
PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE LA 27^e REGION - 19 JUIN 2018

L'assemblée générale annuelle de la 27^e Région s'est tenue mardi 19 juin 2018 à La Halle Belleville, entre 14h00 et 17h30.

Etaients présents :

- ARCHAMBEAUD Hugues - Département de Loire-Atlantique
- BARGAIN Anthony - Département du Val d'oise
- BEAUCHER Romain - Vraiment Vraiment
- BERGERE Jean-Marie
- BINDI Karen - Région Grand Est
- BISSON Michel - Lieusaint
- BLANC Yannick - Fonda
- BOCQUEL Eric - Alfortville
- CAFFIN Brenton - Nesta
- CLOT Hélène - Grenoble
- COBLANCE Emmanuel - Les Mines Paris Tech
- COIRIE Marie - Lab-AH
- COMBES Grégory - Indivisible
- DELANOË-VIEUX Carine - Lab-AH
- DELATTE Sylvie - CUD Dunkerque
- DESGRANGES Joëlle - Lieusaint
- FELLMANN Thierry - SEL Ubuntu
- FENET Francine - Nantes
- HALLAUER Edith - Strabic
- HANSON Angela - OECD
- ILIEN Sarah - IFORE
- KAPLAN Daniel - Fing
- LUU Marion - Département Isère
- MARCHANDISE Charlotte - Ville de Rennes
- PALLEZ Frédérique - Ecole des Mines
- PANSU Denis - FING
- PAUL Christian - Administrateur de la 27^e Région
- PENE Clémence - C40
- RIO Nicolas - Partie prenante
- ROMON Sabine - Ville de Paris
- SIMONDON Paul - Ville de Paris
- SONNET Frédérique
- TRILLAUD Nicolas - Région Occitanie
- VAN HAERINGEN Aude - Département du Puy-de-dome

Equipe 27^e Région :

- BOIS-CHOUSSY Sylvine, Cheffe de projet
- DEFAIT Julien, Designer
- GASSER Raphaële, Directrice administrative et financière
- GUILLOT Louise, Cheffe de projet
- GUIRAUD Nadège, Directrice des programmes et projets
- MOUGIN Simon, Stagiaire '10 ans de la 27^e Région'
- MUERWA Valentine, Assistante administrative et comptable
- PANDELLE Laura, Designer
- RAGOUET Emilie, Stagiaire Design
- VINCENT Stéphane, Délégué général

Rappel de l'ordre du jour :

- S'informer sur l'actualité de la 27e Région et ses réalisations en cours
- Faire connaissance
- Approuver les activités 2017/2018, les comptes 2017, la prime d'intéressement versée aux salariés et le budget prévisionnel 2018
- Approuver le Conseil d'administration et les nouveaux statuts
- Inspirer de nouvelles idées en ateliers
- Restitution et conclusion, buffet apéritif



Réalisations 2016 et projet d'activité 2017 de La 27e Région

TERRITOIRES EN RÉSIDENCES :

Pendant trois semaines, une équipe pluridisciplinaire part en immersion dans un dispositif local, un quartier, un lycée, une maison de services et questionne son fonctionnement à travers le point de vue de ses bénéficiaires pour proposer des améliorations concrètes.

En 2017, nous avons mené une résidence avec Pôle Emploi à Avignon, sur le soutien aux TPE. Comment mieux croiser les expertises entre agents chargés de l'aide au recrutement et agents chargés de l'aide à la recherche d'emploi ? Comment accompagner les TPE dans leur parcours d'emploi au sens large ? Quelles nouvelles postures pour les conseillers Pôle Emploi ? Et si Pôle Emploi devenait un animateur de l'économie locale ? Autant de pistes de réflexion et d'actions développées et testées au cours de la résidence. Celles-ci devraient être restituées à travers un débat-rencontre réunissant Pôle Emploi et d'autres acteurs du secteur à l'automne 2018.

TRANSFO :

Le programme vise à préfigurer, simuler et accompagner une fonction de laboratoire d'innovation au sein d'une collectivité. Il dure 14 à 18 mois et est structuré autour d'un groupe de 20 agents volontaires, avec une logique sur mesure et progressive.

<http://www.la27eregion.fr/transfo/>

En 2017, 4 collectivités étaient embarquées dans le programme : Mulhouse, Paris, Occitanie, Dunkerque. Dans une logique d'échange nous organisons régulièrement des journées Intertransfo, pour mettre en commun les difficultés et progrès accomplis par les différents groupes. En juin 2017, une de ces journées a été organisée, à Mulhouse.

La Transfo s'est achevée à Paris en mars 2018 et les propositions faites par les ambassadeurs et l'équipe pour le futur Labo ont été approuvées par la Maire ; celles de Dunkerque, Mulhouse et Occitanie sont en cours jusqu'à l'été 2018. Une nouvelle Transfo a démarré à la Métropole européenne de Lille en mars, une sixième démarrera en septembre à Strasbourg.

La Transfo est co-financée par la fondation Bloomberg Philanthropies et son programme Innovation Teams (i-teams), qui soutient le développement d'équipes d'innovation dans 25 municipalités situées pour l'essentiel aux Etats Unis, mais aussi au Canada et en Israël. L'enjeu de notre partenariat est de faciliter un apprentissage mutuel sur la pratique de l'innovation publique, de partager nos approches autour de sujets communs, de renforcer les équipes d'innovation et les labos en cours de création.

