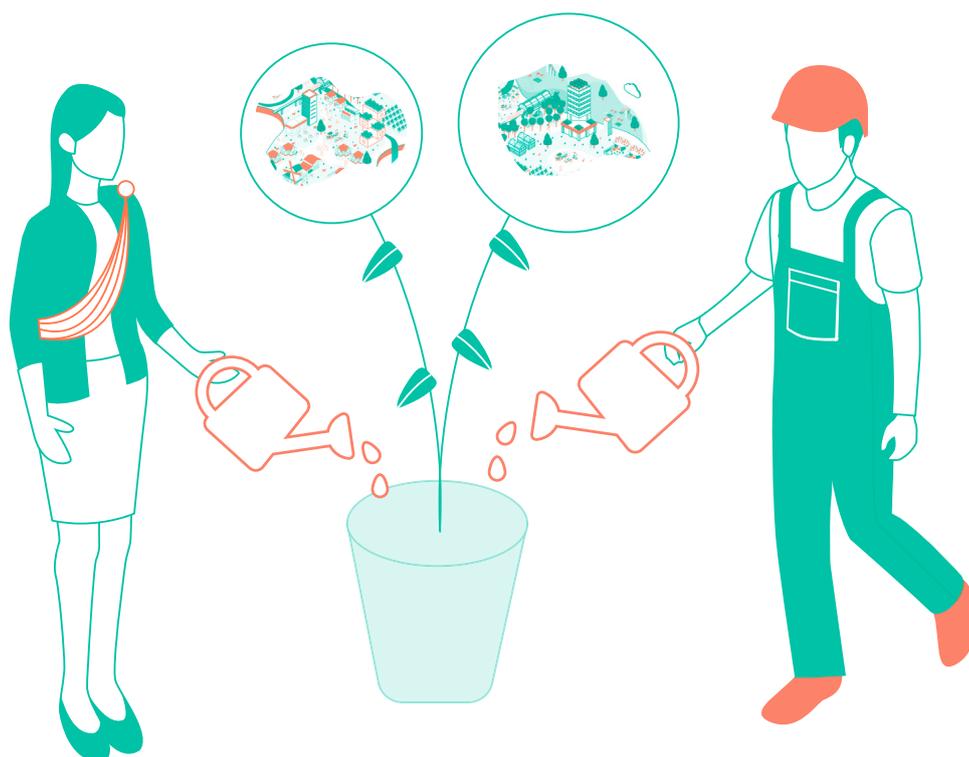
Les objectifs

Sensibiliser les acteurs publics à des modèles de gestion compatible avec le vivant