Dans ce cadre, en 2017, des membres de notre équipe se sont déplacés à New York (juin), puis à Los Angeles (octobre) pour rencontrer la Fondation et les équipes embarquées dans le programme ; certaines des collectivités embarquées dans la Transfo ont également pu prendre part à City Lab, la conférence annuelle de la Fondation, organisée cette année à Paris. Une nouvelle étape de notre partenariat, en 2018, sera l'organisation d'un voyage d'étude à Los Angeles.

LES ECLAIREURS :

Il s'agit d'un programme de prospective de l'administration : A quoi ressembleront nos administrations en 2020, 2050?

<http://www.la27eregion.fr/prospective/>

En 2017, nous avons mené deux nouveaux épisodes du programme:

- « *Les schémas d'aménagement ouverts* » :
Comment faire des schémas d'aménagement qui soient des exercices en continu, qui impliquent les usagers et les habitants de leur territoire ? Partenaires : région Bretagne, région Normandie, ministère de l'Environnement.
<http://www.la27eregion.fr/cas-pratiques/les-eclaireurs-3-les-schemas-damenagement-ouverts/>
- « *Les solutions numériques frugales* »
Comment améliorer la façon dont sont conçus les services publics numériques ? Partenaires : la ville de Lille, l'Isère et le SGMAP.
<http://www.la27eregion.fr/cas-pratiques/les-eclaireurs-4-les-solutions-numeriques-frugales/>

Nous préparons les prochaines éditions du programme: parmi les sujets que nous souhaiterions traiter et sur lesquels nous avons engagé un travail de défrichage, "l'achat public libéré" et "Les services techniques créatifs". Si vous connaissez des ressources qui pourraient contribuer à la réflexion, ou des acteurs publics que l'un des deux sujets passionnerait, faites-nous signe et contactez Nadège !

LES HALLES CIVIQUES :

A l'été 2017, la mairie de Paris a lancé son appel à projets pour un "Civic Hall à la française" ; Il s'agissait de confier à un collectif d'acteurs la création et l'animation d'un espace dédié à l'innovation démocratique et publique, situé pendant un an dans l'ancienne maison de l'air au Parc de Belleville (650 m2) puis dans un autre bâtiment confié par la Ville. Nous avons remporté cet appel au travers d'un consortium regroupant 17 acteurs (*) issus de l'innovation publique et démocratique, porté par La 27e Région et Démocratie Ouverte. Notre projet s'appelle "Les Halles Civiques".

Nous avons à l'automne 2017 créé une nouvelle association pour gérer les deux lieux, Superpublic rue de la Vacquerie et l'espace du Parc de Belleville, portant notre capacité d'accueil totale à 1000 m2. La fin de l'année 2017 a été consacrée à réaliser les travaux permettant d'aménager l'espace du Parc de Belleville pour officialiser son inauguration en mars 2018. https://www.lemonde.fr/politique/article/2018/03/13/la-halle-civique-laboratoire-de-la-democratie-participative-a-paris_5270050_823448.html

(*) Les membres du collectif "Les Halles Civiques" : La 27e Région, Démocratie ouverte, Kawaa, Voxe, Esopa Production, Les Beaux Yeux, Indivisible, Compagnie Un pas de Côté, Agence Phare, Plausible Possible, DebatLab, Master Ingénierie de la concertation de Paris 1 Panthéon Sorbonne, le SGMAP, l'Accélérateur de la mobilisation, Démocratie et Participation, Coop Cité.

CENTRE RESSOURCES :

❖ Côté formation/sensibilisation :

- Les Journées Découvertes : Ces journées de sensibilisation à l'innovation publique sont toujours un succès et nous avons mené quatre nouvelles éditions cette année, dont une organisée spécifiquement à destination de l'IFORE
<http://www.la27eregion.fr/cas-pratiques/les-journees-decouvertes/>
- En 2016, nous avons lancé les aventuriers de l'action publique. Il s'agit pour un groupe d'agents d'aller explorer les initiatives autour de l'innovation publique en France... Ce programme est en partenariat avec le SGMAP ; nous en avons mené une nouvelle édition entre juin et novembre 2017. <http://www.la27eregion.fr/cas-pratiques/6127-2/>
- En 2018, nous souhaitons tester de nouveaux modes d'accompagnement et de sensibilisation, en organisant régulièrement des visio-conférences que des thématiques liées aux Labos d'innovation. Nous avons testé une première édition en mai 2018 : Accueillir un Cifre dans l'administration. <http://www.la27eregion.fr/innovation-publique-et-doctorants-en-cifre-meme-combat/>

❖ Côté édition :

- En 2017, nous avons animé le groupe de travail « innovation publique » de France urbaine lors de cinq journées. En guise de production finale, nous avons réalisé en mode sprint 'Sonar' ; il s'agit d'une petite publication pensée pour aider les villes et les métropoles à mieux s'orienter dans les méandres de l'innovation. Au vu de l'enthousiasme qu'il génère et de la résonance de son message, plus critique, sur l'innovation, nous réfléchissons à donner une suite plus pérenne à cette initiative.
<http://www.la27eregion.fr/sonar-un-outil-pour-depasser-linjonction-a-linnovation/>
- En 2017, nous avons également débuté un travail sur *Accueillir un designer dans l'administration*, un outil d'aide aux administrations désireuses d'intégrer des designers dans leur équipe, co-produit par des agents et des designers.

INTERNATIONAL :

Côté international, au delà du partenariat avec la Fondation Bloomberg, l'activité s'est développée.

- ❖ En 2017, nous avons démarré la construction d'un projet européen 'Enacting the Commons - Apprendre des communs pour transformer l'action publique'. Développé avec 6 partenaires (POP, Savoircom1, Esopa Productions, les villes

de Brest et de Grenoble), ce projet, déposé en février 2018, a été retenu et démarrera en septembre 2018. il nous permettra pendant 2 ans de mener une série de 8 visites d'études en Europe pour comprendre comment la notion de communs vient interroger l'action publique ? Quel est le rôle des collectivités, des administrations et des élus dans ce contexte de gouvernance partagée avec les citoyens ? Comment équiper les acteurs publics pour leur permettre de concevoir et mettre en œuvre des politiques publiques prenant en compte ces notions ? <http://www.la27eregion.fr/sinspirer-des-communs-pour-transformer-laction-publique/>

- ❖ La 27e Région est également l'un des fondateurs d'un nouveau collectif qui réunit 25 des pionniers mondiaux les plus à la pointe en matière de transformation publique, initié par le Nesta (UK) et dans lequel on retrouve des laboratoires d'innovation de gouvernements et de collectivités locales, des think et do-tanks, des petites unités de recherche-action. States of Change a été lancé officiellement en présence de plusieurs ministres étrangers à Superpublic le 20 novembre 2017 pendant la Semaine de l'innovation publique. <http://www.la27eregion.fr/states-of-change-un-collectif-pour-construire-les-capacites-et-les-cultures-des-acteurs-publics-de-demain/>
- ❖ Dans le cadre du programme Lab Connections, la 27e Région conseille également le laboratoire d'innovation du Joint Research Center de la Commission européenne, qui souhaite diffuser les démarches de design dans les programmes communautaires. Le terrain d'application est la politique communautaire pour le soutien des populations Roms. En 2017 la 27e Région a fourni des conseils stratégiques et méthodologiques pour aider le JRC à réaliser une immersion créative dans le village de Biharkerest en Hongrie.

Enfin, nous mené en 2017 une série d'interventions à l'international :

- ❖ Au World Government Summit Dubai en février ; à Eurocities à Anvers en mars ; à Mexico City en avril ; pour I-school à New York en juin ; aux Rencontres numériques 2017 d'Antic au Pays Basque et pour la Leapfrog Summer School à l'Université de Lancaster en juillet ; pour le Service design network de Santiago du Chili et pour la Province de Guipuscoa au Pays Basque espagnol en septembre ; pour la conférence internationale CityLab à Paris et pour les Innovation Days OECD à Istanbul en octobre ; pour le séminaire Design fiction de la Conférence 'Innovation publique de l'OCDE en novembre.

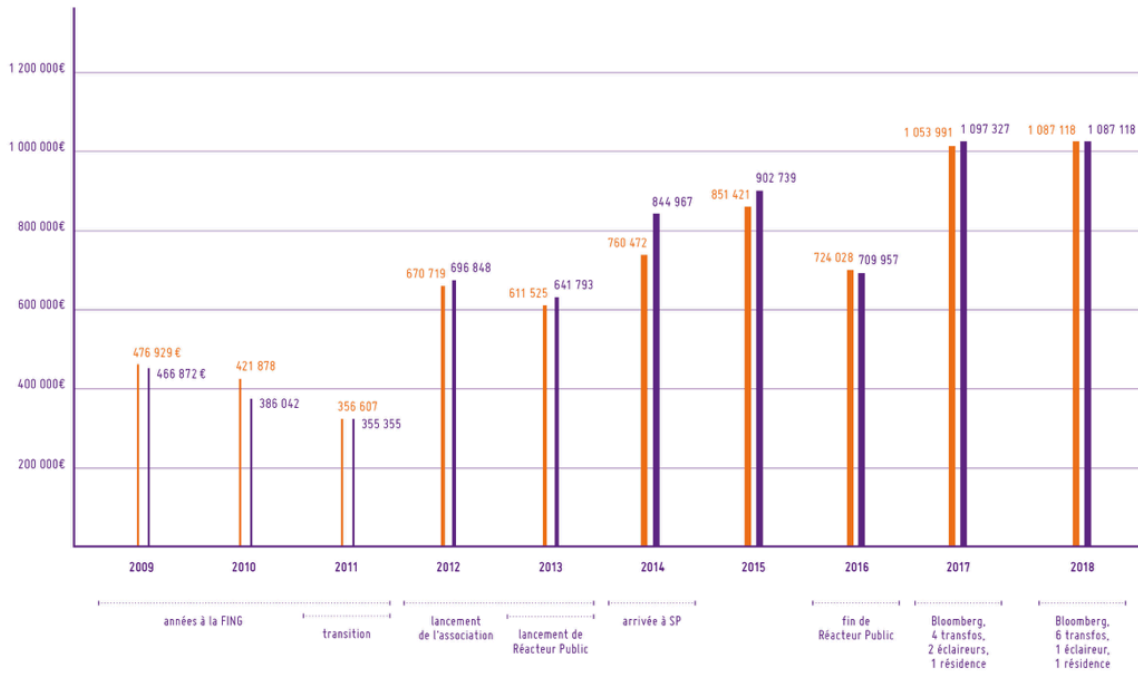
et reçu des laboratoires d'innovation publique du monde entier :

- ❖ Laboratoire d'innovation sociale de Narino (Colombie) ; ville de Blumenau (310 000 hab, Brésil) ; Délégation turque du Centre de design de Gaziantep ; Délégation serbe, délégation de hauts fonctionnaires de Corée du Sud et plusieurs délégations étrangères de l'ENA (Afrique francophone, Grèce) ; délégation de la Région Wallonie.