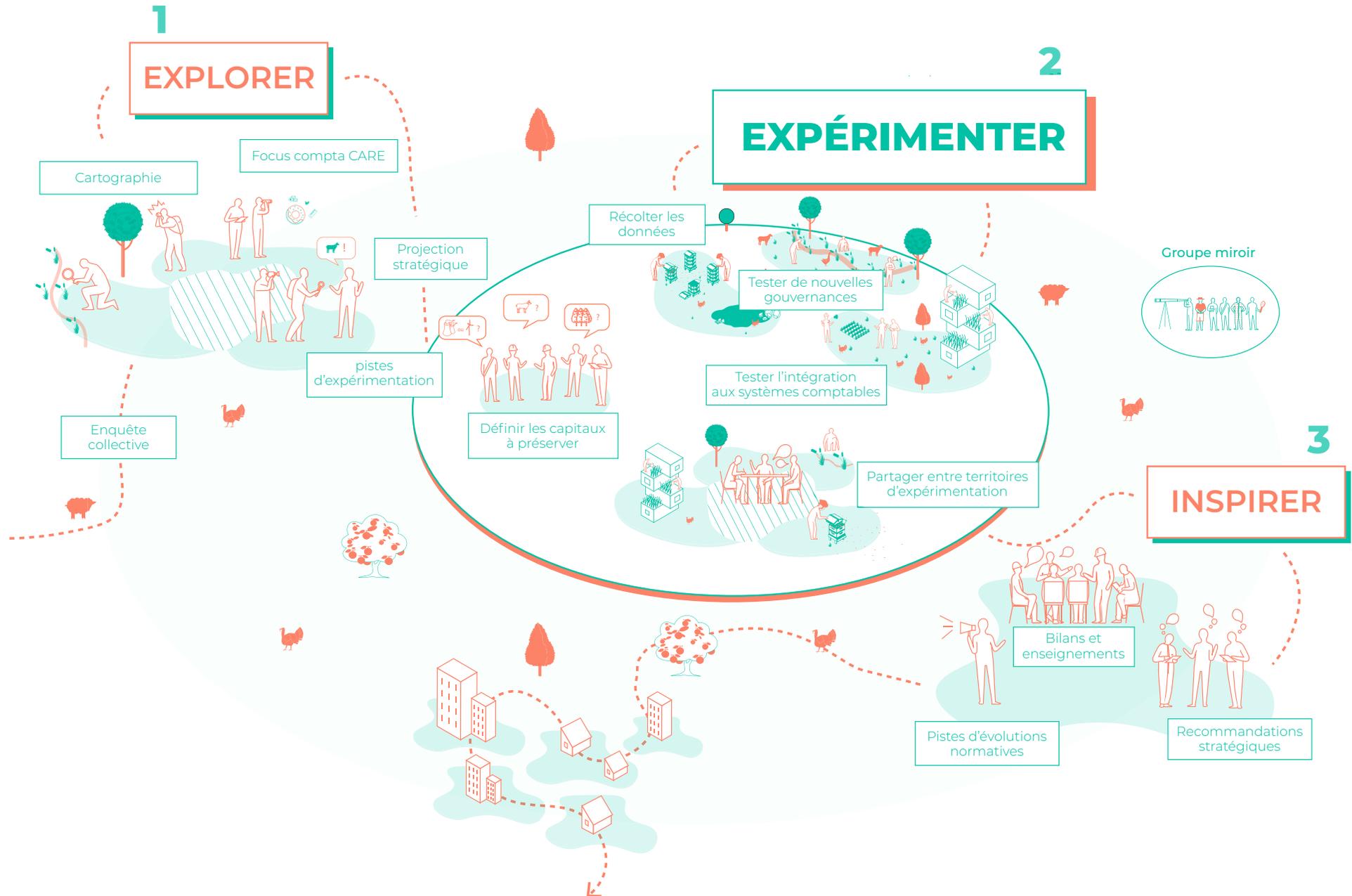
Expérimenter de nouvelles comptabilités écologiques et sociales

Inventer de nouvelles formes de gouvernances

Essaimer des scénarios désirables et inspirer la transformation du cadre législatif



Le déroulé



Le déroulé

PHASE 1 - Enquête collective et livrables (4 à 6 mois)

Feuille de route partagée et enquête (0,5 j)

- Temps de partage de la commande ou des attentes de chaque collectivité impliquée et de références et inspirations (approches/outils/modèles) repérées par chaque participant ;
- Construction d'une feuille de route commune pour l'exploration : périmètre, méthodologie d'enquête, mode de documentation, acteurs au sein de l'administration et sur le territoire à impliquer ... ;
- En intersession : enquête de chacun des participants sur une (ou plusieurs) références partagées suivant une grille de questionnement commune, et sur les actions éventuellement déjà menées sur leur territoire.

Exploration et cartographie collective (2 j)

- Temps de partage de l'enquête intersession, approfondissement des finalités et impacts de chaque approche/outil/modèle ;
- Focus sur les expériences menées dans le secteur public ou transférables au secteur public et identification des controverses ;
- Éléments de mise en récit pour faciliter l'appropriation de la démarche au sein des collectivités et territoires partenaires et la diffusion au sein des réseaux des partenaires ressources.