Comptes 2017 et budget prévisionnel 2018

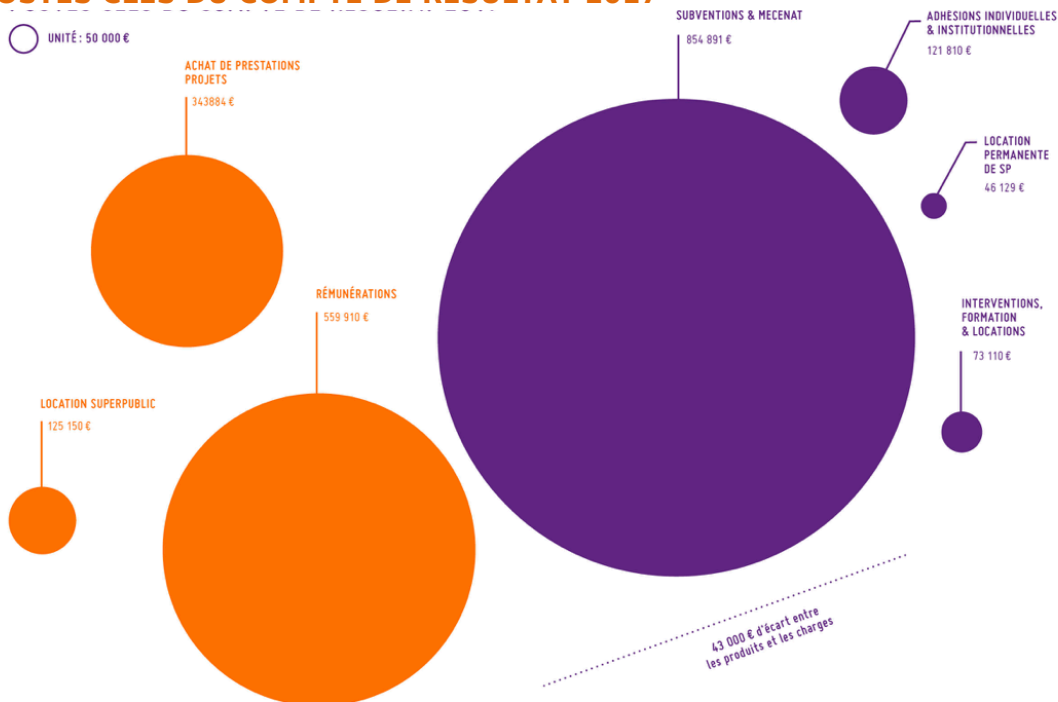
ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ DE 2009 À 2017

- TOTAL CHARGES / ANNÉE - TOTAL PRODUITS / ANNÉE



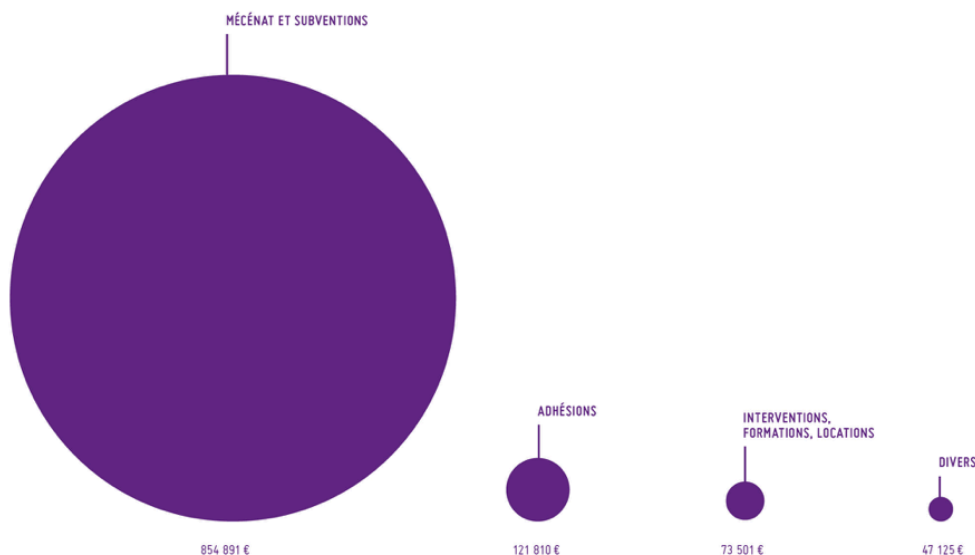
POSTES CLES DU COMPTE DE RESULTAT 2017

UNITÉ : 50 000 €



LES DIFFERENTS FINANCEMENTS 2017

UNITÉ : 50 000 €

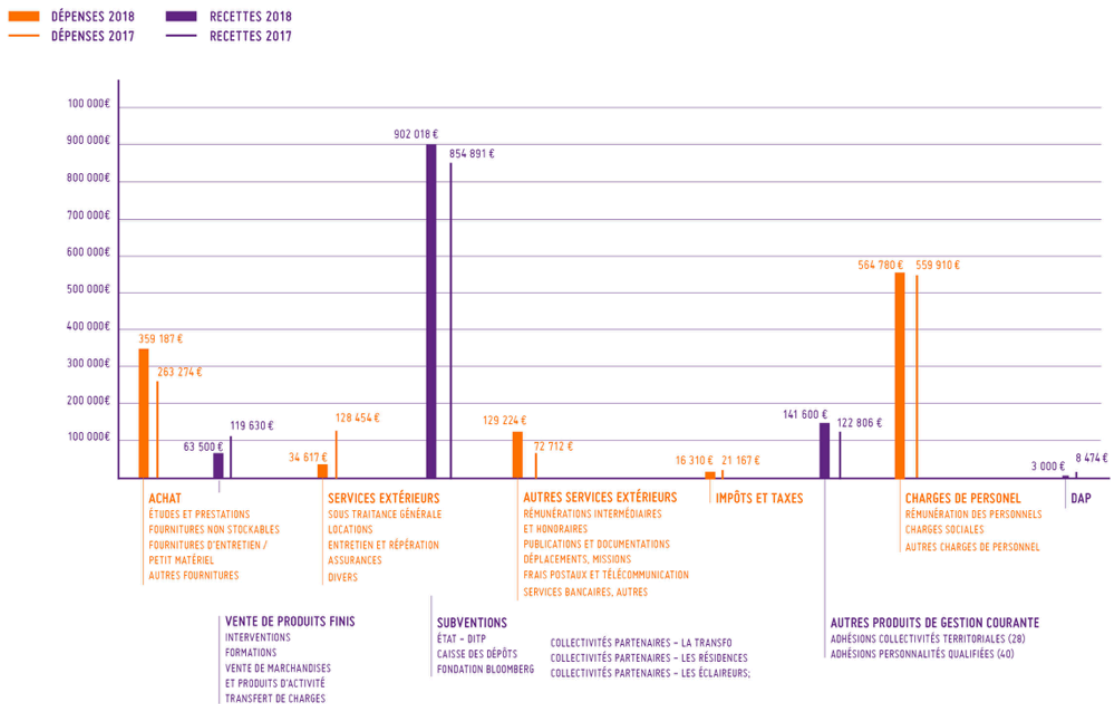


Le résultat positif de l'année 2017 permet de verser aux salariés une prime d'intéressement aux résultats de l'association, provisionnée à hauteur de 32 000€.