Focus Compta CARE (1 j)

- Contextualisation de la Compta CARE (dimensions politiques, techniques et informationnelles) ;
- Retours d'expériences sur les expérimentations en cours (Fermes d'avenir, Territoires Zéro Chômeurs, PACA ...)
- Identification de pistes de transposition aux collectivités et aux politiques publiques et de premiers leviers / terrains d'expérimentations possibles.

Projection stratégique (1 j)

- Production collective d'une vision désirable de nouvelles approches comptables dans le secteur public et définition des étapes clés et des actions à mener pour y parvenir (backcasting).

Livrable phase 1 (produit par La 27e Région)

Le livrable de l'enquête sera conçu comme un outil de mobilisation des décideurs publics (élu.es et directeurs.rices) et d'aide à la décision et l'action sur les enjeux de mesure et de pilotage des transitions : de quels outils dispose-t-on déjà ? Comment les combiner ? Comment aller plus loin et initier une démarche de comptabilité écologique ? Il intègrera une cartographie de modèles et d'outils existants, un scénario décrivant la stratégie et les étapes clés de mise en oeuvre de nouvelles approches comptables, et des pistes d'expérimentation sur des territoires, dans le champ de l'action publique locale.

Le déroulé

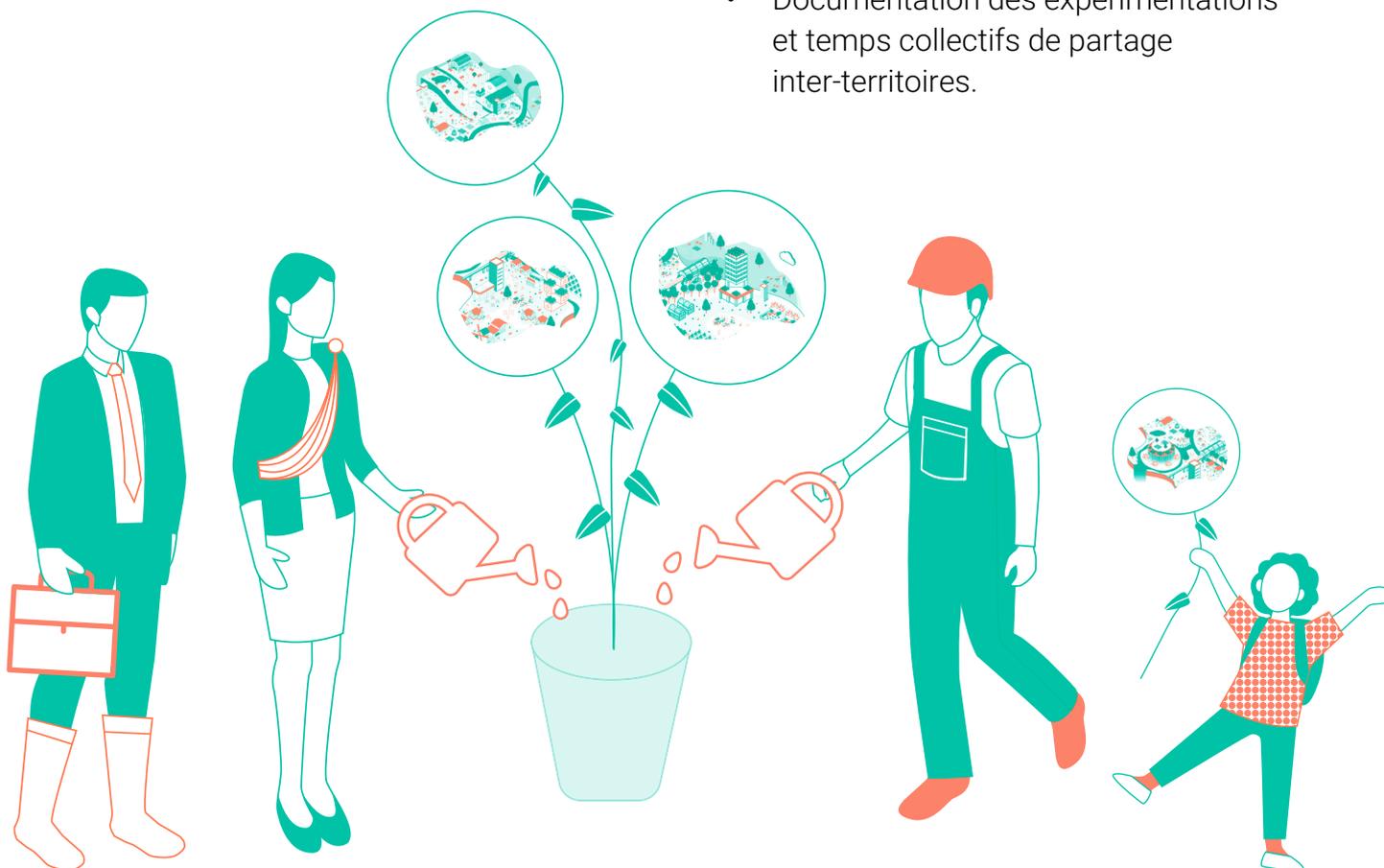
PHASE 2 - Expérimentations (8 à 15 mois)