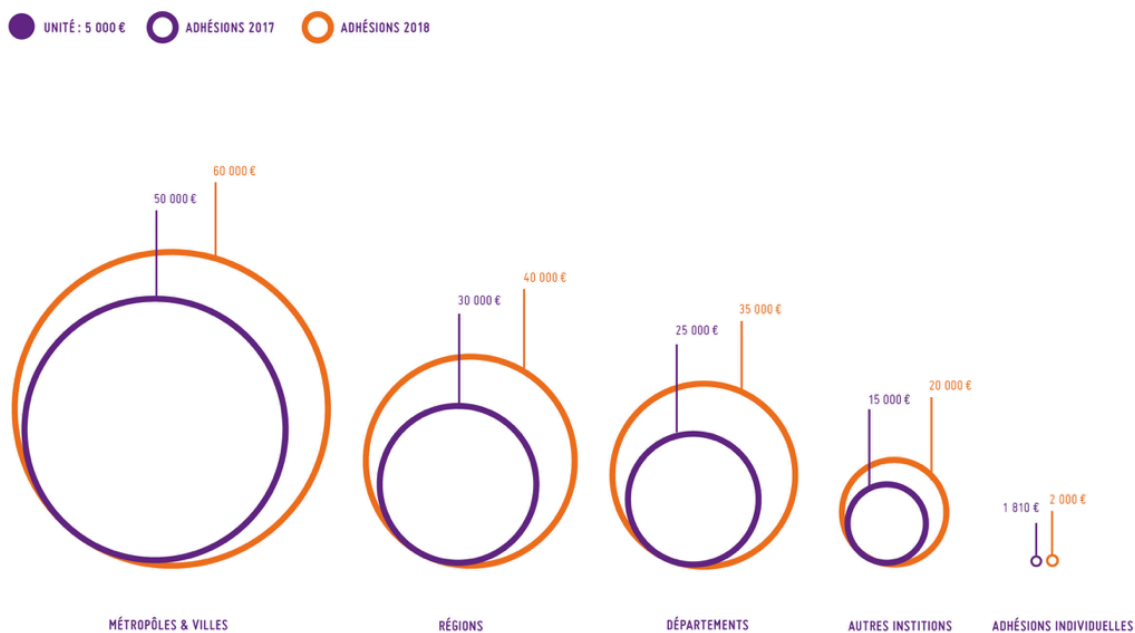
BUDGET PRÉVISIONNEL 2018

	2018	réalisé 2017		2018	réalisé 2017
60- Achats	359 187	263 274	70- Vente de produits finis	63 500	119 630
Achat d'études et prestations	337 177	244 882	Interventions	36 300	22 062
Fournitures non stockables	4 393	4 393	Formations	27 200	29 456
Fournitures d'entretien/ petit matériel	22 010	13 999	Vente de marchandises et produit d'activité		21 983
Autres fournitures/ Equipement			Transfert de charges - Mise à dispo permanente d'espaces		46 129
61- Services extérieurs	34 617	128 454	74- Subventions	902 018	854 891
Sous traitance générale			Etat - DITP	45 000	103 000
Locations	33 120	126 172	Caisse des Dépôts	54 000	54 000
Entretien et réparation		340	CGET		
Assurances	1 497	1 942	Fondation Bloomberg	263 064	275 800
Divers			Collectivités partenaires - La Transfo	411 714	328 000
62 - Autres services extérieurs	129 224	72 712	Collectivités partenaires - Résidences	80 640	54 613
Rémunération intermédiaires et honoraires	12 250	12 392	Collectivités partenaires - Eclaireurs	47 600	34 949
Publications et documentation	29 500	2 920	ANR		4 529
Déplacements, missions	83 234	49 087			
Frais postaux et de télécommunications	3 340	6 731			
Services bancaires, autres	900	1 582			
63 - Impôts et taxes	16 310	21 167	75 - Autres produits de gestion courante	141 600	122 806
Impôts et taxes sur rémunération	14 210	14 210	Adhésions collectivités territoriales (28)	140 000	120 000
Autres impôts et taxes	2 100	6 957	Adhésions personnalités qualifiées (40)	1 600	1 810
64 - Charges de personnel	564 780	559 910	Autres produits		996
Rémunération des personnels	396 143	393 408			
Charges sociales	168 637	166 502			
Autres charges de personnel					
68 - DAP	3 000	8 474			
DAP	3 000	8 474			
<i>Bénéfice 2017</i>		43 336			
Total des charges prévisionnelles	1 107 118 €	1 097 327 €	Total des produits prévisionnels	1 107 118 €	1 097 327 €

ÉVOLUTION DES DEPENSES ET RECETTES ENTRE 2017 ET 2018



ADHÉSIONS 2017



A l'heure actuelle, les adhérents à l'associations sont:

- ❖ **9 Régions** (soit 2 de plus que l'année précédente) : Bourgogne Franche Comté ; Bretagne ; Grand Est ; Ile de France ; Normandie (en cours) ; Nouvelle-Aquitaine ; Occitanie ; La Réunion ; Régions de France
- ❖ **7 Départements** (soit 2 de plus que l'année précédente) : Calvados ; Creuse (en cours) ; Gironde ; Isère ; Loire-Atlantique ; Puy-de-Dome ; Seine Saint-Denis
- ❖ **12 Villes, métropoles et agglomérations** (soit 2 de plus que l'année précédente) : Alfortville ; Bordeaux Métropole ; Dunkerque Grand Littoral ; Eurométropole de Strasbourg ; Grand Paris Sud ; Grenoble Alpes-Métropole ; Le Gosier ; Lille Métropole ; Mulhouse ; Nantes Métropole ; Paris ; Rennes Métropole.
- ❖ **3 établissements publics** (soit un de plus que l'année précédente) : GHT Psychiatrie et neurosciences de Paris ; IFORE - Ministère de l'environnement ; Le Lab Pole Emploi.
- ❖ **2 adhésions croisées** : la FING et Démocratie.
- ❖ **60 adhésions individuelles validées ou en cours.**

Présentation du Conseil d'administration pour 2018 - 2020 et évolution des statuts de l'association

Dans le cadre du renouvellement du Conseil d'Administration de l'association pour les deux années à venir, nous accueillons 10 nouveaux administrateurs; il s'agit de développer la présence de collectivités et d'élus, de renforcer le lien avec d'autres communautés de pratiques (écoles de design, architecture, etc.), de nous donner les moyens de dessiner de manière plus précise nos liens à l'international.

Par ailleurs, pour incarner cette évolution, nous souhaitons faire évoluer notre gouvernance vers un mode plus horizontal et plus collégial. Il s'agit de renforcer le travail avec notre conseil d'administration au travers notamment de groupes de travail thématiques, complété par un groupe de représentants légaux (et non plus un bureau composé de président, trésorier, secrétaire).

Ceci se traduira par une modification des statuts de l'association dans ce sens.

MEMBRES

- Hugues Archambeaud, Département Loire Atlantique
- Loic Blondiaux - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne
- Hélène Clot- Grenoble-Alpes Métropole
- Marie Coirié - Lab HA
- Sandra Desmettre - ARS Océan indien
- Francine Fenet - Nantes métropole
- Cécilia Gurisik - Lycée Le Corbusier / In Situ Lab
- Edith Hallauer - Strabic
- Angela Hanson - à titre personnel (OECD)

- Daniel Kaplan - Fing
- Armel Le Coz - Démocratie ouverte
- Marion Luu- Département de l'Isère
- Clémence Pène - C40, Cities climate leadership group
- Caroline Porot - Région Grand Est
- Paul Simondon - Ville de Paris
- Romain Thévenet - Design Territoires Alternatives
- Pierre Trendel - POP

REPRESENTANTS LEGAUX

- Jean-Marie Bergère
- Charlotte Marchandise - Elue, Présidente du réseau français des Villes-Santé de l'OMS
- Christian Paul - Elu
- Frédérique Pallez - Les Mines Paris Tech
- Frédérique Sonnet - consultante

OBSERVATEUR

- Brenton Caffin - Nesta

Les résolutions suivantes ont été soumises au vote et adoptées

L'Assemblée Générale a débattu et échangé autour des projets en cours de la 27e Région.

APPROBATION DES COMPTES ET DU RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

L'Assemblée Générale approuve les comptes 2017 (Résultat : 43 000 €), le rapport d'activité et le montant de la prime d'intéressement versée au salariés pour cette même année à l'unanimité. L'association tient les comptes, le rapport d'activité et le rapport du commissaire aux comptes à la disposition de tous les membres désireux de les consulter.

PROJET D'ACTIVITÉ ET BUDGET PRÉVISIONNEL 2018 DE LA 27E RÉGION

L'Assemblée Générale valide le projet d'activité ainsi que le budget prévisionnel 2018 présentés.

CONSEIL D'ADMINISTRATION, REPRESENTATION LEGALE ET EVOLUTION DES STATUTS

L'Assemblée Générale valide la composition du nouveau conseil d'administration, des représentants légaux et l'évolution des statuts de l'association concernant sa gouvernance.

Inspirer de nouvelles idées en ateliers

Afin de susciter de nouvelles idées et d'anticiper les futurs changements au sein de La 27e Région comme au sein de l'administration, nous avons mis en place plusieurs ateliers thématiques. Nous avons séparé les participants à l'AG en 3 groupes de travail, qui ont échangé pendant 45 min autour des sujets suivants :

- Comment mieux travailler avec les élus ?
- Quelles nouvelles alliances entre innovation publique et innovation démocratique ?
- Les délaissés de l'action publique.

Voici les grandes lignes de discussion qui tracées dans ces ateliers :

1ER GROUPE : COMMENT MIEUX TRAVAILLER AVEC LES ELUS

Le sujet peut être abordé sous deux angles : « Comment travailler avec les élus ? » et « Comment travailler avec les élus sur les questions d'innovation ? »

Parmi les constats

- ❖ Les élus peuvent être des alliés indispensables, surtout lorsqu'il s'agit d'innovation orientée usager. Cependant, ils ont un manque chronique de temps, y compris pour maintenir un lien continu avec les citoyens ; les services ont par ailleurs tendance à les noyer sous des documents, en pensant qu'ils ne les liseront pas.
- ❖ Le rôle des élus et les circuits de décision sont par ailleurs souvent peu clairs, y compris pour eux-mêmes ; il existe peu de formation des élus, notamment des nouveaux élus issus de la société civile, qui n'ont pas de repères sur les rapports avec l'administration et sur leurs futures tâches.
- ❖ Les positionnements et les enjeux sont différents suivant les échelons et les modes électifs (par exemple entre un élu municipal et un élu régional)

Les enjeux et opportunités

- ❖ Nécessité de mettre l'innovation au service d'un projet politique ;
- ❖ Embarquer les élus sur des démarches d'innovation (immersions, ateliers de co-création ...) peut contribuer à (re)donner du sens à leur fonction ;
- ❖ Les politiques publiques à dimension techniques peuvent vite tourner en huis clos, il est nécessaire d'y remettre de la démocratie ;
- ❖ Les nouvelles générations d'élus sont plus sensibilisées aux questions de gestion et de management.

Freins/risques

- ❖ Une concurrence/conflit de légitimité entre l'administration garante de l'intérêt général et de la continuité du service et les élus, porteurs de la légitimité démocratique ;
- ❖ Le droit à l'erreur est forcément compliqué pour les élus ;
- ❖ En début de mandat, les élus viennent de gagner, donc ils considèrent qu'ils ont raison et ils n'ont pas envie de changer leurs pratiques ;
- ❖ Les jeux de pouvoir et stratégies d'évitement entre élus sont difficiles à identifier pour l'administration.

Priorités / Pistes de travail

- ❖ Sensibiliser les réseaux d'élus
- ❖ Donner aux élus des outils pour expliciter/objectiver leurs décisions
- ❖ Stratégie : travailler sur le triptyque magique élus / administration (et experts) / citoyens

Exemples d'actions déjà menées

- ❖ En Occitanie, à la demande de la Présidente, cycle de sensibilisation des élus de la majorité aux démarches d'innovation publique et démocratique
- ❖ L'obligation d'un binôme élu-technicien dans le réseau français des Villes-Santé de l'OMS
- ❖ A Nantes, travail sur des gouvernances ouvertes de politiques publiques > nouveau rôle pour les élus : animer les politiques publiques, pas seulement avec l'administration mais aussi avec les citoyens et autres acteurs du territoire

Ressources

- ❖ Kit pour les nouveaux élus du réseau de santé OMS
- ❖ Capitalisation des ateliers prospectifs avec les élus Nantes Métropole
- ❖ Chartes de la démocratie locale et des budgets participatifs : réseau démocratie locale, ICPC
- ❖ Hervé Pochon, si j'étais président > les élus construisent leur fiche de poste
- ❖ Les Eclaireurs

2ÈME GROUPE : QUELLES NOUVELLES ALLIANCES ENTRE INNOVATION PUBLIQUE ET INNOVATION DÉMOCRATIQUE ?