Feuille de route de l'expérimentation sur un ou plusieurs territoires

- Définition d'un objet de travail (politique publique, équipement public, gestion d'une ressource naturelle ...) et des pré-requis pour expérimenter l'application d'une forme de comptabilité écologique à cet objet ;
- Constitution de l'équipe projet et identification des partenaires à associer ;
- Définition d'une méthodologie et d'un calendrier d'expérimentation.

Conduite de l'expérimentation sur un ou plusieurs territoires

- Organisation d'un temps de lancement et de mobilisation des différents acteurs territoriaux impliqués dans l'expérimentation ;
- "SAV" d'aide à l'expérimentation auprès de l'équipe projet de la ou des collectivités expérimentatrices, appui ponctuel de la 27e Région et d'experts techniques notamment pour la mise en test de nouveaux outils et mécanismes (indicateurs, systèmes d'information, instances et outils de dialogue ...);
- Documentation des expérimentations et temps collectifs de partage inter-territoires.



Les partenaires

- Des partenaires-terrains : Ville de Clermont Ferrand, Ville et Métro de Grenoble, Départements de Loire Atlantique et Gironde (agents, élus et acteurs de leur territoire engagés dans les transitions) ... ;
- Des partenaires-ressources et relais : France Stratégie, Réseau TEK4life, AFIGESE, Fabrique des transitions ... ;
- Des experts techniques et labos de recherche (comptabilité, évaluation, finances publiques...);
- Des partenaires et soutiens nationaux (à confirmer) : France urbaine, Fondation de France, Cour des Comptes...

Qu'est-ce que la 27e Région ?

La 27e Région élabore des futurs souhaitables de l'action publique. C'est un laboratoire de transformation publique, constitué en association indépendante, qui propose un espace pluridisciplinaire, réflexif et expérimental. Convaincus de l'importance de réintroduire de l'expérimentation et de l'essai-erreur dans l'action publique, nous testons avec des administrations de nouveaux services, outils, méthodes et modes d'organisation. Nous mobilisons des concepts inspirés du design, des sciences sociales et des mouvements alternatifs (do-it-yourself, culture du libre, éducation populaire). La 27e région s'appuie sur une communauté de praticiens et d'agents à travers toute la France, qui partagent et prolongent ses approches. À travers des projets et des événements, elle oeuvre à l'animation et au développement de cette communauté.

La 27e Région cherche à influencer les débats. Elle documente ses expériences concrètes, elle élabore des récits prospectifs, elle publie des articles et des ouvrages.