Sur quels champs d'activité ? Comment trouve-t-on des sujets à la croisée de l'innovation démocratique et l'innovation publique ?

- ❖ Entre process administratif (designPP) et décision publique (civic tech), quels niveaux d'intervention identifier dans lesquels la coopération fasse sens ;
- ❖ Pour tirer partie de la diversité des acteurs de la coalition, des démarches de design des politiques publiques d'un côté & de ceux qui proposent des services clés en main (civictech) de l'autre : peut être que chacun peut faire bénéficier son expertise en matière de construction de protocole ou de produit ? et peut être qu'un bon produit peut s'intégrer dans un protocole ?
- ❖ Comment changer la manière de faire campagne (la « compétition politique »), qui renvoie plutôt vers les champs de l'advocacy ;
- ❖ Comment changer les systèmes de gouvernance (nouvelles formes de démocraties, démocratie liquide...)

Des acteurs manquants ?

- ❖ Mettre autour de la table des partis, des activistes, des acteurs de l'open source, des 'futur studies' et des méthodes de prospective

Quelle échelle d'intervention ?

- ❖ Métropole, ville, département ? .. international ?

Quelle conditions minimales de coopération, au delà du partage d'espace ?

- ❖ Des valeurs communes ?

- ❖ ... ou des « produits de sortie » communs ? (à la manière de l'advocacy, qui réunit des coalitions le temps de mener campagne en faveur d'un texte de loi, et se dissout le texte voté)

Quelles coopérations? Quelle prochaines étapes ? Quelques activités concrètes pour contribuer à la structuration du collectif.

- ❖ Rendre plus lisible les différents niveaux de coopérations possibles : plaidoyer et influence, recherche, pratiques
- ❖ Améliorer l'interconnaissance : Identifier les besoins et compétences de chacun ;
- ❖ Identifier les apports des acteurs du réseau sur le cycle des politiques publiques ;
- ❖ Pour mieux comprendre quelles sont nos différences en matière de vision / valeur / engagement : faire un exercice de « pré-positionnement » : prendre un 'sujet' pour simuler des prises de positions et travailler sur la mise en récit ;
- ❖ Une idée de futur programme commun: aider les collectivités à améliorer leurs coopérations multi-niveau (Etat / CT) en repartant de l'utilisateur (faire du design spéculatif d'une administration "liquide")

3^{ÈME} GROUPE : LES DÉLAISSÉS DE L'ACTION PUBLIQUE.

De quoi / de qui parle-t-on ?

- ❖ des publics délaissés de l'action publique (et a fortiori de l'innovation) :
 - Des publics qui ont du mal à avoir accès à un service, qui ne voient pas que ça s'adresse à eux, qui passent à travers les mailles du filet
- ❖ des acteurs publics (agents, associations, etc) : mal outillé, mal soutenus, en mauvaise capacité pour l'action/innovation publique.
 - Les petites villes dans lesquelles tout repose sur le.la directeur.trice des services. Comment constituer un réseau à l'int ou ext de la collectivité pour faire de l'innovation ? Difficulté d'affecter des ressources humaines pour cela. En même temps, ces petits acteurs ont une certaine "agilité".
 - Les territoires dans lesquels les innovateur.ice.s sont seul.e.s
 - L'innovation publique est colorée politiquement : les collectivités d'un bord extérieur à cette culture sont délaissées par l'innovation (typiquement, les mairies FN.)

On peut aussi parler de territoires délaissés : il y a essoufflement de la politique de la ville. (cf aussi territoire zéro chômeurs). Il faut donc prendre la relève de ce programme.

Idées en vrac :

- ❖ Piste méthodologique : identifier le potentiel de ces délaissés, notamment là où c'est le public qui doit écrire son rôle.
- ❖ Un autre sujet qu'on n'arrive jamais à toucher : travailler sur des zones inter-territoriales. Il peut s'agir autant de territoires entre plusieurs juridictions, ou en recoupement de plusieurs zones frontalières.
- ❖ Autres types de délaissés : certains sujets (sécurité, prison, délinquance...). Souvent on considère que les sujets régaliens sont hors de portée et sont donc de mauvais terrains pour l'innovation. Mais est-ce vraiment le cas ? Ce n'est peut-être pas impossible de les toucher

Pistes/ressources

- ❖ Créer une architecture de partenariat entre acteurs publics et forces vives de la société civile. Cependant, dans les territoires où un tissu associatif existe, quelle est la légitimité de l'intervention de la 27e ?
- ❖ Explorer les territoires à fort potentiel : compagnonnage ADCF ? Autre porte d'entrée : l'ADGCF ?
- ❖ Se nourrir de retours d'expérience sur les démarches d'innovation publique liées à des sujets sensibles (non recours, sécurité, ...)
 - ODENORE (Observatoire des non-recours aux droits et services)
 - Philippe Warin (idem, sur le non-recours)
 - Territoire zéro chômeurs longue durée : voir not. le 13e arrondissement (Paris)
 - "le citoyen agissant" école des mines (mémoire / recherche en cours)
 - Yannick Blanc
- ❖ les "psp" (patients soins prolongés) : personnes les plus isolées sur tous les plans, en situation d'errance absolue (chômage, situation sociale grave, liens familiaux distendus, stigmatisation sociale...). Dans le domaine hospitalier, ce serait vers eux qu'il faudrait aller en priorité.